

# دليل التحول الحضري

أكتوبر 2024





## شكر وتقدير

هذا الدليل صادر من هيئة فنون العمارة والتصميم. كل الشكر والتقدير إلى كل من Arup و Aeon Strategy على خدماتهم ودعمهم في إعداد هذا الدليل.

لمزيد من المعلومات، يرجى التواصل عبر البريد الإلكتروني  
ADC\_UT@moc.gov.sa

أكتوبر 2024



### فريق العمل على الدليل بهيئة فنون العمارة والتصميم

د.سمية السليمان

م.بدر الرشيد

د.رزان قصاص

م.خالد العطاس

م.ضياغم الشمري

طريق الملك فيصل، الدرعية

صندوق بريد رقم: 3424، الرياض 13711،

المملكة العربية السعودية

www.archdesign.moc.gov.sa

# ARUP

### الاستشاري الرئيسي

لولو المانع

كاثرين فيرث

جوانا فيرو

صوفيا بارديس استرادا

ريبيكا تشاو

أدي أولاتوندي

إيميلي نيو

أليكس فورد

13 شارع فيترزوي

لندن W1T 4BQ،

المملكة المتحدة

arup.com

# AEON

### الشريك المحلي

مشاعل الشعلان

الأميرة/ نورة آل سعود

م. سيد حمدان عرفان

عبدالله النهدي

7575 شارع أحمد الغزاوي،

الرياض 12334 - 2673،

المملكة العربية السعودية

aeonstrategy.com

### © هيئة فنون العمارة و التصميم ، 1446هـ

هيئة فنون العمارة والتصميم

دليل التحول الحضري / هيئة فنون العمارة والتصميم - الرياض، 1446

186 ص ؛ 21x29.7 سم

رقم الإيداع: 5331/1446

ردمك: 6-7-91754-603-978

## المحتويات

8.....	مقدمة	1	المرحلة 1
26.....	إبدأ	26	المرحلة 1
30.....	تصوّر	30	المرحلة 1
42.....	حدّد	42	المرحلة 1
50.....	شارك	50	المرحلة 1
70.....	صمّم	70	المرحلة 2
74.....	استكشف	74	المرحلة 2
86.....	ادمج	86	المرحلة 2
100.....	حسّن	100	المرحلة 2
104.....	ابن	104	المرحلة 3
108.....	نفذ	108	المرحلة 3
118.....	تحكّم	118	المرحلة 3
120.....	سلّم	120	المرحلة 3
126.....	استخدم	126	المرحلة 4
130.....	شغّل	130	المرحلة 4
140.....	فعلّ	140	المرحلة 4
150.....	تابع	150	المرحلة 4
156.....	الفهرس	156	
160.....	النماذج	160	

# المقدمة

## تمهيد

من أدوار هيئة فنون العمارة والتصميم الأساسية تنظيم القطاع والارتقاء به، حيث يتيح لها هذا الاختصاص الواسع إحداث تأثير إيجابي عبر سلسلة القيمة والعمل مع العديد من الشركاء لتحقيق ذلك.

تضم البيئة المبنية العديد من أصحاب المصلحة خلال الخطوات المختلفة من تصميم وإنشاء وتسليم المشاريع في الفضاء العام. إلا أن عملية خلق الفضاء العام غالباً ما تكون أحادية الجانب وتفتقر لمشاركة المستخدمين وبالتالي لا ترقى إلى مستوى تطلعاتهم. تتكون المدن من المباني والبنية التحتية والأماكن العامة، حيث تؤثر جودة هذه الأماكن والمساحات، والعمليات التي تدعم تحقيقها، تأثيراً عميقاً على نوعية الحياة الحضرية، مما ينعكس على الصحة والرفاهية والحياة الثقافية والاجتماعية للمواطنين والزوار.

يعد هذا الدليل جزءاً من دورنا في القيادة الفكرية لتغيير ثقافة إنشاء واستخدام الأماكن العامة. الدليل عبارة عن إجراءات وأنشطة مبنية على نظام قيمي، حيث أن من شأنه تزويد الجهات العامة والخاصة بالمعرفة والأدوات اللازمة لتضمين «أفضل الممارسات» للتحويل الحضري في مشاريعها وأنشطتها، من أجل التأثير بشكل إيجابي على البيئة المبنية في المملكة العربية السعودية.

سيوجه دليل التحويل الحضري عملية إنشاء مساحات عامة عالية الجودة في المدن السعودية. يتحقق التحويل الحضري عندما تتمتع المساحات بهوية فريدة، ويتم تحقيقها من خلال عملية شاملة، ومستنيرة من قبل المجتمعات المحلية وأصحاب المصلحة. يعد هذا الشمول والتكامل ذا أهمية قصوى لزيادة الإحساس بالملكية وتحسين الملاءمة وإنشاء أماكن محببة للناس ذات هوية مميزة.

### د.سمية السليمان الرئيس التنفيذي لهيئة فنون العمارة والتصميم



**رعاية المكان:** الإدارة طويلة الأمد للأماكن العامة، بما في ذلك إدارتها

وصيانتها باستمرار وتطوير أنشطة تخدم المجتمع المحلي ومراعاة احتياجاته

التغيرة وتعزيز حيوية المكان.

**التخية الحضرية:** التطوير المادي لجزء من المدينة والذي يراعي العوامل

الاجتماعية والثقافية والاقتصادية، بحيث ينصب التركيز الرئيسي لتلك

التخية على السياسة الاستراتيجية والطابع الحضري إلى جانب استخدام

الأراضي.

**التحول الحضري:** إعادة تصور الأماكن الحضرية لتلبية احتياجات

المجتمعات المتنوعة والأجيال القادمة، يجب أن تُراعي عملية التحول التي

يظطلع بها التصميم أمور السلامة والصحة والرفاهية والظروف البيئية وتأثير

التغير المناخي، ويجب أن تعكس احتياجات جميع أصحاب المصلحة.

**إعادة إحياء المكان:** تحسينات عمرانية مدعومة بمبادرات اقتصادية أو

سياسية أو اجتماعية لمنطقة أو مكان ما، لتساعد على إعادة تجديد المناطق التي

تعاني من التدهور الاقتصادي أو الاجتماعي لإفادة المجتمعات الجديدة والقائمة.

**المرونة:** قدرة الأفراد والمجتمعات والمؤسسات والشركات والأنظمة داخل

المدينة على الصمود والتكيف والنمو في مواجهة التحديات المختلفة، سواء كانت

ضغوطاً اقتصادية أو اجتماعية أو حتى كوارث طبيعية.

**أصحاب المصلحة:** شخص أو مجموعة أو منظمة لها مصلحة أو فائدة

في عملية صنع القرار وأنشطة الشركات و المنظمات، يمكن أن يكون أصحاب

المصلحة أعضاء في المنظمة التي لهم أو ليس لهم مصلحة فيها.

**صناعة المكان:** نهج يهدف إلى تخطيط الأماكن العامة وتصميمها وإدارتها

والاستفادة من أصول المجتمع المحلي وثقافته وتطلعاته، بهدف إنشاء أماكن

عامة تُسهم في تحسين الحياة الحضرية وتحسين الصحة والسعادة والرفاهية.

**المشاركة المجتمعية:** وهي إشراك المجتمع في تحديد جوانب من مستقبل

أحيائهم. توفر أساليب المشاركة المجتمعية المتنوعة فرصة للأفراد للتعبير عن

احتياجاتهم وقيهم وتطلعاتهم لمكان ما.

**الأماكن العامة:** هي أماكن مفتوحة متاحة للعامة. لا يتطلب

الاستخدام العام لتلك الأماكن بالضرورة ملكية عامة، إلا أنه يتطلب

بشكل أساسي إمكانية استضافة أنشطة وفعاليات ومهام جماعية أخرى

متاحة لجميع أفراد المجتمع.

**الجهة:** منظمة عامة أو خاصة أو غير ربحية مكلفة بتنفيذ مهام حكومية أو

مؤسسية أو تجارية، ولها هيكل قوي يحدد دورها ومسؤولياتها.

**التفعيل المؤقت:** تفعيل موقع ما بصورة مؤقتة لفترة زمنية محددة قبل

تطويره ليكون أكثر ديمومة. قد يكون هذا الاستخدام المؤقت بمثابة «البذرة»

التي تتطور إلى تفعيل أو تشييط دائم طويل الأجل.

**التصميم المعياري:** استخدام عنصر أو مكون أو وحدة يمكن استخدامها

بشكل متكرر في التصميم، تميز الوحدات الخطية ببساطة شكلها، مما يجعلها

مرنة وقابلة للتكيف مع مختلف المواقع.

**مهارات البناء:** المهارات التقليدية والتراثية المتعلقة بالبيئة الحضرية،

مثل البناء بالحجارة والأعمال الخشبية وغيرها، والتي غالباً ما تكون نادرة أو

مهدة بالزوال.

**الاقتصاد الدائري:** نموذج مستدام مصمم بعناية لإعادة التدوير

والتجديد، بهدف منع النمو الاقتصادي من استنزاف الموارد المحدودة.

**المجتمع:** مجموعة من الأشخاص يجتمعهم مكان أو نشاط أو تربطهم مجموعة

من القيم، يميلون إلى العيش أو العمل في نفس المنطقة.

**شبكة أصحاب المصلحة:** شبكة معقدة ونظام مترابط يعمل أعضاؤه

معاً للحفاظ على استقرار النظام، وتحقيق الاستفادة المثلى من المنفعة الجماعية.

## مبادرة التحول الحضري

التحول الحضري هي مبادرة أطلقتها هيئة فنون العمارة والتصميم لتوجيه عملية تحويل وتفعيل الأماكن العامة في المملكة العربية السعودية، و تسعى المبادرة إلى خلق أماكن عامة أكثر شمولية ومتعددة الاستخدامات وتشجع على التفاعل الاجتماعي في مدن المملكة.

استرشاداً بميثاق الملك سلمان العمراني، تم تطوير ثلاثة أهداف أساسية لإنشاء أماكن عامة عالية الجودة: الاستمرارية الثقافية، المحورية المجتمعية، والأماكن المستدامة.

## قيم ميثاق الملك سلمان العمراني

الأصالة

الاستمرارية

محورية الإنسان

ملاءمة العيش

الابتكار

الاستدامة

## الأهداف

الاستمرارية الثقافية

المحورية المجتمعية

الأماكن المستدامة

## الصفات

صون التراث

الوعي الثقافي

روح المكان

البيئات الصحية

المساحات المتكافئة

الوعي بالسياق البيئي

المرونة البيئية

التصميم التفاعلي

ملائم للمستقبل

## المقاييس

حفظ المهارات الاعتراز بالتاريخ المحلي

الاحتراف بالثقافة منطقية التصميم

الهوية المحلية التفسير الإقليمي/المحلي للتصميم المعاصر

رفاهية العيش الأمان وإمكانية الوصول

الإحساس بالانتماء التصميم التشاركي

التناسب بين البرنامج ونطاقه الاندماج مع البيئة المحيطة

التكيف مع الطبيعة انبعاثات كربونية منخفضة و استهلاك موارد أقل

المرونة خوض التجربة

تقنية محورها المستخدم رعاية المكان على المدى الطويل

## أهداف التحول الحضري

## الاستمرارية الثقافية

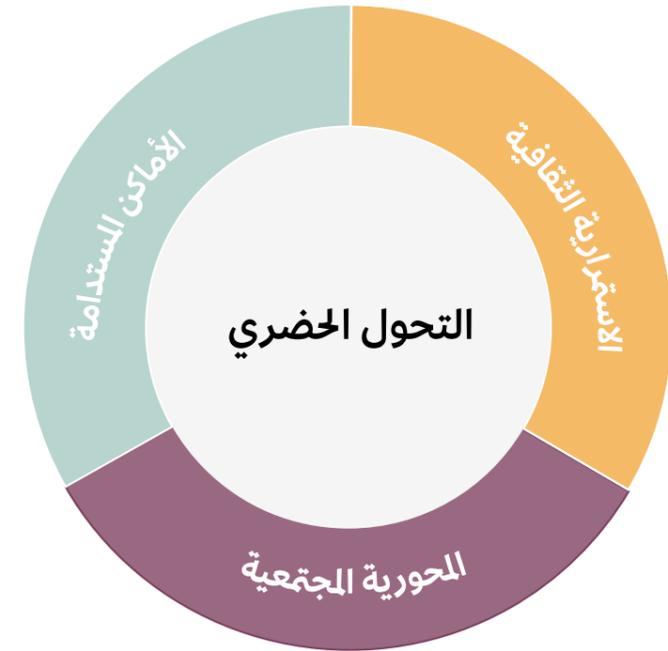
لتصميم الأماكن العامة وتفعيلها القدرة على التعبير وسرد القصص عن السياق المحلي والهوية وقيمها؛ لذا تعتبر الاستمرارية الثقافية الناجحة حلقة وصل بين العناصر المادية لتاريخ المكان ومستقبله. تسهم هذه الأماكن العامة بدور إيجابي في تنمية المهارات وتعزيز الاقتصاد المحلي، مع الاحتفاء بالأصول التاريخية وخلق أماكن نابضة بالحياة يحتفي بها الجميع، وتتسم بالإبداع وتعزيز الفنون المحلية.

## المحورية المجتمعية

لا شك أن الأماكن العامة هي واحة تُزهر فيها نوعية الحياة وتُثري رفاهية الفرد من خلال تجارب حسية متنوعة تُلامس الروح وتُنعش الحواس. ولضمان أن تُوّتي هذه الأماكن ثمارها، يجب أن تكون الأولوية القصوى فيها للأمان والراحة، وأن تكون متاحة للجميع دون تمييز، فهذا من شأنه خلق شعور بالانتماء والترحيب؛ مما يسمح للجميع بإيجاد أو خلق مساحاتهم الخاصة التي تُشعرهم بالراحة والانتماء. إن تحقيق هذه الشروط هو السبيل الأمثل لبناء أماكن يرغب الجميع في ارتيادها والعودة إليها بانتظام.

## الأماكن المستدامة

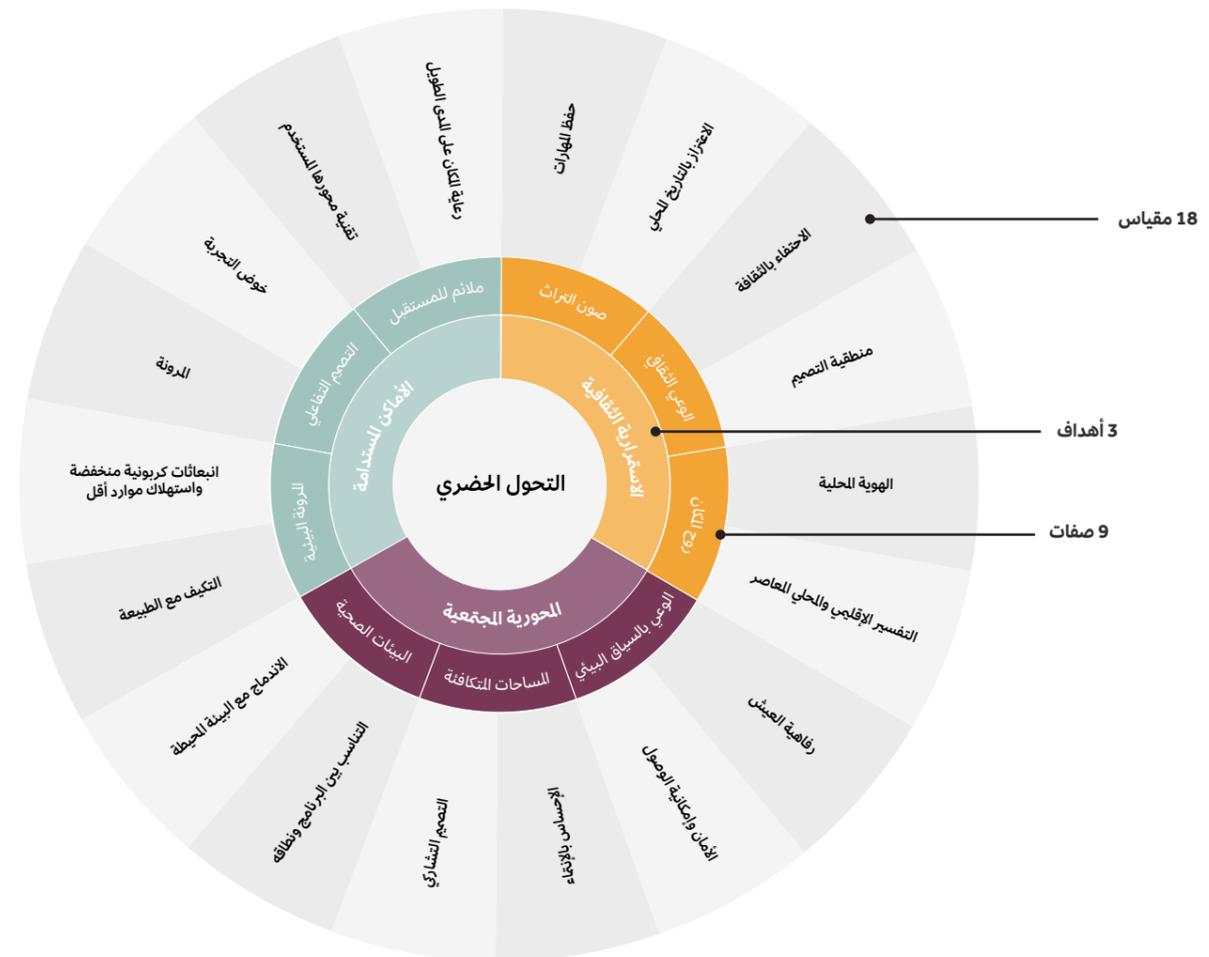
تُعد الأماكن العامة عنصراً حيوياً في بناء مدن تتجاوب بمرونة مع التغيرات المناخية، وذلك من خلال دمج حلول اجتماعية واقتصادية وبيئية محورها الإنسان والبيئة. يعتمد تحقيق الاستدامة في تصميم الأماكن العامة على الاستفادة من التقنيات المجربة والتقليدية على حدٍ سواء؛ بهدف الحد من الانبعاثات الكربونية. يُمثل هذا النهج خطوة هامة نحو تحويل كل مكان عام إلى مصدر إلهام للجميع ليعيشوا حياة أكثر استدامة.



## عجلة تقييم التحول الحضري

تم تصميم إطار تقييم يعتمد على مقاييس التحول الحضري لتقييم أداء الأماكن العامة، سواء كانت موجودة بالفعل أو تم تطويرها مؤخراً.

وتستند هذه المقاييس إلى تسع صفات أساسية مستمدة من الأهداف الثلاثة للتحول الحضري، وتُفضل لاحقاً إلى ثمانية عشر مقياساً فرعياً. تُعرف الصفحة التالية كل مقياس من هذه المقاييس. تُشكل هذه المقاييس منظومة مترابطة ومتكاملة تُحدد مجتعةً مدى نجاح عملية التحول الحضري.



18 مقياس

3 أهداف

9 صفات

### مقاييس التحول الحضري

#### الاستمرارية الثقافية

##### 1 حفظ المهارات

دعم المجتمعات المحلية في تنمية المهارات والحرف اليدوية والمعرفة التقليدية ونقلها.

##### 2 الاعتراف بالتاريخ المحلي

إضافة عناصر وبني وروايات من عبق الماضي لتعزيز الشعور بالاستمرارية.

##### 3 الاحتفاء بالثقافة

إضافة العناصر والرموز والتقاليد الثقافية المهمة للمنطقة وسكانها.

##### 4 منطقية التصميم

يُعد هذا النهج ضماناً لجعل جميع جوانب التصميم هادفة وتماشى مع أهداف المشروع.

##### 5 الهوية المحلية

تعكس صفات وشخصية وتطلعات المجتمعات المحلية.

##### 6 التفسير الإقليمي والمحلي المعاصر

يفسر التصميم التقليدي والثقافي المحلي بطريقة معاصرة.

#### المحورية المجتمعية

##### 7 رفاهية العيش

دعم سلوكيات الحياة النشطة وتحسين الصحة البدنية والنفسية للمستخدمين.

##### 8 الأمان و إمكانية الوصول

توفير أماكن شاملة و آمنة متاحة لجميع الأفراد بغض النظر عن العمر أو القدرة.

##### 9 الإحساس بالانتماء

تحويل الفراغات إلى أماكن عامة تُعزز شعور مستخدميها بالفخر الجماعي والانتماء والمسؤولية.

##### 10 التصميم التشاركي

إتاحة الفرصة للمجتمعات المحلية للتعبير عن احتياجاتهم وتطلعاتهم وتجاربهم.

##### 11 التناسب بين البرنامج ونطاقه

التركيز على احتياجات الفرد وخلق تناغم بين المباني والبنية التحتية والطبيعة.

##### 12 الاندماج مع البيئة المحيطة

ارتباط الأماكن العامة بالسباق البيئي والاجتماعي والاقتصادي والمكاني المحيط، بما في ذلك البنية التحتية والمجتمعات المحلية.

#### الأماكن المستدامة

##### 13 التكيف مع الطبيعة

تصاميم تعزز القيمة البيئية، وتزيد من التنوع البيولوجي، وتساهم في مكافحة التغير المناخي.

##### 14 انبعاثات كربونية منخفضة واستهلاك موارد أقل

تقديم حلول تصميمية تقلل من استهلاك الموارد وتخفف الانبعاثات الكربونية على مدار دورة حياة المكان.

##### 15 المرونة

تصميم يتكيف مع التغيرات المستمرة، على المستويات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية.

##### 16 خوض التجربة

تجريب واختبار تصميم المكان واستخدامه لإثراء عملية اتخاذ القرار وتحسين النتائج.

##### 17 تقنية محورها المستخدم

تطبيق التقنيات لتحسين تجربة التعايش مع الأماكن العامة وأدائها.

##### 18 رعاية المكان على المدى الطويل

إنشاء نماذج حوكمة فعالة تضمن إدارة المكان بشكل جماعي واستدامتها على المدى الطويل.



هيئات تطوير المدن



الأمانات والبلديات



المؤسسات والمنظمات  
غير الربحية



مكاتب التصميم  
الاستشارية



المطورون العقاريون



طلاب العمارة والتصميم

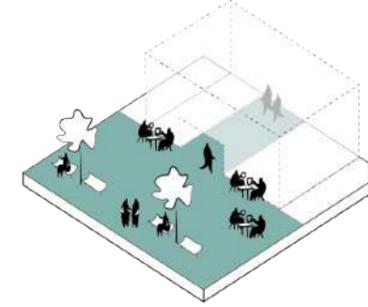


### لن هذا الدليل؟

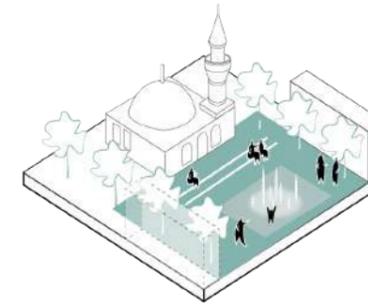
يستهدف هذا الدليل العديد من الفئات في مجال البيئة العمرانية القادرة على قيادة التحولات الحضرية من البداية إلى استكمال تنفيذها.



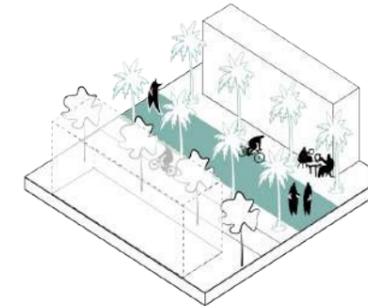
الأماكن الطبيعية المفتوحة



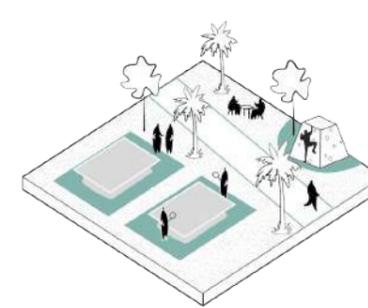
الأماكن العامة الداخلية



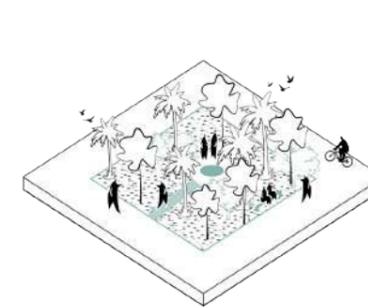
الساحات والميادين العامة



الشوارع وممرات المشاة



أماكن الألعاب الرياضية



المتنزهات وحدائق

## دليل التحول الحضري

يمثل دليل التحول الحضري دليلاً شاملاً لتخطيط وتنفيذ المشاريع التي توفر أماكن اجتماعية أكثر شمولية ومتعددة الوظائف في المدن السعودية. يضمن هذا الدليل مزيداً من الاتساق والكفاءة ومعرفة أفضل الممارسات للجهات المشاركة في عملية التحول الحضري للأماكن العامة وتنفيذها.

يركز التحول الحضري على ستة أنواع من الأماكن العامة وهي: الساحات والميادين العامة، والأماكن العامة الداخلية، والأماكن المفتوحة الطبيعية، والمتنزهات وحدائق، وأماكن الألعاب الرياضية، والشوارع وممرات المشاة.

يطبق هذا الدليل على جميع المشاريع التي تندرج تحت هذه الأنواع بمختلف أحجامها وقياساتها، سواء كانت صغيرة أو متوسطة أو كبيرة.

## عملية التحول الحضري

ينقسم الدليل إلى أربع مراحل أساسية، تمثل كل منها مرحلة حاسمة في عملية التحول الحضري.

تتتابع المراحل بشكل تسلسلي؛ حيث تُبنى كل مرحلة على المرحلة السابقة. ومع ذلك، تم تصميم هذا الدليل بطريقة تسمح للجهات بالاستفادة من المعلومات في كل فصل مهما كانت المرحلة التي تم الوصول إليها في عملية التحول الحضري. تمت صياغة عناوين المراحل بشكل مبسط لمساعدة المستخدم على تحديد مكانه في العملية والاستفادة من الأدوات المناسبة.

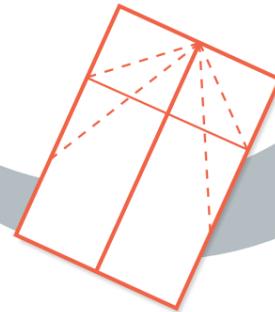
## المرحلة 1: ابدأ

مرحلة انطلاق المشروع هي الأساس لبناء عملية تشاركية ومرنة وفعالة، في هذه المرحلة يتم تقديم الدعم اللازم لرؤية المشروع وتحديد أهدافه ومعاييرته وإشراك المجتمع وأصحاب المصلحة. خلاصة هذه المرحلة تتمثل بموجز التصميم وعملية الشراء.



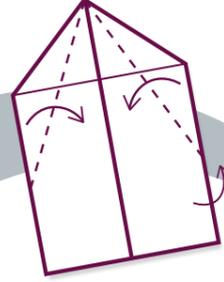
## المرحلة 2: صمّم

بعد تحديد الهدف المشترك، يتم تقديم الدعم للمستخدم لاستكشاف الأفكار ودمجها، في سردية ملموسة تخاطب جميع أصحاب المصلحة، وصقل المفهوم التصميمي ليكون جاهزاً للتنفيذ.



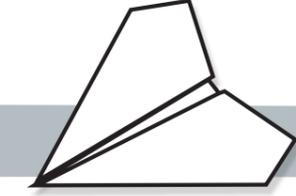
## المرحلة 3: ابنِ

مع بدء عملية البناء، يتم التركيز على تضمين الأهداف التي تم تحديدها والمتعلقة بالمرونة والقيمة الاجتماعية في كل خطوة من خطوات التنفيذ. يتطلب ذلك التركيز على رعاية المكان خلال عملية التسليم، وهي اللحظة التي يتم فيها إطلاق مشروع التحول الحضري وتهيئته للاستخدام.



## المرحلة 4: استخدم

توفر هذه المرحلة الدعم المتعلق بالتشغيل على المدى الطويل، بما في ذلك رعاية المكان وبرمجته. وسيتم تحديد الحلول والنماذج المستدامة التي ستقلل من عبء التشغيل مع ضمان ارتفاع معدل استخدام المكان، كما يجب متابعة أداء المكان بعناية، مع الرجوع إلى المعايير القياسية.



## كيفية قراءة هذا الدليل

### مقدمة كل مرحلة

يتم تحديد وتعريف كل مرحلة، تشكل المراحل الأربع الفصول الرئيسية للدليل، ويتضمن كل منها ملخصاً وإيضاحاً إلى المرحلة التي تم الوصول إليها ضمن العملية.

### خارطة طريق كل مرحلة

تتضمن كل مرحلة خطوات إرشادية بعنوان "خارطة الطريق"، تعد خارطة الطريق بمثابة نظرة عامة على المراحل الفرعية والإرشادات والأدوات التي ستتضمنها هذه المرحلة.

### الصفحات الإرشادية

تتضمن بالتفصيل النصوص الإرشادية الرئيسية التي تصف المفاهيم الجديدة والمراحل الفرعية والأفكار المستخدمة في عملية التحول الحضري، وغالباً ما تتضمن حالات دراسية محلية أو عالمية تُلهمك في عملك.

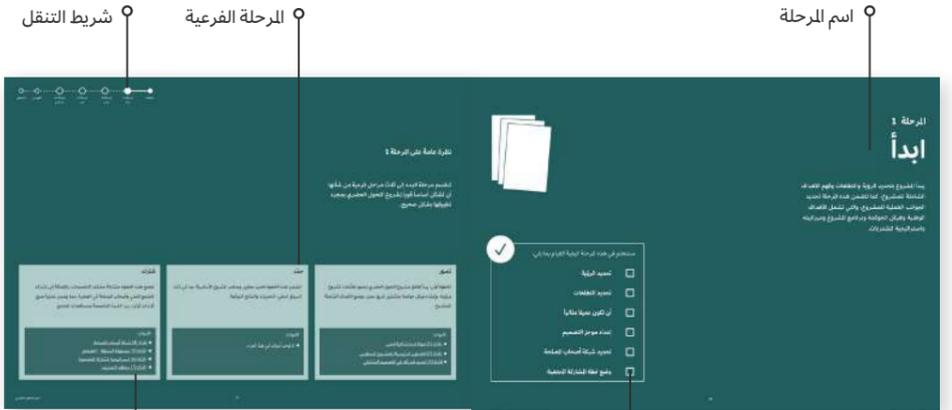
### صفحات الأدوات

تتضمن أنشطة تفاعلية موصى بها للحصول على مخرجات محددة في عملية التحول الحضري الخاصة بك، كما تتضمن تعليمات وأدوات للاستخدام إما في الأنشطة الجماعية أو الجلسات الصغيرة.

### النماذج

يجب قراءة الأدوات مع مراعاة النماذج المخصصة لها، وطباعتها لاستخدامها أثناء جلسات تطبيق الأدوات، تقدم النماذج أيضاً تفاصيل أكثر عن منهجية الأداة وتقدم نصائح مفيدة.

اسم المرحلة



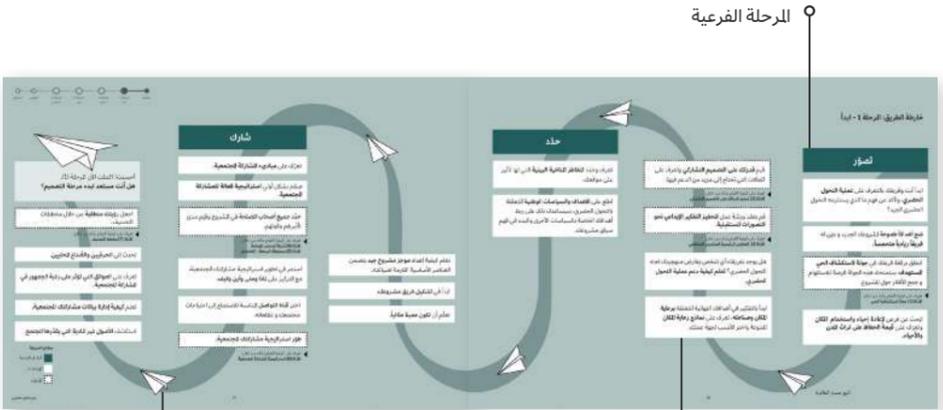
نتائج المرحلة

المرحلة الفرعية

شريط التنقل

لائحة الأدوات

المرحلة الفرعية



الإرشادات

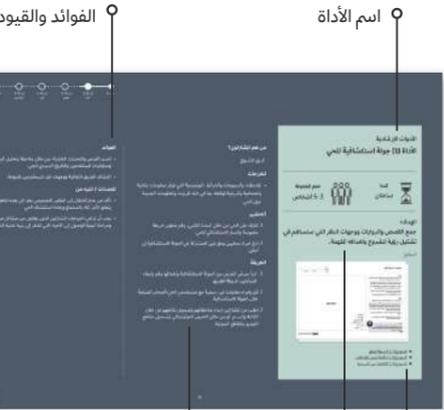
العملية

عنوان الصفحة



حالات دراسية

نصيحة



نموذج الأداة

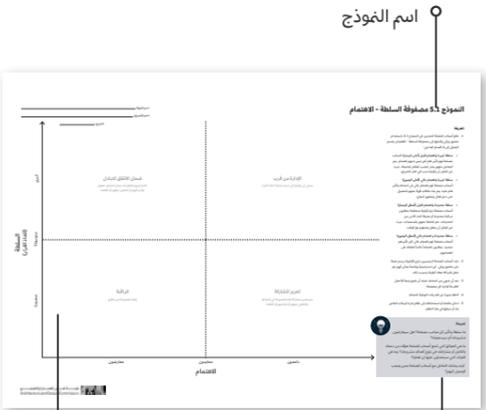
استخدام الأداة

طريقة إعداد

النشاط

الفوائد والقيود

اسم النموذج



التعليقات

مساحة العمل

## دليل التحول الحضري ضمن السياق الوطني

شهدت المملكة العربية السعودية مؤخراً جهوداً ملحوظة من مختلف القطاعات الحكومية والمبادرات المختلفة؛ حيث تم تطوير العديد من الأدوات و الأدلة الإرشادية في مجال التنمية الحضرية. ولتحقيق تضافر الجهود، بادرت هيئة فنون العمارة والتصميم بإشراك العديد من الوزارات والهيئات السعودية في بناء شراكات مثمرة وتحديد أدوار تكميلية لتنفيذ عملية التحول الحضري في المملكة.

ولضمان التنسيق الكامل والارتقاء بالأماكن العامة في المدن السعودية، عُقدت سلسلة من الورش المشتركة بين هيئة فنون العمارة والتصميم والعديد من الجهات الحكومية الأخرى.

وعلى ضوء هذا التعاون الوثيق، أُعد دليل التحول الحضري وقيمه الأساسية لتوجيه العملية الصحيحة لمنهجية التحول الحضري الناجح، مع التركيز على موضوعات متنوعة كالقيمة الاجتماعية، والمشاركة المجتمعية، والمرونة، ورعاية المكان. يهدف هذا الدليل إلى استكمال ودعم الجهود الوطنية الأخرى.

دليل التحول الحضري دليل مختص بعملية التحول الحضري يختلف تماماً عن معايير التصميم التفصيلية الموجودة في الأدلة الصادرة عن وزارة البلديات والإسكان، والإرشادات العامة الموجودة في ميثاق الملك سلمان العمراني الصادر عن هيئة فنون العمارة والتصميم.



## نظرة عامة على المرحلة 1

تنقسم مرحلة البدء إلى ثلاث مراحل فرعية من شأنها أن تشكّل أساساً قوياً لمشروع التحول الحضري بمجرد تطبيقها بشكل صحيح.



## المرحلة 1 ابداً

يبدأ المشروع بتحديد الرؤية والتطلعات وفهم الأهداف الشاملة للمشروع، كما تتضمن هذه المرحلة تحديد الجوانب العملية للمشروع، والتي تشمل الأهداف الوطنية وهيكل الحوكمة وبرنامج المشروع وميزانيته واستراتيجية المشتريات.



ستتعلم في هذه المرحلة كيفية القيام بما يلي:

- تحديد الرؤية
- تحديد التطلعات
- أن تكون عميلاً مثالياً
- إعداد موجز التصميم
- تحديد شبكة أصحاب المصلحة
- وضع خطة المشاركة المجتمعية

### شارك

توضح هذه الخطوة مشاركة مختلف التخصصات، بالإضافة إلى إشراك المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة في العملية، مما يضمن عملية صنع قرارات تُوازن بين الخبرة المتخصصة ومساهمات المجتمع.

الأدوات:

- ◀ [الأداة \(4\) شبكة أصحاب المصلحة](#)
- ◀ [الأداة \(5\) مصفوفة التسلطة - الاهتمام](#)
- ◀ [الأداة \(6\) استراتيجية المشاركة المجتمعية](#)
- ◀ [الأداة \(7\) مخطّط التصنيف](#)

### حدّد

تتضمن هذه الخطوة تحديد معايير وعناصر المشروع الأساسية، بما في ذلك السياق المحلي، التحديات والنتائج المتوقعة

الأدوات:

- ◀ لا توجد أدوات في هذا الجزء.

### تصوّر

كخطوة أولى، يبدأ إطلاق مشروع التحول الحضري بتصوّر تطلّعات المشروع ورؤيته، وإنشاء هيكل حوكمة، وتشكيل فريق عمل، ووضع الأهداف الشاملة للمشروع

الأدوات:

- ◀ [الأداة \(1\) جولة استكشافية للحي](#)
- ◀ [الأداة \(2\) العناوين الرئيسية للمشروع المستقبلي](#)
- ◀ [الأداة \(3\) تحديد قدراتك في التصميم التشاركي](#)

## خارطة الطريق: المرحلة 1 - ابدأ

### تصوّر

ابدأ أنت وفريقك بالتعرف على عملية التحويل الحضري، وتأكد من فهم ما الذي يستلزمه التحويل الحضري الجيد؟

ضع أهدافاً طموحة لمشروعك الجديد و عيّن له فريقاً ريادياً متحمساً.

انطلق برفقة فريقك في جولة لاستكشاف الحي المستهدف، ستمنحك هذه الجولة فرصة للاستلهم و جمع الأفكار حول المشروع.

ابحث عن فرص لإعادة إحياء واستخدام المكان وتعرّف على قيمة الحفاظ على تراث المدن والأحياء.

قيم قدرتك على التصميم التشاركي وتعرف على المجالات التي تحتاج إلى مزيد من الدعم فيها.

تعرف على كيفية القيام بذلك من خلال:  
الأداة (3) تحديد قدراتك على التصميم التشاركي

قم بعقد ورشة عمل لتحفيز التفكير الإبداعي نحو التصورات المستقبلية.

تعرف على كيفية القيام بذلك من خلال:  
الأداة (2) العناوين الرئيسية للمشروع المستقبلي

هل يوجد بفريقك أي شخص يعارض منهجيتك تجاه التحويل الحضري؟ تعلم كيفية دعم عملية التحويل الحضري.

ابدأ بالتفكير في أهدافك النهائية المتعلقة برعاية المكان وصناعته، تعرف على نماذج رعاية المكان المتنوعة واختر الأنسب لجهة عملك.

### حدّد

تعرف وحدد المخاطر المناخية البيئية التي لها تأثير على موقعك.

اطلع على الأهداف والسياسات الوطنية المتعلقة بالتحويل الحضري، سيساعدك ذلك على ربط أهدافك الخاصة بالسياسات الأخرى والبدء في فهم سياق مشروعك.

تعلم كيفية إعداد موجز مشروع جيد يتضمن العناصر الأساسية اللازمة لصياغته.

ابدأ في تشكيل فريق مشروعك.

تعلم أن تكون عميلاً مثالياً.

### شارك

تعرّف على مبادئ المشاركة المجتمعية.

صمّم بشكل أولي استراتيجية فعالة للمشاركة المجتمعية.

حدّد جميع أصحاب المصلحة في المشروع وقيّم مدى تأثيرهم وقوتهم.

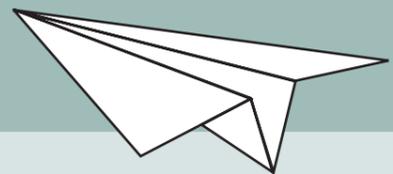
تعرف على كيفية القيام بذلك من خلال:  
الأداة (4) شبكة أصحاب المصلحة  
الأداة (5) مصفوفة السلطة - الاهتمام

استمر في تطوير استراتيجية مشاركتك المجتمعية، مع التركيز على لماذا ومتى وأين وكيف.

اختر قناة التواصل المناسبة للاستماع إلى احتياجات مجتمعك و تطلعاته.

طوّر استراتيجية مشاركتك المجتمعية.

تعرف على كيفية القيام بذلك من خلال:  
الأداة (6) استراتيجية المشاركة المجتمعية



أحسنت! اكملت الآن المرحلة (1). هل أنت مستعد لبدء مرحلة التصميم؟

اجعل رؤيتك منطقية من خلال مخططات التصنيف.

تعرف على كيفية القيام بذلك من خلال:  
الأداة (7) مخطط التصنيف

تحدث إلى الحرفيين والصّناع المحليين.

تعرف على العوائق التي تؤثر على رغبة الجمهور في المشاركة المجتمعية.

تعلم كيفية إدارة بيانات مشاركتك المجتمعية.

استكشف الأصول غير المادية التي يقدّرها المجتمع.

مفتاح الخريطة

المراحل الفرعية

الإرشادات

الأدوات



### نصيحة

هل تبحث عن طرق إبداعية لرسم رؤية قوية وطموحة لمشروعك الحضري؟ فكر في كيفية استخدام التمارين التخيلية، مثل أداة (2) العناوين الرئيسية للمشروع المستقبلي، لإلهام فريق المشروع للتفكير بطموح حول المستقبل.



بعد الحرب الكورية، تم تغطية مجرى (Cheonggyecheon Stream) بطريق سريع للسيارات، ولكن أعيد إحيائه وتجديد النهر في عام 2005 ليصبح مكاناً عاماً.



أسس (Joshua David and Robert Hammond) مشروع (Friends of the High Line) لدعم إعادة استخدام خط السكك الحديدية المهجورة كمساحة عامة.

## ضع أهدافاً طموحة

من المهم أن تسترجم كيف ولماذا نشأت فكرة مشروعك للتحويل الحضري، سيساعدك ذلك على فهم وصياغة الأهداف والغايات وتحديد أصحاب المصلحة.

في بداية المشروع، يعتبر تحديد أهداف طموحة أمراً أساسياً لبناء رؤية قوية تساهم في تحقيق تحول ناجح في مدينتك.

- كيف يمكن لمشروعك أن يعزز أو يعكس الأهداف الوطنية المتنوعة؟
- وما هي طموحاته للتغيير الاجتماعي والبيئي؟

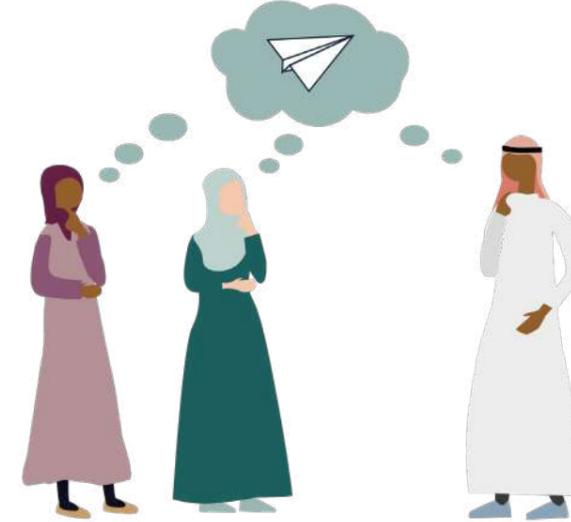
والأهم من ذلك، هو الأخذ بعين الاعتبار أن القيادة القوية تتيح تمكين رؤية المشروع على أرض الواقع، وهذا هو أساس تحقيق النتائج الإيجابية.

## ما الذي يستلزمه التحويل الحضري الجيد؟

إن إنشاء مجتمع حيوي يشمل تكوين روابط ثقافية ومكانية واجتماعية توفر تكاملاً سلساً مع المنطقة المحيطة؛ لذا تجد في هذه الصفحة أهداف التحويل الحضري لمساعدتك على تحديد مدى ملاءمة هذه الدليل لمشروعك.

### لماذا يعد التحويل الحضري مهماً؟

- يركز على الإنسان والمجتمع أولاً، ويعزز المشاركة المجتمعية في تصميم وتطوير الأماكن العامة.
- يعزز مفهوم تجديد وإحياء الأماكن العامة في المدن السعودية.
- يساعد المدن على مواجهة التحديات البيئية من خلال تطبيق التصميم اللرن، مثل التغير المناخي.
- ينشئ أماكن عامة مميزة تعكس ثقافة المدن السعودية وتفعيل دور المجتمع المحلي.



## تصوّر

تتمثل خطواتك الأولى في تطوير رؤية طموحة ووصف لتطلعاتك. تخيّل شكل مشروعك المستقبلي، وكيف تتمنى أن تكون عليه تلك المساحة الجديدة، ومن هناك ابدأ برسم خطوات عملك.

**إذا كان لديك مشروع جديد، أو فكرة، أو ترغب في فهم منهجية التحويل الحضري، فهذه هي الخطوة الأولى لتبدأ في هذه العملية.**



## البحث عن الفرص

### أعد إحياء الأصول الموجودة واستكشف إمكانياتها

بمجرد وضع تصور لمشروع التحول الحضري والبدء في تنفيذه، فإن الانفتاح الفكري والبحث عن فرص للتجديد بشكل مستمر، يعد من أهم العوامل لخلق أماكن مميزة.

حدد العوامل التاريخية والثقافية والتراثية، هل توجد فرص لإعادة استخدام أو تجديد أي من البنى أو العناصر الموجودة؟ التجديد في هذه المرحلة يحفز قيمة أكبر للمكان ويسمح له بإبراز هويته الفريدة والاحتفاء بالعناصر الموجودة وتعزيز ذكريات المكان؛ وفي الوقت نفسه، سيعمل هذا النهج على تقليل انبعاثات الكربون من خلال تبني مبادئ الاقتصاد الدائري وتقليل التأثير السلبي على البيئة.

## حالة دراسية



PECKHAM LEVELS, LONDON | 2017

عانت بيكهام من سمعة سيئة بسبب معدل الجريمة فيها؛ مما أدى إلى استبعاد الاستثمار وترك أصول المدينة مهملة، مثال على ذلك كان مبنى لمواقف سيارات يتكون من 7 طوابق فارغة.

في عام 2017 أُعيد تصميم موقف السيارات وتحويله إلى مركز ثقافي ومقر لأماكن العمل المبتكرة. يضم المركز 50 استوديو إبداعي (20% منها مدعوم)، 8 مكاتب، مساحات للفعاليات، منطقة لعب، مساحات عمل مشتركة، وقاعة طعام. حرصت بيكهام ليفيلز ومنظمة بولد تندنسيز وهي منظمة فنية غير ربحية على الاستماع إلى المجتمع المحلي والفرص المتاحة، مما جعل المكان الجديد مثال لتمكين السكان المحليين من المساهمة في وضع تصور للمكان الذي يرغبون به.



© Turner Works Architects



© Tim Crocker for Turner Works Architects

(Peckham Levels)

## حالة دراسية

### اسع للحفاظ والتحسين

إنّ هدم المباني والأحياء يُهدد تماسك المجتمع، ويزيد من البصمة الكربونية واستهلاك الطاقة، ويُشعر سكانها بالاعترا ب، ويقضي على طابع المدينة الفريد بمرور الوقت.

بدلاً من هدم المباني والأحياء، توجد العديد من الطرق للتعامل مع المباني والبنية التحتية المتهالكة من خلال إحيائها وإعادة تهيئتها وتوظيفها واستخدامها. وقد ثبت أن التجديد وإعادة إحياء المكان يؤدي إلى تحسين الاقتصاد المحلي من خلال خلق فرص عمل جديدة وتعزيز فرص للنمو الاقتصادي، كما أنه يزيد من رضا السكان وانتمائهم لمدينتهم.

### إعادة إحياء حي المغيسلة، المدينة المنورة | 2022

اتخذت هيئة تطوير منطقة المدينة المنورة نهجاً مبتكراً لإعادة إحياء حي تاريخي دون هدم أي مباني، وذلك من خلال التركيز على التجديد والترميم. وتركزت أهداف هذا المشروع على تحسين الوضع الاجتماعي والاقتصادي، من خلال خلق فرص عمل، واستعادة النظام الاجتماعي القديم في المدينة المنورة، من خلال إعادة إنشاء "الأحواش"، وإعادة أرصفة الشوارع، وتحسين المرافق، بالإضافة إلى تعزيز تجربة الزوار، يمثل هذا المشروع نموذجاً فعالاً من حيث التكلفة لإعادة إحياء الأحياء التاريخية دون هدم المباني أو نقل السكان.



بعد

© Al Madinah Development Authority



قبل

© Al Madinah Development Authority



© Al Madinah Development Authority

يقع حي المغيسلة على بعد 900 متر تقريباً من المسجد النبوي الشريف في المدينة المنورة



### نصيحة

تستفيد بعض الأماكن العامة من توظيف نماذج رعاية متعددة. على سبيل المثال، قد تعقد حديقة تديرها البلدية اتفاقية مع مركز صحي محلي ليدبر برامج الصحة العامة في الحديقة.

### حالة دراسية

#### GRANARY SQUARE, LONDON | 2014

تعد ساحة غراناري سكوير، التي تضم 1000 نافورة، النقطة المحورية لزوار كينغز كروس. تحاط الساحة بالمقاهي والمطاعم والمساحات الخضراء. تعتبر الساحة مكاناً للعب الأطفال، وللقاء الشباب، بالإضافة إلى مكان لغداء الكبار.

تعد ساحة غراناري سكوير جهداً مشتركاً بين المطورين العقاريين كينغ كروس سنترال المحدودة والمطور أرجنت لإنشاء مكان عام عالي الجودة. بدأت استراتيجية صناعة المكان هذه من مرحلة "ابداً" في المشروع

قدمت مؤسسات خيرية مثل جلوبال جينيريشن فرصاً تطوعية لسكان المنطقة، مما شجع على المشاركة المجتمعية وتعزيز الشعور بالانتماء. يُستخدم الموقع من قبل المجموعات الرياضية المحلية عند إطفاء النوافير، وتوفر شركة (Nike)، إحدى الشركات المستأجرة في المشروع، دورات مجانية للياقة البدنية في الساحة بفضل وجود استراتيجية واضحة لصناعة المكان ورعايته، فقد بنى هذا المشروع روابط محلية مهمة واستفاد من المستأجرين لخلق شعور قوي بالمكان.



© John Sturrock

يستمتع الأشخاص بوسائل الراحة المختلفة مثل النوافير وتناول الطعام في الهواء الطلق في ساحة غراناري سكوير

يوجد نموذج مشابه لمركز تحسين الأعمال في المملكة العربية السعودية يُسمى "ملاك"، وهي مبادرة أطلقتها الهيئة العامة للعقار، تتيح هذه المبادرة إنشاء صناديق خاصة لسكان منطقة معينة لإدارة المرافق المشتركة، بهدف تحسين الأماكن العامة وتعزيز ثقافة التعايش.

### المؤسسات الثقافية

غالباً ما تُعد المؤسسات الثقافية والمتاحف شركاء مثاليين في مشاريع التحول الحضري؛ فمن خلال تفاعلها مع المجتمع وإثراء المكان بالفعاليات والأنشطة المتنوعة، تخلق هذه المؤسسات والمتاحف شعوراً بالانتماء للمكان وتساعد في ضمان نجاح عملية صناعة المكان.



مطل الجبيري يمثل مكان عام تديره إحدى جهات القطاع الخاص، وهي شركة الدرعية.



كورنيش جده الشمالي يمثل مكان عام تديره إحدى جهات القطاع العام، وهي أمانة جدة

المرحلة 1: ابدأ/ تصوّر

## نماذج رعاية المكان المتنوعة: اكتشاف النموذج الأنسب لجهتك

### القطاع الخاص

على غرار القطاع الحكومي، يعتمد قرار تولي جهتك لرعاية المكان على المهارات والموارد المتاحة لفريق العمل الداخلي. يفضل أن يضم فريقك أفراداً يتحدثون "لغة" مشتركة مع فريق التصميم، قد يكون أعضاء فريقك يملكون مؤهلات تصميمية أو لديهم خبرة واسعة في توجيه عمليات التصميم والتسليم.

في حال عدم امتلاك جهتك للموارد الداخلية الكافية لإدارة المشروع، يمكنك الاستعانة بشركة أو جهة خارجية لتولي هذا الدور أو جزء منه. على سبيل المثال، إذا تم التعاقد عن طريق منافسة تصميمية، يمكن الاستعانة بشركة متخصصة في إدارة المناقصات، كما يمكن الاستعانة بطرف ثالث جاهز ولديه الخبرة لإدارة المشروع على المدى الطويل، مثل الصيانة وتنظيم الفعاليات.

### مراكز تحسين الأعمال (Business Improvement District)

مراكز تحسين الأعمال هي جهة سُكّلت خصيصاً لتجمع بين الشركات والمؤسسات في موقع معين لإنشاء وإدارة وصيانة أعمال تحويل الأماكن العامة. وهو نموذج رعاية دولي يوضح أنه من مصلحة جميع أعضاء مراكز تحسين الأعمال ضمان أن تكون الأماكن العامة المحيطة بأعمالهم ذات جودة عالية ومُحافظ عليها بشكل جيد. لتمويل التحسينات والصيانة، يتم فرض ضريبة إضافية على كل عمل تجاري، تُستخدم هذه الضريبة لتطوير المشاريع وضمان صيانة المكان؛ مما يعود بالنفع على الأعمال التجارية في المنطقة المحلية.

يفضل أن تبدأ التفكير في أهدافك النهائية فيما يتعلق برعاية مشروعك على المدى الطويل. من سيتولى مسؤولية إدارة وصيانة وتفعيل هذه الأماكن بعد اكتمالها على المدى الطويل؟ هل تتصور إنشاء مؤسسة أو منظمة غير ربحية جديدة تكون بمثابة الوصي على مكانك؟ هل ترى أن تقوم مجموعة من جمعيات الأحياء بإدارة المكان وتفعيل برامجه؟ هل توجد مؤسسات ثقافية قريبة يمكن تضمينها في خطة رعاية المكان أو من الممكن أن تكون بمثابة شركاء مناسبين؟

### القطاع الحكومي

تختلف كل جهة من جهات القطاع الحكومي من حيث المهارات والموارد المتاحة؛ لذا عليك بتحديد ما إذا كانت لديك القدرة والإمكانية على توجيه المشروع من البداية وحتى إعداد موجز التصميم، مع الحرص على التعاون الوثيق مع فريق التصميم. في حال تم تنفيذ المشروع من قبل جهتك الحكومية، ستكون العملية سلسلة لأنك ستمثل العميل وفريق التصميم معاً، في حال كنت تفكر في توظيف فريق تصميم خارجي، فيجب اتباع الإرشادات المذكورة تحت عنوان "القطاع الخاص".

## ادعم منهجية التحول الحضري

بصفتك مناصراً للتحول الحضري، سيكون عليك مواجهة العديد من المفاهيم الخاطئة والمواقف السلبية تجاه التحول الحضري، من أصحاب المصلحة ومجموعات المجتمع المختلفة وحتى من قبل جهتك. تستعرض هذه الصفحة بعضاً من أكبر التصورات والمفاهيم الخاطئة حول التحول الحضري، تسعى الإجابات والأساليب المقترحة لتمكين المتخصصين في مجال البيئة الحضرية من إشعال فتيل التغيير التنظيمي داخل مؤسساتهم.

### التصوّر الخاطئ

"التحول الحضري الجيد مكلف للغاية، لذا يجب علينا أن نقبل بمساحات وأماكن أقل جودة بسبب التكلفة."

"يستغرق التحول الحضري وقتاً كثيراً. نحتاج إلى إنجاز العمل وليس لدينا الوقت لإشراك المجتمع."

"التحول الحضري الجيد رفاهية وليس ضرورة لغالبية الأماكن العامة في مدننا."

### الرد

لا يجب أن تكون الجودة العالية مكلفة، إذ يمكن تحقيق نتائج جيدة بموارد غير مكلفة، وبالإضافة إلى ذلك، فإن تطبيق التحول الحضري الناجح سيضمن تحسناً في رفاهية العيش وزيادة في قيمة العقارات ونمواً اقتصادياً؛ مما سيجذب السكان والزوار والأعمال التجارية الجديدة!

باستخدام المنصات الرقمية ووسائل التواصل الاجتماعي وغيرها من أدوات الاستماع وجمع البيانات، يمكن أن تصبح عملية المشاركة المجتمعية فعالة من حيث الوقت، بالإضافة إلى ذلك، يزداد نجاح وشعبية واستدامة أي مكان عام إذا تم استثمار الوقت مقدماً في التواصل الفعّال مع المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة.

للتحول الحضري دور محوري في ضمان استمرارية التنمية المستدامة للمدن السعودية؛ فهو يُساهم بشكل مباشر في قابلية العيش والأداء الوظيفي والمرونة في الأماكن العامة

### نصيحة

قد يقاوم صناع القرار تبني توجهات أو أساليب جديدة مثل التحول الحضري، خاصة إذا كانت هناك ثقافة تنظيمية مقاومة للتغيير. قد يحتاجون إلى موارد أو فرص لاستكشاف هذا المنهج الجديد.

## توضيح المفاهيم الخاطئة عن المرونة المناخية

ينطبق الأمر نفسه على المرونة المناخية والدور الذي يمكن للمعماريين والمصممين الاضطلاع به لبناء مدينة مرنة. تستعرض هذه الصفحة بعض التصورات والمفاهيم الخاطئة حول المرونة المناخية، تُزود الإجابات المقترحة المتخصصين في البيئة الحضرية بطرق للرد على هذه التصورات والمفاهيم.

### التصور الخاطئ

"المشاريع العامة مثل الحدائق والشواطئ ليس لها بصمة كربونية لأنها مساحات طبيعية وبالتالي ليس لها أي آثار سلبية على تغير المناخ."

"لقد تغير المناخ وبالتالي لا يوجد شيء يمكننا القيام به حيال ذلك."

### الرد

لكل مشروع تنموي، بما في ذلك المتنزهات والمساحات الخضراء، "بصمة كربونية" على البيئة، معرفة هذه البصمة وقياسها أمرٌ جوهري، فهي تؤثر بشكل كبير على التغيرات المناخية وتحدد قدرتنا على تحقيق الأهداف الوطنية. أعلنت المملكة العربية السعودية عن خطط لخفض غازات الدفينة بمقدار 278 مليون طن من مكافئات ثاني أكسيد الكربون بحلول عام 2030، وتحقيق صافي انبعاثات صفري بحلول عام 2060. هل تعرف كيف تقيس أو تقيم البصمة الكربونية لمشروعك؟ ما هي بعض الطرق التي تعتمد عليها للحد من انبعاثات الكربون في ممارسات التصميم أو البناء؟

لا شك أن المناخ قد تغير في الماضي، لكن يجب التنويه أن التغيير الحالي يرجع بشكل رئيسي إلى الأنشطة البشرية. فسرعة التغير الحالية تفوق قدرة البشر والنباتات والحيوانات على التكيف؛ مما يشكل تهديداً كبيراً لصحة الإنسان على مستوى العالم.





## حدّد

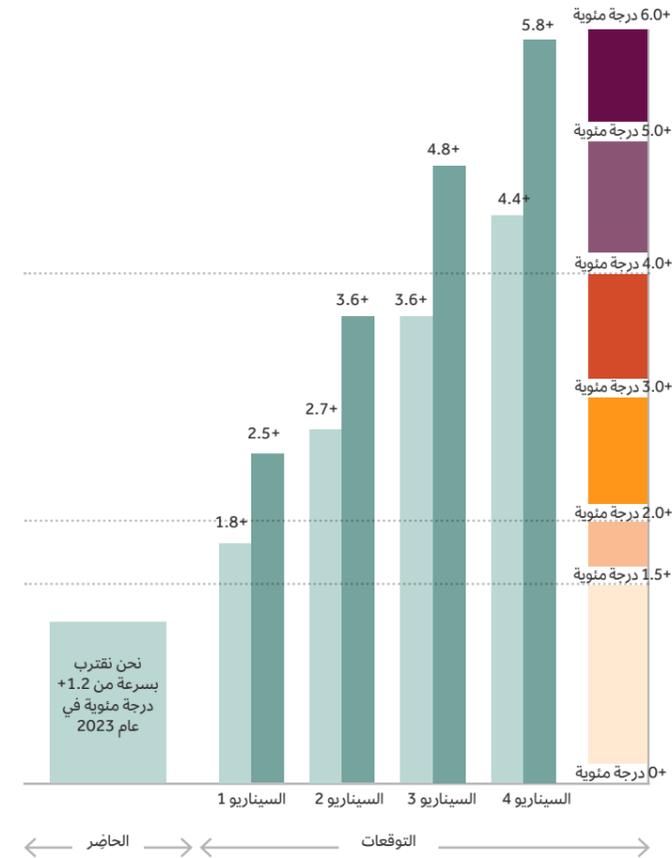
بعد إكمال مرحلة "التصور"، أنت الآن جاهز للبدء في تحديد التحديات المكانية المتعلقة بالمرحلة، هذه الخطوة ستمكنك من: صياغة أهداف مشروعك، تشكيل فريق المشروع، وإعداد موجز تصميم مناسب.

تتضمن هذه الخطوة تحديد المخاطر المناخية والبيئية، والتي ستوجه اختيار الفريق المناسب لتطوير موجز المشروع.

## تحديد المخاطر والعقبات المناخية للمشروع

تتصدى المملكة العربية السعودية حالياً لواقع التغير المناخي وارتفاع درجات الحرارة. يوضح هذا الرسم البياني الزيادة المتوقعة في درجات الحرارة على المستوى العالمي وفي السعودية وفقاً لأربعة سيناريوهات محتملة:

- السيناريو الأول: مستقبل مستدام، حيث يقلل العالم من انبعاثات الغازات الدفيئة ويحقق مستوى منخفض نسبياً من الاحتباس الحراري العالمي.
- السيناريو الثاني: سيناريو "وسطي" يعكس عالمياً تتبع فيه التوجهات المناخية نمطه التاريخي، ويشهد ارتفاعاً معتدلاً في درجات الحرارة.
- السيناريو الثالث: عالم منقسم، يشهد انبعاثات عالية للغازات الدفيئة وارتفاع كبير في درجات حرارة الأرض.
- السيناريو الرابع: عالم يتمتع بنمو اقتصادي قوي وطلب كبير على الطاقة التي يتم تلبية معظمها بالوقود الأحفوري، مما يؤدي إلى ارتفاع كبير في انبعاثات الغازات الدفيئة والاحتباس الحراري.



توقعات الاحتباس الحراري عالياً وفي المملكة العربية السعودية: ارتفاع درجة الحرارة بحلول عام 2100، توقعات الاحتباس الحراري للفترة 2071-2100 مقارنة بالفترة 1850-1900. المصدر: تقرير مستقبل المناخ: المملكة العربية السعودية في عالم زادت حرارته بمقدار 3 درجات؛ (2023) جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية، AEON، مركز الملك عبدالله للدراسات والبحوث البترولية

## المخاطر البيئية الرئيسية

### الإجهاد الحراري الشديد

تشكل موجات الحرارة المتزايدة وتأثير الجزر الحرارية الحضرية مخاطر صحية على السكان، خاصة الفئات الضعيفة، بالإضافة إلى إجهاد أنظمة الطاقة.



### الطلب على الطاقة

يؤدي ارتفاع احتياجات التبريد إلى زيادة استهلاك الطاقة، مما يتطلب تدابير فعالة وتفعيل تكامل الطاقة المتجددة.



### الظواهر الجوية القاسية

تسبب العواصف الرملية المتكررة والفيضانات في تدمير البيئة وتهدد البنية التحتية القائمة وصحة الإنسان.



### تلوث الهواء

يؤدي ارتفاع درجات الحرارة إلى انخفاض جودة الهواء، مما يؤدي إلى مشاكل صحية ويستلزم فرض ضوابط صارمة للتحكم بالانبعاثات.



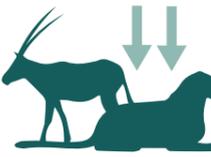
### ندرة المياه

يؤثر تناقص المياه الجوفية والاعتماد على تحلية المياه على الأمن المائي وصحة النظام البيئي.



### فقدان التنوع البيولوجي

يؤدي فقدان التنوع البيولوجي إلى ضعف خدمات النظام البيئي الأساسية، مما يؤدي إلى اضطرابات في الزراعة والموارد المائية والتوازن البيئي.



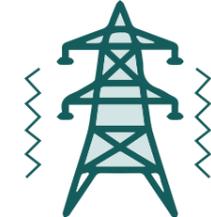
### الأمراض المنقولة بالحشرات

تؤدي التغيرات المناخية إلى زيادة انتقال الأمراض مثل الملاريا وحمى الضنك، مما يؤثر على السكان.



### ارتفاع مستوى سطح البحر والعواصف

تواجه المدن الساحلية تهديداً بالفيضانات، وتسرب المياه المالحة، واشتداد تأثيرات العواصف.



### مرونة البنية التحتية

تؤدي الظواهر المناخية الشديدة إلى إجهاد شبكات الطاقة والمياه، مما يتطلب تحديثات واتخاذ الاحتياطات اللازمة.

## الأهداف والسياسات الوطنية المتعلقة بالتحول الحضري

انبعاثات صفرية من  
غازات الدفيئة بحلول عام  
2060

الحد من انبعاثات غازات الدفيئة وتفاديها  
وتقليلها بمقدار 278 مليون طن من مكافئ  
ثاني أكسيد الكربون سنوياً بحلول عام 2030.

ثلاث (3) مدن سعودية ضمن  
أفضل 100 مدينة صالحة للعيش  
في العالم بحلول 2030

- 900 نادٍ للهوايات بحلول عام 2030
- مليون متطوع سنوياً.
- خفض معدل البطالة من 11.6% إلى 7%

إنفوجرافيك يوضح الأهداف ذات العلاقة بالأماكن العامة في المملكة، مع التركيز على تحقيق التصميم المرن في التحول الحضري.

ثاني أكسيد  
الكربون

الحد من انبعاثات غازات الدفيئة وتفاديها  
وتقليلها بمقدار 278 مليون طن من مكافئ  
ثاني أكسيد الكربون سنوياً بحلول عام 2030.



40% نسبة الأشخاص الذين  
يمارسون الرياضة بشكل أسبوعي  
بحلول 2030



100 مليون زيارة سياحية  
بحلول عام 2030

## 10 مليار شجرة

• إعادة تأهيل 40 مليون هكتار من الأراضي واستصلاح  
المساحات الخضراء الطبيعية في المملكة العربية  
السعودية.

• حماية 30% من أراضي المملكة العربية السعودية البرية  
والبحرية بحلول عام 2030 لتوفير مواطن للنباتات  
والحيوانات الأصلية.

زيادة مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة  
في الناتج المحلي الإجمالي من 20% إلى 35%



- زيادة متوسط حصة المقيمين في الأماكن العامة.
- زيادة رضا السكان عن نظافة المدن وبنيتها التحتية.
- زيادة نسبة إمداد المناطق المأهولة بالسكان بشبكات  
تصريف مياه الأمطار.

## كيف تكون عميلاً مثالياً

سواء كنت تنوي استقطاب استشاري تصميم أو تعتزم  
تصميم المشروع بنفسك، فإن بناء هيكل حوكمة واضح  
يعتبر خطوة جوهرية تجعلك "عميلاً مثالياً".

## هياكل الحوكمة

تعد القيادة لمشروع التحول الحضري أمراً ضرورياً لضمان نجاحه من البداية و  
حتى التسليم وعليه؛ ينبغي على فريق التصميم التابع لك معرفة الجهة التي  
تشرف عليهم، وما هي العالم الرئيسية للمشروع، وأفضل الطرق للتعامل  
معك كعميل، كما يجب عليك أن تحدد الطريقة المفضلة والكيفية والوتيرة  
للتفاعل مع الفريق، علماً بأن ذلك يمكن أن يتغير خلال فترة تطوير المشروع.  
على سبيل المثال، قد يشمل ذلك عقد اجتماعات (شخصية/عن بعد)، وورش  
عمل، وزيارات ميدانية، وما إلى ذلك.

## أصحاب المصلحة

قد يشمل أصحاب المصلحة في الجهات أشخاصاً مسؤولين عن:

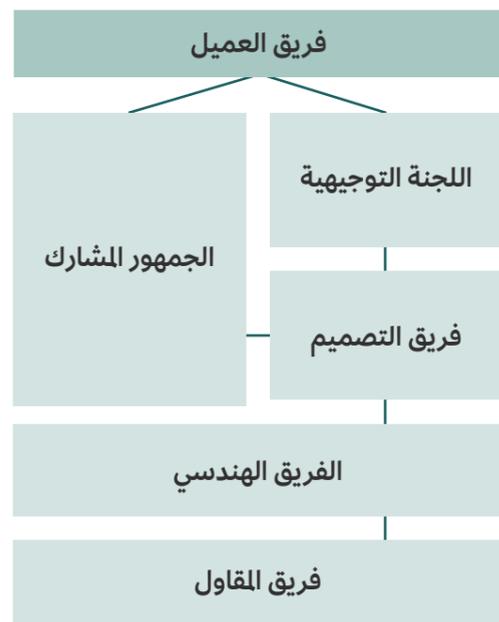
- التصميم والتخطيط
- التطوير وإعادة إحياء المكان
- النقل والشوارع
- البنية التحتية للمرافق
- ملكية الأراضي

## أصحاب المصلحة المحتملين الآخرين:

- شركات المرافق
- السكان المحليون
- الشركات والمؤسسات المحلية

## اللجنة التوجيهية

يُوصى بتشكيل لجنة توجيهية مُكلفة خصيصاً بمسؤولية المشروع،  
ستكون هذه اللجنة هي حلقة الوصل الرئيسية مع فريق التصميم. تتولى  
اللجنة التوجيهية وضع البروتوكولات، توفير المعلومات الأساسية وتقييم  
المشروع أثناء تطوره، وتقديم ردود واضحة على المقترحات في الوقت  
المناسب. قد تتولى اللجنة أيضاً رعاية المكان طويل الأمد على المشروع، مما  
يضمن المرونة من خلال وضع نظام إدارة وصيانة بعد تنفيذه. تقدم نتائج  
المشاركة المجتمعية مباشرة إلى فريق العميل، وتُستخدم لإطلاع فريق  
التصميم على احتياجات المجتمع وتوجهاته.



مثال على المخطط التنظيمي

## تشكيل فريق المشروع

### تعيين الكفاءات المناسبة

يؤثر تشكيل فريق العمل بشكل كبير على تنفيذ المشروع، لذا، من المهم في هذه المرحلة مراعاة المهارات والخبرات المطلوبة للمشروع. لا يوجد مشروعان متماثلان؛ لذا يحتاج كل مشروع إلى مجموعة من الخبراء المتخصصين. تهدف هذه المرحلة إلى تحديد الخبرات اللازمة حتى تتأكد لاحقاً من أن موجز التصميم سيساعدك على تعيين الفريق المناسب للمشروع.

### أهمية الاستعانة بالاستشاريين المحليين

بينما تقوم بتحديد المهارات والخبرات المطلوبة، يجدر بك أيضاً التحقق من توفر خبراء محليين، هل يتضمن أعضاء الفريق مختصاً من المنطقة التي يقام فيها المشروع؟ إن إشراك خبراء محليين في الفريق أمر مهم، حيث أن لديهم معرفة قيمة ومتأصلة بالمكان، مما سيعود بالنفع على المشروع في النهاية.

### نصيحة



الاستعانة بالخبراء المحليين يعزز الاقتصاد المحلي؛ إذ لا يقتصر دور الاستشاريين والخبراء المحليين على امتلاكهم معرفة كبيرة وفهم الهوية المحلية والتحديات القائمة فحسب، بل إن الاستعانة بهم تساعد أيضاً في تعزيز الاقتصاد المحلي الذي يعد أحد الجوانب الأساسية للتحول الحضري.

### مؤهلات الفريق

ينبغي مراعاة المؤهلات المهنية للفريق سواء كان الفريق من داخل الجهة أو من خارجها، هل يمتلك أعضاء الفريق عضويات في جمعيات مهنية تتيح لهم ممارسة التخطيط الحضري أو التصميم الحضري أو عمارة البيئة؟ كيف تتوافق مؤهلاتهم مع نطاق وطبيعة مشروعك؟ هل لديهم التراخيص والمؤهلات اللازمة لممارسة مهامهم المهنية في المملكة العربية السعودية؟ يرجى الالتزام باللوائح المحلية والحصول على التراخيص المطلوبة لممارسة المهام المهنية.



قام استوديو (StudioPOD)، وهو استوديو مقره مومباي، بتحويل مساحة حضرية مهملة في الحي المالي المزدهم بالمدينة إلى مكان عام نابض بالحياة. وبفضل فهمهم للديناميكيات الثقافية المحلية وتقديرهم للزراعة المحلية، تم تصميم (One Hive) ليكون بمثابة ساحة هادئة وخضراء ضمن مجمع تجاري متعدد الاستخدامات.

## حدد التخصصات الأساسية اللازمة لتحقيق تحول حضري ناجح

تستعرض هذه القوائم التخصصات والمهن الأساسية التي يوصى بإشراكها في مشاريع التحول الحضري، لا تعتبر هذه القائمة شاملة لكافة التخصصات، ولكنها تغطي الأساسيات، سيحتاج كل مشروع إلى تخصصات إضافية فريدة ومخصصة له.

قائمة مرجعية أساسية	
التخصصات اللازمة	
أخصائي المشاركة المجتمعية	<input type="checkbox"/>
مصمم عمارة البيئة، مخطط حضري	<input type="checkbox"/>
أخصائي الاستدامة	<input type="checkbox"/>
مخطط النقل	<input type="checkbox"/>
أخصائي الصحة والرفاهية	<input type="checkbox"/>

قائمة مرجعية إضافية للتخصصات (قم باستخدامها بطريقة تتناسب مع احتياجات مشروعك)

المخاطر المناخية الرئيسية	اقتراحات للخبراء الذين يمكنهم معالجة مخاطر المناخ المعنية
<input type="checkbox"/> الفيضانات	مهندس إدارة الفيضانات، مصمم عمارة البيئة
<input type="checkbox"/> الجفاف	علم بيئة، مهندس حرائق، مصمم عمارة البيئة
<input type="checkbox"/> العواصف الرملية	مهندس بيئة
<input type="checkbox"/> ندرة المياه	مهندس هيدرولوجي، مهندس بيئة
<input type="checkbox"/> ارتفاع درجات الحرارة	أخصائي المناخ المحلي، مصمم حضري، علماء المناخ
<input type="checkbox"/> انقطاع الطاقة	مهندس طاقة متجددة
<input type="checkbox"/> فقدان التنوع البيولوجي	علم بيئة ومتخصص في التنوع البيولوجي
<input type="checkbox"/> الجزر الحرارية الحضرية	أخصائي المناخ المحلي، مصمم حضري
<input type="checkbox"/> ارتفاع مستوى سطح البحر	مهندس سواحل
<input type="checkbox"/> رداء جودة الهواء	أخصائي الاستدامة

تُعد قائمة المخاطر التي تهدد المدن السعودية بمثابة خارطة طريق تُحدد الخبراء الذين تحتاجهم في مشروعك لمواجهة تحديات التحول الحضري.

## قيمة موجز التصميم الجيد

موجز التصميم هو وثيقة موجزة تحدد الطموحات والاعتبارات الرئيسية لمشروعك، وهو جزء أساسي من عملية التصميم؛ حيث يحدد التوقعات والأهداف الواضحة لجميع المشاركين في المشروع (أصحاب المصلحة)، كما يوضح الموقع الجغرافي للمشروع وحدوده.

إنشاء موجز تصميم شامل هو بمثابة خريطة طريق لمشروعك؛ فهو يمنحك الفرصة لتحديد ومناقشة كافة جوانب التصميم المهمة قبل تكليف المصمم ببدء العمل. من ناحية الإدارة المالية، فإنه من الضروري مراعاة عمليات التشغيل المستقبلية المتعلقة بصناعة المكان وتكاليف الصيانة، والبدء في تخصيص جزء من الميزانية للمصروفات التشغيلية (OpEx - Operating expenses).

يساعد الموجز المكتوب بوضوح على إنجاز المشروع، ويحدد الأهداف، ويتجنب سوء التفاهم، ويضع معايير للعمل، ويُشكل نقطة مرجعية لجميع الأطراف المشاركة طوال المشروع، لذا، يجب أن يكون الموجز نقطة مرجعية في جميع مراحل عملية التصميم. يوضح موجز التصميم ما تهدف إلى تحقيقه وماذا تتوقع من علاقة العمل ومتى، بالإضافة إلى أي قيود من الممكن أن تنطبق.

ستساهم جميع الأدوات والأفكار التي تم أو سيتم التطرق لها، مثل "جولة استكشافية للحي"، و "العناوين الرئيسية للمشروع المستقبلي"، و"شبكة أصحاب المصلحة"، و"قائمة التخصصات المطلوبة"، و"هيكل الحوكمة"، في صياغة موجز تصميم فريد يغطي بشكل شامل المعلومات والمواد الأساسية التي سيتم تقديمها إلى فريق التصميم.

## نصيحة

يعد الموجز التصميمي عنصراً أساسياً في تحديد توقعات وأهداف المشروع بوضوح، مع مراعاة تكاليف تشغيل وصيانة عملية صناعة المكان المستقبلية عند تخطيط الميزانية.

سواء كان تصميم المشروع داخلياً ضمن جهتك أو من خلال التعاقد مع استشاريين، فإن وجود موجز تصميمي جيد أمر بالغ الأهمية.

## النقاط الرئيسية التي يجب مراعاتها:

- سيساعد الموجز الجيد على بناء الثقة والتفاهم بينك وبين فريق التصميم.
- طول الموجز: تجنب الإيجاز المفرط، فمن الأفضل تزويد الفريق بمعلومات كافية لا معلومات قليلة.
- تحفيز الاستكشاف: لا تقدم كل الإجابات في موجز التصميم، واترك المجال للإبداع ما لم تكن هناك متطلبات محددة لا تحتمل إلا حلاً معيناً.
- البرنامج: خصص وقتاً كافياً لاستشارة العامة وأصحاب المصلحة، وكن على علم بالمشاريع الأخرى التي يتم تنفيذها في نفس الإطار الزمني والمكان الجغرافي.

بمجرد الانتهاء من كتابة موجز التصميم وتحديد الخبرات المطلوبة، ستكون جاهزاً لتعيين الفريق الاستشاري، سيكون لديك العديد من الطرق لاختيار وتعميد الفريق. وأياً كانت الطريقة التي تختار بها الفريق، تذكر أن المشروع الجيد منذ البداية يعتمد على ضم المهارات المناسبة لتحقيق رؤية المشروع.

## المقدمة

## معلومات المشروع

- الاسم
- اسم الجهة
- العنوان
- بيانات التواصل

## الجهة

- الخلفية
- المبادئ
- الأهداف

## بيان رؤية المشروع

## المعلومات الأساسية

## الموقع وتفاصيله

## أصحاب المصلحة في المشروع

## القيود والمخاطر

## أهداف المشروع والتحديات المحددة

## اعتبارات التخطيط

## مشاركة أصحاب المصلحة

## مكونات موجز المشروع

بينما تختلف متطلبات كل موجز من حيث المتطلبات والسياق، إلا أن النقاط المذكورة أعلاه تُلخص المعلومات الأساسية التي يجب توضيحها في أي موجز.

## المعلومات اللوجستية

## الدراسات المعيارية

- المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG - Environmental, social, and governance)
- القيمة الاجتماعية
- أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (SDGs - Sustainable Development Goals)

## الجدول الزمني

- المعالم الرئيسية والمواعيد النهائية.

## ميزانية الرسوم

- أتعاب الاستشاري (إن وجدت)

## ميزانية المشروع

- التكاليف الرأسمالية

## إدارة المشروع

- البروتوكولات
- عملية الموافقات

## استراتيجية المشاركة المجتمعية

تشمل استراتيجية المشاركة المجتمعية العناصر الخمسة التالية:

**من**  
شبكة أصحاب المصلحة



**لماذا**  
الغرض من المشاركة  
المجتمعية

**متى**  
مرحلة المشروع  
و الوتيرة



**أين**  
الموقع والتنسيق

**كيف**

قنوات التواصل



المرحلة 1: ابدأ/ شارك

## شارك

بمجرد الانتهاء من مرحلة حدّد، عليك بإشراك أصحاب المصلحة المناسبين في عملية التصميم، يجب أن يكون التركيز على المعرفة المحلية ووجهات النظر المتنوعة، فهي تُثري عملية صنع القرار وتضمن تحقيق توازن بين الخبرات التخصصية وتطلعات المجتمع، لذا عليك مراعاة ذلك.

**التحول الحضري عملية تعاونية من شأنها أن تسمح لكل مشروع أن يكون له بصمته الخاصة وطابعه الفريد من خلال التصميم التشاركي والمشاركة المجتمعية.**

## مبادئ المشاركة المجتمعية

المشاركة المجتمعية ليست مجرد مصطلح، بل هي منهجية شاملة لإشراك المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة في رسم مستقبل جيّهم. الأساليب المتنوعة للمشاركة المجتمعية تمكن الأفراد من التعبير عن متطلباتهم وتطلعاتهم للمكان.

المشاركة الفعالة تأخذ أشكالاً متنوعة وتتطلب الوقت والمرونة، كما أن بناء علاقات تتسم بالثقة مع الأفراد وإيجاد طرق لتمكين مساهمتهم تتطلب جهداً مستمراً. فيما يلي المبادئ الستة الرئيسية التي يجب اتباعها أثناء تطوير خطة مشاركتك المجتمعية:

المبدأ 1



**كن صريحاً**

كن صريحاً لتعزيز الثقة.

المبدأ 2



**كن شاملاً**

احرص على الاستماع إلى وجهات النظر المتنوعة التي تمثل المجتمع المحلي.

المبدأ 3



**كن مراعيًا للوقت**

ابدأ في وقت مبكر في المشروع وشارك بانتظام واستمرار خلاله.

المبدأ 4



**كن منظماً**

كن منظماً لتهيئة بيئة مناسبة لمشاركة مجدية تؤدي إلى نتائج فعالة وواقعية.

المبدأ 5



**كن مسؤولاً**

كن مسؤولاً من خلال توفير المعلومات والنتائج الرئيسية بطريقة يسهل الوصول إليها.

المبدأ 6



**كن منفتحاً**

كن منفتحاً لتبادل المعرفة وتعزيز ثقافة تبادل الخبرات.

## من شبكة أصحاب المصلحة



لإنجاح أي مشروع تحول حضري، لا بد من تحديد أصحاب المصلحة المعنيين وإشراكهم منذ البداية؛ فهم ركيزة نجاح المشروع، وسيصبحون فيما بعد رواد المكان بعد اكتمال وتنفيذ المشروع.

يمكن لجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة وأفراد المجتمع تقديم مرئيات عميقة حول مشروع التحول الحضري، تعتبر هذه الخطوة الأولى لوضع استراتيجية المشاركة الخاصة بك.

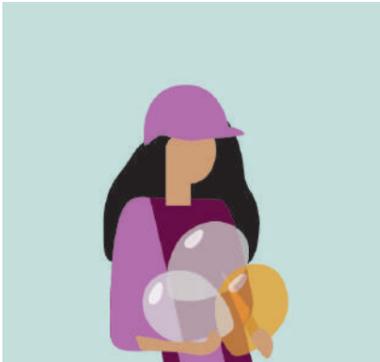
لكي تدعم شمولية مشاركتك المجتمعية، عليك بمراعاة ما يلي:

1. ابدأ بفهم ما للذي يشكل مجتمعاً شاملاً.
2. عليك تحديد المجموعات المجتمعية الرئيسية ودراسة تاريخها، بما في ذلك التركيبة السكانية والهجرة والتغيرات الاجتماعية والاقتصادية.
3. استعن بمختلف المصادر مثل الاتصال بالهيئات الحكومية المحلية، ومجموعات التخطيط، وتحليل بيانات التعداد السكاني الأخيرة، ومواقع الأحياء الإلكترونية.
4. قم بأنشطة تفاعلية مجتمعية لجمع البيانات، إذا لزم الأمر.
5. احرص على إشراك مركز الحي (إن وجد) في ورش العمل الخاصة بالمشروع، سيساعدك المركز على فهم التركيبة السكانية المحلية وتقديم مرئيات قيمة.

مالك الأرض



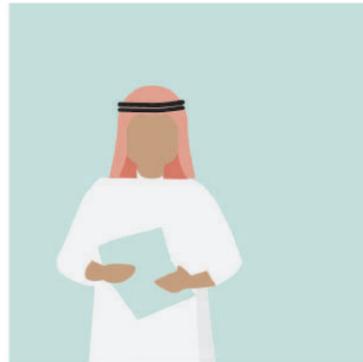
مدير التطوع



ممثل مجموعة الشباب



ممثل البلدية



مشرف مجموعات التواصل بالحي



مالك مقهى محلي



مدير سوق المزارعين المحليين



مدرب فريق كرة قدم بالمدسة



أمثلة على أصحاب المصلحة للمشروع في الحي

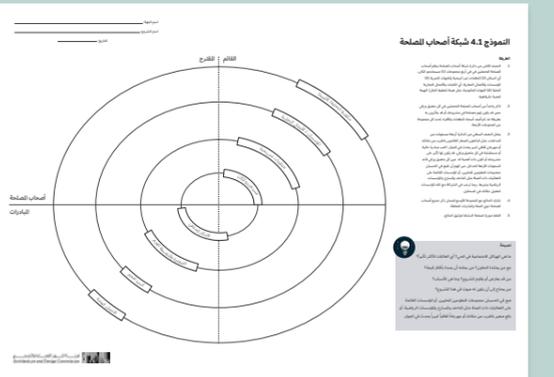
## الأدوات الإرشادية الأداة (4) شبكة أصحاب المصلحة



### الهدف:

تحديد جميع أصحاب المصلحة، سواء الأفراد أو المنظمات المهتمين بالمشروع، بالإضافة إلى أي مبادرات ذات صلة.

النماذج:



النموذج (4.1) شبكة أصحاب المصلحة

### من هم المشاركون؟

فريق المشروع، بقيادة رائد المشاركة المجتمعية.

### المخرجات

- خريطة لشبكة أصحاب المصلحة تحدّد الأشخاص والمجموعات والمبادرات المحلية.

### التحضير

- ينبغي على الفريق المنسّق للنشاط إجراء أبحاث حول التركيبة السكانية المحلية للموقع لإعطاء معلومات تُثري هذا النشاط، اهتم وركز بالفئات الهمشية أو التي يصعب الوصول إليها.
- توفير الأدوات اللازمة للورشة مثل الأقلام الملونة والملصقات.

### الطريقة

- قم بعقد جلسة عصف ذهني لتحديد جميع أصحاب المصلحة الحاليين والمستقبليين.
- قم بعقد جلسة عصف ذهني لتحديد المبادرات الحالية أو المستقبلية.
- شارك النتائج مع باقي المجموعة.
- التقط صورة لصفحة النشاط لتوثيق النتائج.

### الفوائد

- تصوّر عن أصحاب المصلحة والمبادرات/المشاريع الحالية لتطوير جهود المشاركة وبناء استراتيجية تفاعل مُجدية.

### المحدّات / اتبه من

- قد تتغير ديناميكية أصحاب المصلحة؛ لذا عليك بتحديث الخريطة بانتظام للحصول على نتائج محدّثة.
- تذكر التحقق من صحة النتائج التي توصلت إليها من خلال مناقشات متابعة مع أصحاب المصلحة المحددين.
- بعد الجلسة، لا تنس تحديث نظام إدارة البيانات بالمعلومات التي تم جمعها.

## الأدوات الإرشادية

### الأداة (5) مصفوفة السّلطة - الاهتمام



### الهدف:

تحديد القوة والتأثير الذي يمتلكه أصحاب المصلحة على نتائج المشروع وطرق تحفيزهم وتوجيههم لضمان مشاركتهم الناجحة.

النماذج:



النموذج (5.1) مصفوفة السّلطة - الاهتمام

### من هم المشاركون؟

فريق المشروع، بقيادة رائد المشاركة المجتمعية.

### المخرجات

- معلومات عن أصحاب المصلحة لوضع نهج حول كيفية التخطيط للمشاركة معهم.

### التحضير

- أكمل الأداة (4) شبكة أصحاب المصلحة قبل البدء في هذا النشاط.
- احصل على قائمة يسهل الوصول إليها بأصحاب المصلحة الذين تم تحديدهم في الأداة (4).
- توفير نموذج الأداة (5) نسخة مطبوعة قياس A0 أو نسخة إلكترونية.
- توفير ملصقات وأقلام ملونة.

### الطريقة

- اطلع على التعليمات والمصطلحات الواردة في نموذج الأداة (5) قبل البدء بالنشاط (5 دقائق).
- استخدم الأسئلة المطروحة في نموذج هذه الأداة لتحفيز الأفكار.
- أضف أصحاب المصلحة الذين تم تحديدهم في الأداة (4) في المكان المناسب في النموذج.
- كن استراتيجياً وواضحاً حول أولوية من ترغب في المشاركة معهم مع توضيح سبب اختيارك.

### الفوائد

- فهم مستوى السلطة بين أصحاب المصلحة في مشروعك.
- تحديد أصحاب المصلحة الرئيسيين الذين يمكن أن يكون لهم التأثير الأكبر على المشروع.
- البدء في فهم الإجراءات المطلوبة تجاه كل من أصحاب المصلحة.

### المحدّات / اتبه من

- قد تتغير ديناميكية أصحاب المصلحة، لذا حدث المصفوفة بانتظام للحصول على نتائج محدّثة.
- استخدم نتائج هذه الأداة لتطوير خطة مشاركة مجتمعية فعالة مصممة خصيصاً لك (الأداة 6 – الصفحة 62).
- تذكر التحقق من صحة النتائج التي توصلت إليها من خلال مناقشات متابعة مع أصحاب المصلحة المحددين.
- بعد الجلسة، لا تنس تحديث نظام إدارة البيانات بالمعلومات التي تم جمعها.



## لماذا الغرض من المشاركة المجتمعية

بعد أن تحدد أصحاب المصلحة، يوصى بتعيين الطريقة المناسبة للمشاركة استناداً إلى نظام الجمعية الدولية للمشاركة المجتمعية (IAP2)، صُمم نظام الجمعية الدولية للمشاركة المجتمعية (IAP2) للمساعدة في اختيار مستوى المشاركة الذي يحدد دور الجمهور في أي عملية تتعلق بالمشاركة المجتمعية، ويُستخدم هذا النظام على المستوى العالمي، وهو موجود في خطط المشاركة المجتمعية حول العالم.

يختلف مستوى وأهداف مشاركة أصحاب المصلحة وفقاً لنوع المشروع والمرحلة الحالية التي يمر بها، بالإضافة إلى نوع أصحاب المصلحة المشاركين.

يُطبق ذلك بشكل أكبر في الأداة (6) (صفحة 62).

### نطاق الجمعية الدولية للمشاركة المجتمعية (IAP2 - International Association for Public Participation)



الهدف المشاركة العامة	أعلم	تشارور	شارك	تعاون	مكّن
تزويد أصحاب المصلحة بمعلومات محايدة ومتوازنة لمساعدتهم في فهم المشكلة والبدائل والفرص وأو الحلول.	الحصول على آراء أصحاب المصلحة بشأن الرئيات و/أو البدائل و/أو القرارات.	العمل مباشرة مع أصحاب المصلحة في جميع مراحل العملية لضمان فهم مخاوف الجمهور وتطلعاتهم ومراعاتها باستمرار.	مشاركة أصحاب المصلحة في جميع جوانب اتخاذ القرار، بما في ذلك تطوير البدائل وتحديد الحل المفضل.	وضع عملية صنع القرار النهائي في أيدي أصحاب المصلحة.	وضع عملية صنع القرار النهائي في أيدي أصحاب المصلحة.
الوعود للمجتمع	سنتيقك على اطلاع دائم.	سنتيقكم على اطلاع، وسنستمع إلى مخاوفكم و تطلعاتكم، و سنوضح كيفية تأثير آراء أصحاب المصلحة على القرارات النهائية.	سنعمل معكم لضمان أن تنعكس تطلعاتكم واحتياجاتكم بشكل مباشر على الخيارات المطروحة، وسنوضح على كيفية تأثير آراء أصحاب المصلحة على القرارات النهائية.	نرحب بآرائكم وأفكاركم المبتكرة، ونسعى للاستفادة من خبراتكم ونصائحكم في إيجاد الحلول المناسبة، وسنأخذ بآرائكم وتوصياتكم قدر الإمكان عند اتخاذ القرارات.	سنقوم بتنفيذ ما تقرره.



## متى مرحلة المشروع و التويرة

يعتمد اختيار القناة المناسبة للمشاركة على الوقت المتاح وكيف يتوافق ذلك مع مراحل مشروع التحول الحضري، على سبيل المثال، من المهم الاستماع إلى احتياجات وتطلعات المجتمع في بداية المشروع، وليس بعد الانتهاء من التصميم، ومن ناحية أخرى، فإن التعاون مع أصحاب المصلحة يُعتبر مثالياً خلال مراحل التصميم. عند تخطيط وتيرة أنشطة المشاركة، تأكد من وضع جدول زمني متوازن وواقعي.



## أين الموقع والتنسيق

يعتمد اختيار الموقع المناسب على الجمهور ومجموعات أصحاب المصلحة المستهدفين، على سبيل المثال، إذا كانت فعالية المشاركة تركز على الأطفال، فإن المدارس والملاعب والأماكن العامة هي المكان المثالي؛ أما إذا كان التركيز على الاستماع إلى النساء المسنات، فمن الضروري إيجاد أماكن يلتقي ويجتمع فيها كبار السن.



على سبيل المثال، فإن مدخل الرجال للمسجد رغم كونه مكاناً مزدحماً بالعديد من أفراد المجتمع، إلا أنه يستبعد النساء والأطفال، كما أنه قد يجعلك تصادف أشخاصاً في عجلة من أمرهم وليس لديهم الوقت الكافي للمشاركة في الحوار.



اختيار موقع مفتوح للجميع، مثل حديقة عامة أو مساحة خارجية قريبة من مركز مجتمعي، يُتيح مشاركة أوسع وأكثر تنوعاً لأفراد المجتمع، ووقتاً كافياً للتفكير والمناقشة مع المشاركين.

## كيف قنوات التواصل

### المجتمع دائماً يعرف ماهو الأفضل له

يتخوف بعض الممارسين من المشاركة المجتمعية خوفاً من أن يطرح المجتمع أفكاراً ليست بجودة أفكارهم، ولكن في الحقيقة، فإن جودة الإجابات تعتمد على جودة الأسئلة التي تُطرح.

غالباً ما يؤدي طرح أسئلة مفتوحة وعامة على غير المتخصصين في التصميم إلى إجابات غير جيدة، لا يدرك غير المتخصصين في التصميم الفرص المتاحة والخيارات المتعددة لتحويل المساحة إلى شيء جديد؛ لذلك من الأفضل تجنب الأسئلة المفتوحة أثناء جلسات المشاركة.

من ناحية أخرى، فإن طرح أسئلة محددة تُركز على القيم والأحاسيس يُساعد في فهم احتياجات ورغبات أصحاب المصلحة بشكل أفضل. في هذا المثال، سُئل طفل عن الشعور الذي يرغب بأن ينتابه في الحديقة، وقد أدى هذا السؤال إلى إجابة ذات معنى أكبر يمكن أن تؤدي إلى تصميم أكثر إرضاءً.



"أود أن تبني غرفة كبيرة مكيفة مع العديد من وحدات البلايستيشن حتى أتمكن من ممارسة ألعاب الفيديو مع أصدقائي."



"أود أن أشعر بالراحة، وأن أكون محمياً من الشمس، وأن أشعر بالحماس والسعادة وأنا محاط بأطفال آخرين."



### اختيار قناة التواصل المناسبة للمهمة المطلوبة

قنوات التواصل	أعلم	تساور	شارك	تعاون	مُتَن
<b>إرشادية</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الجولات الإرشادية (الجولات المشتركة).</li> <li>فعاليات التعلم.</li> <li>مراكز المعلومات.</li> <li>التواصل الشخصي.</li> <li>النشرات الإخبارية وصحائف الوقائع.</li> <li>المقالات الصحفية.</li> <li>التقارير المرئية للمشروع.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مجلس المجتمع المحلي.</li> <li>استفسارات/جلسات استماع عامة.</li> <li>النداشات المفتوحة.</li> <li>اللجنة الاستشارية.</li> <li>أكتشاك إبداء الرأي.</li> <li>الاستبيانات/استطلاعات الرأي.</li> <li>المقابلات الشخصية الفردية.</li> <li>المراقبة الميدانية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ورش عمل مجتمعية.</li> <li>رسم الخرائط.</li> <li>اجتماعات الجلسات المصغرة.</li> <li>الاستماع إلى الأفكار الجماعية.</li> <li>الاستطلاعات التداولة.</li> <li>الجولات الاستكشافية.</li> <li>ورش العمل الإبداعية تشمل الفن والتصوير الفوتوغرافي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مناقشات التصميم.</li> <li>منتديات التصميم.</li> <li>مهرجان أسبوع المدينة.</li> <li>ورش عمل التصميم التشاركي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الاستفتاءات.</li> <li>التمويل الجماعي.</li> <li>الميزانية التشاركية.</li> <li>لجان تحكيم محلية/ مواطنين.</li> <li>التصميم الحضري التكتيكي.</li> <li>مبادرات تمكين الشباب.</li> </ul>
<b>رقمية</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التواصل الجماهيري.</li> <li>المواقع الإلكترونية ومنشورات وسائل التواصل الاجتماعي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نسخ التسجيلات الصوتية.</li> <li>الخط الساخن/الهاتف.</li> <li>استبيانات عبر الإنترنت.</li> <li>تحليل البيانات الرقمية.</li> <li>استطلاعات الرأي على وسائل التواصل الاجتماعي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقنيات الألعاب التحفيزية.</li> <li>منصات خرائط رقمية تجمع بيانات المواطنين والقصص وما إلى ذلك.</li> <li>الاستماع إلى الآراء الجماعية بشأن اختيار الأسماء.</li> <li>آليات التظلم (الشكاوى الإلكترونية المقدمة للبلدية).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقنيات الألعاب التحفيزية.</li> <li>التخطيط الواقعي.</li> <li>الواقع الافتراضي والعزز.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ورش عمل التدريب الافتراضي وبناء القدرات.</li> </ul>

يشمل هذا الجدول على قائمة غير شاملة بقنوات التواصل الإرشادية المباشرة والرقمية، وذلك وفقاً لغرض المشاركة.

## أفكار لقنوات التواصل

نوع قنوات التواصل

### أكشاك إبداء الرأي

عادة ما تكون الأكشاك عبارة عن كبائن فعلية مزودة بشاشات تعمل باللمس يتفاعل معها المستخدمون. تُوزع تلك الأكشاك في جميع أنحاء المدن أو في أحياء معينة. يمكن استخدام الملاحظات المتلقاة لرصد الرأي العام حول مسألة واحدة أو حول مجموعة من القضايا، كما يمكن استخدامها لمراقبة الأداء وقياس التغييرات في الرأي مع مرور الوقت.

نوع قنوات التواصل

### الألعاب

يتم حل المشكلات من خلال أساليب قائمة على الألعاب، وتعزز التعاون وصنع القرار، تعمل الألعاب على تبسيط الواقع وتسهيل اكتساب المهارات، علاوة على ذلك، تجمع تلك الألعاب صناعات القرار وأصحاب المصلحة معاً، وتعزز التعاون في بيئة خالية من المصطلحات المعقدة، ويشارك اللاعبون في حل المشكلات والتفاعل فيما بينهم، مما يؤدي إلى نتائج تعاونية.



City of Edwardsville

المرحلة: جميع المراحل الأربعة.

الهدف: رفع الوعي وجمع الملاحظات والبيانات.

نوع قنوات التواصل

### الخرائط الرقمية

تُشارك الخرائط الرقمية أفراد المجتمع في رسم خرائط للأصول الاجتماعية والبيئية والاقتصادية، بما في ذلك التاريخ، كما تُساعد هذه الخرائط على تعزيز الحوار والتخطيط، وتوفر مرئيات بيانية لتصورات الأفراد؛ مما يساعد على تفعيل الرؤية. توثق هذه الطريقة الجوانب المجتمعية ونقاط قوة المجتمع وضعفه ومواقع الخدمات، وغالباً ما تتضمن رسم خرائط تفاعلية عن طريق تقسيم المجموعات الكبيرة إلى مجموعات أصغر.



خريطة ذكريات مدينة الخبر

المرحلة: ابدأ، صمم.

الهدف: جمع الملاحظات والبيانات وحل المنازعات.

نوع قنوات التواصل

### التواصل عبر وسائل التواصل الاجتماعي

تُستخدم وسائل التواصل الاجتماعي كأداة فعالة لخلق ثقافة المشاركة بين الشباب، وتجاوز الحواجز الثقافية والاجتماعية التي تعيق مشاركة الشباب، في قنوات المشاركة الرسمية، واستهداف الشباب بشكل مباشر عبر المنصات التي يستخدمونها بشكل منتظم. يمكن تصميم أنشطة وحملات متنوعة على وسائل التواصل الاجتماعي للتركيز على موضوع معين، مثل رفع مستوى الوعي حول قضايا مهمة، وتشجيع الشباب على المزيد من المشاركة في الحوارات العامة، وتبادل المعرفة والخبرات بين أفراد المجتمع.



Public Sediment Cut-outs, Alameda Creek, San Francisco

المرحلة: ابدأ، صمم.

الهدف: جمع البيانات وتعزيز الشعور بالانتماء.

نوع قنوات التواصل

### نوافذ جمع البيانات (Pop Up)

يقوم التعاون الجماعي على جمع أفكار ومعرفة المجتمع والأفراد لتحقيق أهداف السلطات المحلية، حيث يدعو الجمهور لمشاركة الأفكار والبيانات لحل المشكلات، عادة ما يكون هذا النشاط كدعوة مفتوحة، ويشجع على تقديم المساهمات المتنوعة والابتكار، كما تشجع الحوافز التي تقدمها السلطات المحلية على مشاركة الجمهور، وهذا يعزز ويشجع كافة العاملين على المشاركة الفعالة في العملية، مما يعزز المشاركة المجتمعية.



Community Shopfront Hassell+, South San Francisco

المرحلة: ابدأ، صمم.

الهدف: جمع البيانات والشعور بالانتماء.

نوع قنوات التواصل

### مهرجانات "أسبوع المدينة"

تُشكل مهرجانات أسبوع المدينة منصة تفاعلية تجمع سكان المدينة معاً. تهدف هذه المهرجانات إلى خلق بيئة تفاعلية لاستكشاف مستقبل المدينة وتعزيز الحوار البناء بين مختلف أصحاب المصلحة وإطلاق العنان للإبداع والابتكار من خلال ورش عمل وحلقات نقاش وفعاليات مختلفة، وجمع الأفكار والمربيات حول مشاريع المدينة المستقبلية لأيام متتالية، ويمكن أن يقام مهرجان أسبوع المدينة كفعالية لمرّة واحدة حول مشروع كبير قادم، أو يمكن تنظيمه كحدث سنوي.



Melbourne Knowledge Week

المرحلة: ابدأ، صمم، ابن.

الهدف: رفع مستوى الوعي، وبناء توافق في الآراء، وتوليد التفاعل.

نوع قنوات التواصل

### النقاشات المفتوحة

تُعد النقاشات المفتوحة أداة فعالة للمشاركة المجتمعية، حيث تسمح للمشاركين بإجراء حوار مفتوح حول المواضيع الخاصة بالمشروع. تساعد هذه الطريقة على تحسين الفهم المشترك لقضية ما. تُعد هذه الطريقة مناسبة من منظور الشمولية لأن الحوار يُشجع الناس على سرد القصص ومشاركة تجاربهم، كما تُتيح الفرصة للجميع للمشاركة، بغض النظر عن خلفيتهم أو ثقافتهم سواء كانوا كباراً في السن أو نساء أو مهاجرين أو لاجئين أو حتى أطفالاً.



MiMedellin informal conversations

المرحلة: جميع المراحل الأربعة.

الهدف: جمع الملاحظات والبيانات.

نوع قنوات التواصل

### اللجنة الاستشارية

تضطلع اللجان الاستشارية بدور هام في تعزيز الحوار المستمر بين السلطات المحلية وممثلي مختلف فئات المجتمع. تضمن هذه اللجان تمثيلاً عادلاً لمختلف فئات المجتمع، حيث تتكون عادةً من 10 إلى 30 عضواً يتم ترشيحهم أو تعيينهم. تُقدم اللجان المشورة للمجالس حول مختلف الاستراتيجيات والسياسات والخطط ذات الصلة بالمجتمع. تساعد هذه المشورة المجالس على تلبية احتياجات المجتمع بشكل فعال، وتعزيز صنع القرار الشامل الذي يُراعي جميع الآراء.



Auckland Youth Advisory Panel

المرحلة: جميع المراحل الأربعة.

الهدف: بناء الشعور بالانتماء، توليد التفاعل، وتقديم الملاحظات.

## الأدوات الإرشادية

### الأداة (6) استراتيجية المشاركة المجتمعية

الموارد: 3-5 أشخاص

المدة: ساعتان

### الهدف:

تطوير استراتيجية مشاركة مجتمعية فعّالة ومفصلة تضمن مشاركة المجتمع طوال دورة حياة مشروعك.

النماذج:

النموذج (6.1) إطار عمل المشاركة المجتمعية

### من هم المشاركون؟

فريق المشروع، بقيادة رائد المشاركة المجتمعية.

### المخرجات

خطة مشاركة واضحة تبين متى وكيفية المشاركة مع أصحاب المصلحة من بداية المشروع إلى نهايته.

### التحضير

1. تأكد من الحصول على النتائج والتحليلات من الأداة (4) شبكة أصحاب المصلحة، والأداة (5) مصفوفة السلطة - الاهتمام.
2. تأكد من الحصول على الجدول الزمني وبرنامج مشروعك.

### الطريقة

1. حدّد وسجل اسم أحد أصحاب المصلحة الرئيسيين.
2. حدّد في أي مربع للسلطة - الاهتمام، ينتمي له أصحاب المصلحة؟
3. حدّد جميع مستويات المشاركة الأفضل لإشراك أصحاب المصلحة. حدّدتها أعلاه.
4. حدّد جميع قنوات التواصل المرتبطة بمستويات المشاركة التي حدّدتها أعلاه.
5. حدّد مرحلة/مراحل المشروع التي يجب أن تطبق خلالها القنوات المختارة أعلاه.
6. حدّد وتيرة حدوث وتطبيق قناة التواصل ضمن مراحل المشروع.

### الفوائد

تحسين فرص قبول المشروع وتقليل مخاطره وتعزيز الشفافية وبناء الثقة والعلاقات الإيجابية وتعزيز استدامة طويلة المدى للمشروع.

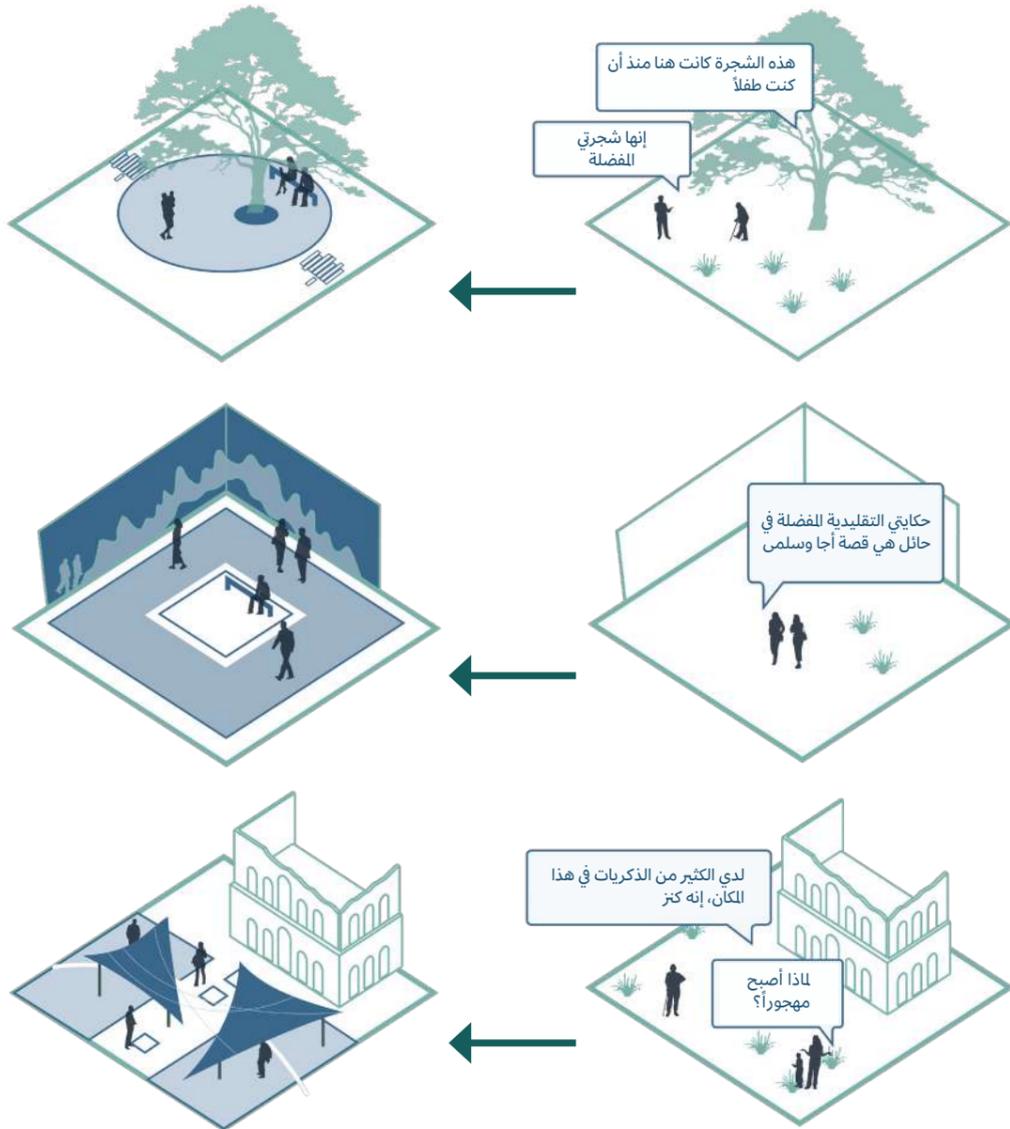
### المحددات / اتبه من

- من الضروري تحديد أولوية استراتيجيات المشاركة المجتمعية الشاملة والنصفة من خلال إشراك كافة فئات المجتمع بعناية ومراعاة جميع احتياجاتهم.
- عليك بمراجعة خطة المشاركة المجتمعية بانتظام لاستيعاب التغييرات الطارئة على المشروع أو سباقه أو ديناميكية أصحاب المصلحة.

## تحديد الأصول والمعالم الخفية التي يقدرها المجتمع

لا يقتصر دور المشاركة المجتمعية على تحديد الاحتياجات والنواقص فحسب، بل يتعداه إلى الكشف عن الأصول الخفية التي يقدرها أفراد المجتمع والتي قد يغفل عنها الآخرون، يمكن أن يبدأ ذلك بتخطيط ذاتي لاكتشاف ما هو ذو قيمة للمجتمع.

يتمتع كل مجتمع بمجموعة فريدة من المهارات والقصص والمقننات والمعالم وغيرها من الموارد على المستويين الفردي والجماعي، والتي يمكن أن تؤثر على نجاح المشروع.



توضح الرسوم البيانية أمثلة على الأصول المادية وغير المادية التي يهتم بها المجتمع، مثل شجرة عريقة، والتاريخ المحلي، وبقايا مهجورة، و التي تم تسليط الضوء عليها كنقاط محورية في تصميم المكان العام.



### نصيحة

الإرهاق/الملل من المشاركة: خلال فترة المشروع، هناك خطر الوصول إلى ما يُعرف بـ "الإرهاق من المشاركة" و يحدث عندما يُطلب من أصحاب المصلحة والمجتمعات المشاركة في عدة جلسات متكررة دون رؤية أي نتائج. يجب أن يؤخذ هذا في عين الاعتبار وتجنبه أثناء وضع خطط المشاركة الخاصة بك.

### الاستفادة من المراكز المجتمعية

الآن هو الوقت المناسب للتحدث مع مراكز مجتمعك المحلي حول مشروعك الجديد ومشاركة خطة مشاركتك المجتمعية معهم، تُعد هذه المراكز منظمات خيرية تتبع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، وتعمل تحت مظلة الجهات غير الربحية.

بالإضافة إلى ذلك، توجد في المملكة العربية السعودية منظمات غير ربحية مثل جمعية مراكز الأحياء التي تعمل على تعزيز القيادة المجتمعية في تنمية الإنسان والمكان، تركز هذه الجمعية على تمكين مشاركة النساء والفتيات والأطفال والشباب والمجتمعات الحضرية، وتضم أصحاب مصلحة من القطاعين الحكومي والخاص والمؤسسات المانحة والمواطنين، كما توجد شبكة من المنظمات المماثلة في جميع أنحاء البلاد، مثال على ذلك هي جمعية مراكز الأحياء في مكة المكرمة.

## فهم العوائق التي تؤثر على رغبة العامة في المشاركة المجتمعية

لكل مجتمع تجربته وتاريخه الخاص مع المشاركة، وقد يكون لديه أسباب مختلفة لتجنب المشاركة. تتمثل تلك العوائق في:

- عدم معرفتهم بفعاليات المشاركة.
- انشغالهم الشديد عن الحضور.
- اعتقادهم بأن ليس لديهم ما يضيفونه.
- الإرهاق/الملل من المشاركة.

كل هذه العوائق ستحتاج إلى طرق مختلفة لمعالجتها، ولكن الأمر يبدأ دائماً بالاستماع إلى المجتمع ومخاوفهم بعناية فائقة. بشكل عام، يمكن دائماً تصميم حلول حول هذه العوائق. الهدف الأساسي هو تعميم المشاركة لتوسيع الشعور بالانتماء.

من المهم أيضاً تحديد الفئات المجتمعية التي قد يكون تمثيلها غير كافي وفهم السبب وراء ذلك.



### نصيحة

قد تكون بعض البيانات التي تجمعها من خلال قنوات التواصل الخاصة بك مع أصحاب المصلحة والمجتمع المحلي حساسة. لذا، تأكد من وضع إرشادات واضحة لجمع أي بيانات شخصية طوال المشروع. وتذكر أنه يجب عليك الامتثال للوائح الخاصة بحماية البيانات والحصول دائماً على موافقة من أي فرد من الجمهور تنوي استخدام بياناتهم.

Category	Stakeholder	Link	Information	Location	Contact	Topic / Thematic Area
PUBLIC	Ministério do trabalho, emprego e segurança social	Ministry of Labor, Employment and Social Security				Employment
	Ministry of Agriculture	Ministry of Agriculture and Rural Development (Mozambique)				Policy, Agriculture, Food system, Water, Energy
	INEFP- Instituto Nacional de emprego e Formação Profissional	<a href="http://empr.inefp.gov.mz/index.php">http://empr.inefp.gov.mz/index.php</a>	The National Institute for Employment and Vocational Training (INEFP) is the government body responsible for promoting measures that ensure the creation of balanced employment and vocational training opportunities, with adequate capacities to improve the			Capacity building, STATES

أداة مصفوفة (Co-creating Urban Transformation) التي طورها (Agirre Lehendakaria Centre) هي مثال على قاعدة بيانات لإدارة المشاركة. تقوم بتجميع نتائج عملية المشاركة بشكل مثالي ومنظم.

## إدارة بيانات المشاركة المجتمعية

يعتمد مشروع التحول الحضري الجيد على التوثيق الجيد للمشروع وإدارة معرفته، ستساعدك النقاط التالية على إعداد أفضل الممارسات لإدارة البيانات خلال دورة حياة المشروع:

- تأكد من إنشاء نظام شامل لتوثيق مشروعك منذ بدايته.
- حدد نظام تصنيف منظم لضمان سهولة إيجاد البيانات التي تحتاجها، وقد يعتمد ذلك على مراحل المشروع وتخصصاته.
- اختر نظاماً يدعم التعاون مع مستخدمين متعددين في نفس الوقت.

الاقتراحات أعلاه ليست شاملة. لذا نوصي بأن تتعاون مع فرق إدارة المشاريع في جهتك لضمان إدارة البيانات لديك بطريقة مُثلى.

## حالة دراسية

### مصنع النسيج في البحرين | 2022

في قرية بني جمرة البحرينية يقع "مصنع النسيج"، وهو ليس مجرد مصنع تقليدي بل مساحة اجتماعية تجمع بين أصالة الحرفيين المحليين وتطلعات المستقبل؛ فهو جزء من مشروع أطلقته هيئة البحرين للثقافة والآثار لإعادة تعريف وتنشيط الحرف والصناعات التراثية في جميع أنحاء المملكة.

في جميع أنحاء المبنى، تشد القصائد والحرف اليدوية، وتتوزع القطع الأثرية التي تحكي قصص حرفتهم، مثل "العريش"، تقنية البناء التقليدية التي تحول سُعف النخيل الجافة إلى جدران وأسقف قوية، واستخدام الموارد المحلية، والتركيز على الأيدي العاملة. وهكذا، يجمع المصنع بين أصالة التراث والحفاظ على المهارات بطريقة معاصرة، ليخلق فضاء ثقافياً ثرياً ينبض بالحياة.

كما حرص التصميم على استخدام مواد محلية، بما في ذلك حفر الأرض لجلوس النساجين أثناء العمل، والمساحات المظللة التي تحيط بها أشجار النخيل، معززاً بذلك مفهوم الاستدامة البيئية. يحتضن "مصنع النسيج الأصيل" الماضي والمستقبل من خلال تصميم مدروس يعكس وعياً عميقاً بالاحتياجات، ويساهم في الوقت نفسه في دعم الحرفيين المحليين اقتصادياً.



© Dylan Perrenoud



© Dylan Perrenoud

مصنع النسيج الذي صمّمته الشركة العمارية السويسرية (Leopold Banchini Architects) بطريقة تجمع بين أساليب البناء التقليدية والمواد العصرية.

## حالة دراسية

### إجراء حوارات مع الحرفيين والصناع المحليين: تحديد المهارات التي يجب الحفاظ عليها

لا شك أن التواصل مع الحرفيين والصناع المحليين في مرحلة مبكرة من مشروع التحول الحضري يُعد خطوة أساسية؛ يُمكن لهؤلاء الأفراد تقديم معلومات قيمة حول المهارات المتعلقة بالبيئة الحضرية الواجب الحفاظ عليها، وقد تشمل هذه المهارات تقنيات التلييس، النجارة، الطوب الطيني، النحت، إلخ.

في كثير من الحالات تكون هذه المهارات مهددة بالزوال إذا لم يكن هناك طلب عليها، ومن المهم تعزيز إعادة هذه المهارات إلى المساحات اليومية، من أجل:

- الحفاظ على التراث الثقافي للمادي.
- دعم الاقتصاد المحلي.
- خلق أماكن تبقى في الذاكرة ذات هوية خاصة.

تتمتع كل منطقة وكل مدينة بمجموعة فريدة من المهارات والحرف، لذا، ينبغي الرجوع إلى كود البناء الحضري الخاص بالمنطقة (في حال قابليته للتطبيق).

تأكد من تسليط الضوء على هذه المهارات والحرف اليدوية ودمجها في التصميم اعتباراً من اليوم الأول، ومن ثم يمكن تطبيقها في تشغيل المكان. إذا كان ذلك مناسباً، اطلب دمج المهارات المحلية في موجز التصميم.

### إحياء التراث في جدة البلد

يهدف برنامج دبلوم فنون البناء والحرف التقليدية الجديدة في مدينة جدة إلى نقل مهارات العمارة التقليدية إلى الأجيال القادمة. يتحقق ذلك من خلال: التعليم النظري للفنون التقليدية، والخبرة العملية في ترميم مباني وسط مدينة جدة التاريخية. تم إنشاء البرنامج من خلال شراكة بين كلية الملك للفنون التقليدية في لندن والمعهد الملكي للفنون التقليدية ومنطقة جدة التاريخية.

يركز الدبلوم على منطقة جدة البلد، مستخدماً تراثها المعماري الغني كمورد تعليمي وتدريب، يتضمن البرنامج: التحليل والبحث المعماري، دورات في النجارة ونحت الجبس، الرسم المعماري، والرسم الزخرفي. كما يقدم الدبلوم تدريب عملي مباشر على مشاريع الترميم التي تنفذها وزارة الثقافة في جدة البلد. لفن العمارة التقليدية دور محوري في إنجاح عملية التحول الحضري في المملكة العربية السعودية، يُسهم ذلك في خلق مشاريع تجديد مجدية تعزز القيمة الحضرية والاقتصادية والاجتماعية والبيئية للمدن السعودية.



© Turki Jedani photography



© Arab News \ Nada Hameed

صور معرض فنون البناء التقليدية في جدة البلد

المرحلة 1: ابدأ/ شارك



### نصيحة

من المهم نشر المعلومات حول عملية المشاركة والمشروع في المراحل الرئيسية بانتظام وبفعالية، هذا يعزز الشفافية، والتي بدورها تبني الثقة داخل المجتمعات وتشجع على مشاركة أكبر في الجلسات المستقبلية.

## راجع استراتيجيتك للمشاركة المجتمعية

### التزاماً بالمشاركة المجتمعية الفعالة والعادلة، ذكّر نفسك

#### بالمبادئ التي يجب الالتزام بها.

يرجى مراجعة كل منها والتحقق من أن أدواتك واستراتيجية مشاركتك المجتمعية تتماشى مع هذه المبادئ.

قائمة مرجعية	
<b>احرص على أن تتسم مشاركتك المجتمعية بما يلي:</b>	
شفافة: لتعزيز الثقة وتمكين السكان.	<input type="checkbox"/>
شاملة: أي تتضمن وجهات نظر متنوعة تعبر عن المجتمع المحلي.	<input type="checkbox"/>
مناسبة من حيث الوقت: أي في وقت مبكر بما فيه الكفاية قبل بدء العملية وبشكل منتظم خلالها.	<input type="checkbox"/>
منظمة: لتسهيل المشاركة الهادفة وقنوات التواصل الفعالة.	<input type="checkbox"/>
مسؤولة: توفير جميع المعلومات الأساسية بطريقة يسهل الوصول إليها.	<input type="checkbox"/>
منفتحة: لدعم التعلم المتبادل وتعزيز ثقافة تبادل المعرفة.	<input type="checkbox"/>

المرحلة 1: ابدأ / شارك

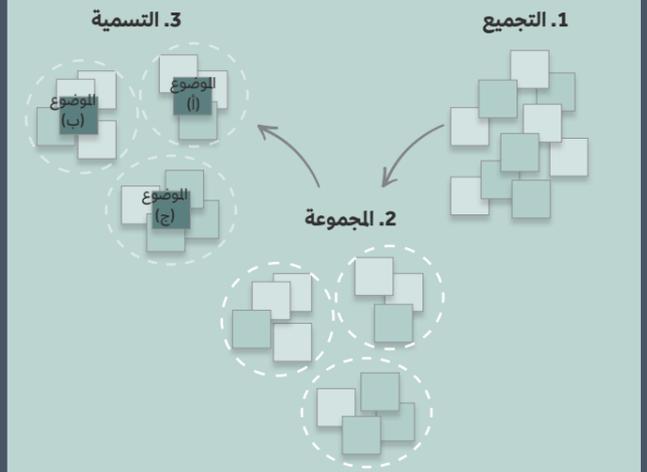
## الأدوات الإرشادية الأداة (7) مخطط التصنيف

المدة  
3-1 ساعات

الموارد  
2-10 أشخاص

### الهدف:

جمع وتصنيف آراء متنوعة من أصحاب المصلحة  
للكشف عن الأنماط، والعلاقات والتحليلات العميقة  
ذات المغزى.



### من هم المشاركون؟

فريق المشروع، بقيادة رائد المشاركة المجتمعية.

### المخرجات

- ملاحظات ومرئيات منظمّة تحدد المواضيع الرئيسية حول تحديات المجتمع واحتياجاته وتطلعاته.
- المرئيات والمواضيع الرئيسية ليتم اعتمادها والتأكد من صحتها مع المجتمع.

### التحضير

1. جمع وتحليل جميع البيانات والمرئيات الموجودة من قنوات التواصل المستخدمة حتى الآن.
2. إعداد النتائج التي توصلت إليها لعرضها على باقي الفريق.

### الطريقة

1. اعرض البيانات والنتائج المقدمة من قنوات التواصل لأصحاب المصلحة والمجتمع.
2. باستخدام اللصقات، اطلب من المشاركين تدوين مجموعة من التحديات والاحتياجات والتطلعات المتصورة بناءً على البيانات/النتائج المقدمة.
3. بالتعاون مع الآخرين، قم بفرز الأفكار في مجموعات (أو مجموعات تصنيف) تشترك في موضوع أو فئة متشابهة على السبورة البيضاء أو الحائط.
4. ضع الأفكار غير محددة الفئة في مجموعة منفصلة.
5. انقل مجموعة اللصقات تحت مواضيع معينة إلى مجموعات أكبر إذا كانت المواضيع مترابطة.

6. ضع عنواناً لكل مجموعة تصنيف تشمل المرئيات المشتركة داخل كل مجموعة.

7. ناقش المواضيع المحددة في مجموعة وسجّل النتائج التي توصلت إليها.

### الفوائد

- توضيح المواضيع الرئيسية ومناقشتها مع الآخرين في تصنيفات مرئية.
- تنظيم كميات كبيرة من المعلومات بكفاءة.
- تنسيق فهم أعمق لتجربة أصحاب المصلحة والمجتمع.
- توفير أساس منظم لاتخاذ القرارات و/أو حل المشكلات في مراحل المشروع المستقبلية. على سبيل المثال، يدعم فريق التصميم بالبيانات اللازمة لاتخاذ قرارات بشأن التصميم.

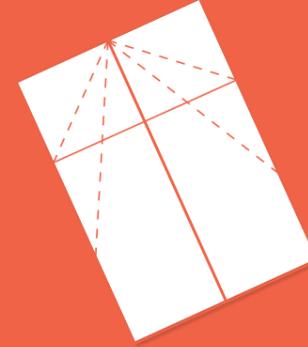
### المحددات / انتبه من

- قد تكون مخططات التصنيف غير منظمة وقد تستغرق وقتاً طويلاً حتى يفهمها الجميع.
- ينبغي إعادة عرض الموضوعات المستمدة من هذه الأداة على المجتمع للتحقق من صحتها.

## المرحلة 2

# صم

انطلق في رحلة استكشافية لعملية التصميم ونتائجها، واحرص على إطلاع أصحاب المصلحة على الأهداف المشتركة التي تم تحديدها في مرحلة البدء. سيتم إرشادك إلى تأسيس علاقات قوية، والتواصل بشكل فعال مع المجتمع، وسيتم ابتكار حلول تصميمية مستدامة، و وضع برنامج ليساعدك على اتخاذ قرارات فعالة.



### نظرة عامة على المرحلة 2

تنقسم مرحلة التصميم إلى ثلاث مراحل فرعية من شأنها المساهمة في سير عملية التصميم تدريجياً ومنطقياً.

#### استكشف

إشراك المجتمع المحلي في تقديم أفكارهم والمساهمة في عملية التصميم، من خلال تطوير نهج تصميم تشاركي يعكس ملاحظاتهم وآرائهم. اختبر مفاهيم التصميم من حيث المرونة وسهولة الاستخدام وحسن الأداء الوظيفي.

#### الأدوات

◀ الأداة (8) التقييم العام للمخاطر المناخية

#### ادمج

طور التصميم وفق المبادئ القائمة على أفضل الممارسات، بما يضمن مواءمة أولويات التصميم، ودمج المرنثيات المكتسبة من المشاركة المجتمعية. تُتوج هذه العملية باختيار خيار التصميم المفضل مع أصحاب المصلحة.

#### الأدوات

◀ لا توجد أدوات في هذا الجزء.

#### حسّن

طوّر الرسومات والمواصفات الفنية وخطة بناء مرحلية وقدمها إلى الجهات التنظيمية، استعن بمقاولي البناء والمتخصصين لضمان الامتثال لأفضل الممارسات المستدامة.

#### الأدوات

◀ لا توجد أدوات في هذا الجزء.



ستتعلم في هذه المرحلة كيفية القيام بما يلي:

- تطبيق مبادئ التصميم الجيد.
- تضمين حلول التصميم المتجاوبة مع الطبيعة.
- تطبيق التصميم التشاركي.

## حسّن

الآن، ابدأ التصميم التفصيلي: استعد للتعاون مع المتخصصين لدعمك في هذه العملية!

لا تنس التفكير طويل المدى، من خلال النظر والتخطيط لنموذج مناسب لرعاية المكان.

تحقق من وجود إجراءات مُحكمة لاستيعاب التغييرات المحتملة، مع الحفاظ على رؤية التصميم.

تعرفّ على فوائد التفعيل المؤقت قبل البناء الدائم.

تخيل كيف يمكنك إنشاء تجربة تفاعلية تقنية متمحورة حول تجربة المستخدم.

تعرف على أنظمة الصرف المستدامة (SuDS) والتصميم لمواجهة السيول في المناطق العمرانية.

ادمج استراتيجيات التصميم التي ترشد استهلاك المياه في مشروعك.

اكتشف كيفية تخفيف تلوث الهواء من خلال تصميمك لمدن سعودية خضراء بهواء أنظف.

## ادمج

اجمع بيانات تحليل موقعك ونتائج التصميم التشاركي والبيئة المحيطة. لا تنس مراجعة موجز المشروع والميزانية!

تعرفّ على استراتيجيات التصميم المرن المقاوم والتكيف مع مناخ المملكة العربية السعودية.

اكتشف أفضل الممارسات التصميمية لمواجهة ازدياد درجات حرارة المناخ.

تعلم طرق التصميم التي تراعي التنوع البيولوجي في البيئات الحضرية.

خطط لمراجعات التصميم خلال برنامج مشروعك، لمساعدتك على اختبار الأفكار وتنقيح تصميمك.

ادعم التصميم التشاركي واستخدام قنوات التواصل الخاصة بك لتفادي تعارض احتياجات المجتمع.

افهم الاندماج الحضري وتأكد من أن موقعك متكامل بشكل جيد مع بيئته المحيطة.

استكشف كيف يمكنك دمج المرونة والقدرة على التكيف مع تغير المناخ في التصميم.

ادمج مبادئ الرفاهية وسهولة الوصول والشمولية في المراحل المبكرة من التصميم.

## خارطة الطريق: المرحلة 2 - صمّم

قبل البدء في مرحلة التصميم، تأكد من وجود رؤية واضحة لمشروعك من خلال:

تحديد تطلعات المشروع

إعداد خطة المشاركة المجتمعية

## استكشف

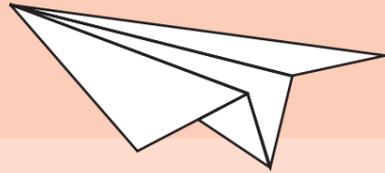
ابدأ هذه المرحلة باستكشاف موقعك من خلال إجراء تحليل للموقع مع الاستفادة من البيانات المتوفرة بمساعدة الأدوات الرقمية.

حدّد المخاطر والتهديدات الحالية والمحتملة المتعلقة بالتغير المناخي على موقعك ومجتمعك.

تعرف على كيفية القيام بذلك من خلال :  
الأداة (8) التقييم العام للمخاطر المناخية

استكشف مختلف الفوائد الناتجة عن التصميم المراعي للطبيعة.

اتبع مسار الطائرة



أحسنت! أكملت الآن المرحلة (2).

هل أنت مستعد للبدء في بناء مشروعك؟



مفتاح الخريطة

المراحل الفرعية

الإرشادات

الأدوات

## استكشف

ستتعلم هنا كيف يمكن لتصميمك معالجة موضوعات رئيسية مثل القدرة على التكيف مع تغير المناخ والقيمة الاجتماعية، وارتباطها بالأهداف الوطنية مع الأخذ في الاعتبار المخاطر المكانية لتحقيق تحول حضري ناجح.

**استفد من إمكانية الابتكار من خلال التصميم التشاركي والقدرة على التكيف مع غير المناخ.**  
**ثق برؤية المجتمع وملاحظاته، وابدل قصارى جهدك لفهم مخاوفهم وتطلعاتهم.**

## تحليل الموقع

يعد التحليل الدقيق للموقع عاملاً أساسياً لتطوير تصميم مستجيب للبيئة المحيطة يتسم بالرونة والابتكار، يجب أن يعزز التحليل تكامل المناطق الرئيسية في موقعك، مع ربطه بالبيئة المحيطة.

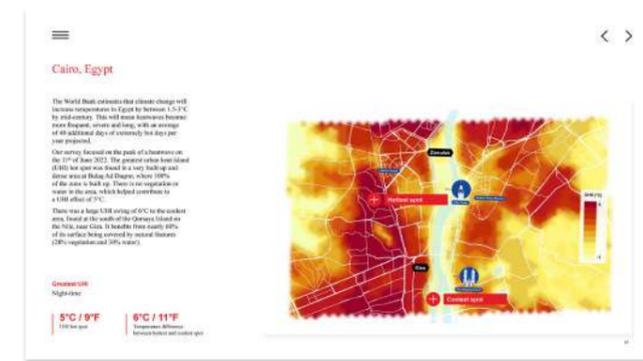
المواضيع التي يجب أن يتضمنها التحليل:

- المخاطر الطبيعية المعروفة أو المناطق التي قد تزداد فيها المخاطر نتيجة تغير المناخ.
- شبكات البنية التحتية الخضراء القائمة والمخطط لها، والمساحات المفتوحة، والمحميات، سواء كانت موجودة في موقع مشروعك أم بالقرب منه.
- مسارات المشي والنقل العام القائمة والمخطط لها.
- مسببات القلق بشأن الصحة العامة، مثل الجزر الحرارية الحضرية، وبيانات جودة الهواء ومستوى الضوضاء، في موقعك.
- التركيبة السكانية لأصحاب المصلحة في موقعك، بما في ذلك العوائق التي تحول دون ممارستهم الرياضة ومعدلات العجز، والتعليم، والفئات العمرية ومعدل الذكور إلى الإناث.

ادمج المعلومات المذكورة أعلاه مع المعلومات التي تم رسمها خرائطياً في السابق، مثل المعالم التاريخية والثقافية المهمة، وأصول المجتمع الخفية والممارسات التقليدية، لبناء فهم شامل لموقعك واستخدامه.

### نصيحة:

يساعدك استخدام البيانات والعمليات الجغرافية المكانية (GIS) الموجودة على فهم الروابط والاتصالات والأنظمة الحالية التي شكّلت موقعك. يمكن أيضاً تكيف بعض برامج نظم المعلومات الجغرافية المكانية (GIS) لتصبح أدوات جمع بيانات لاحقاً في عملية التصميم، ويمكن أن تدعم قنوات اتصالك الرقمية.



(UHeat) هي أداة رقمية تستخدم البيانات المناخية مفتوحة المصدر وصور الأقمار الصناعية لتحديد النقاط الساخنة للجزر الحرارية الحضرية. © (Arup)

## الأدوات الإرشادية

### الأداة (8) التقييم العام للمخاطر المناخية

المدة ساعة واحدة  
حجم المجموعة 3-5 أشخاص

### الهدف:

تحديد وترتيب أولويات مخاطر المناخ الرئيسية لدراساتها في مرحلة التصميم، للتخفيف من آثار الظواهر المناخية المستقبلية.

النماذج:



النموذج (8.1) تحديد و ترتيب المخاطر المناخية

النموذج (8.2) التدخلات والإجراءات التصميمية المناخية

### من هم المشاركون؟

فريق المشروع، بقيادة رائد الاستدامة.

### المخرجات

- مخاطر المناخ التي تؤثر على مشروعك وتدابير التخفيف من تأثيرها المستقبلي.

### التحضير

- تعرف على مصطلحات المخاطر المرتبطة بالمناخ ومصطلحات التكيف مع تغير المناخ.
- إجراء دراسات مكتبية، ومراجعة مقالات الأخبار، وجمع بيانات الطقس التاريخية من الإنترنت والمكتبات، على سبيل المثال: حدّد مخاطر المناخ الرئيسية في مدينتك وحلل أنماطها.
- تعرف على مجموعة متنوعة من مخاطر المناخ التي يمكن أن تؤثر على مناطقنا ومدننا وأحيائنا بالاطلاع على صحيفة تصنيف المخاطر.
- اطبع مخطط موقع جوي وادمجه في نموذج الأداة 8.2.

### الطريقة

الأداة 8.1: تحديد و ترتيب المخاطر المناخية:

- حدّد مخاطر المناخ وأصّف جميع المخاطر المناخية ذات الصلة التي تؤثر على موقعك / حيّك.
- صنّف المخاطر المناخية الفردية ضمن مجموعات موضوعية متشابهة.
- حدّد أولوية لمخاطر المناخ الأكثر ارتباطاً بموقعك.

الأداة 8.2 التدخلات والإجراءات التصميمية المناخية.

- استخدم العصف الذهني للتوصل إلى حلول تصميمية للتخفيف من أخطار المناخ الثلاثة ذات الأولوية القصوى.
- ضمّن التدخلات التصميمية المحددة في الجدول الزمني للمشروع.
- حدّد المناطق المحتملة لتدخلات التصميم على مخطط موقعك.

### الفوائد

- أداة تقييم سريعة للمناخ مناسبة للجهات ذات المعرفة المحدودة بالعلوم المناخية، مصممة للمؤسسات ذات الموارد المحدودة.

### المحدّات / انتبه من

- تهدف إلى رفع مستوى الوعي بالآثار المحتملة لتغير المناخ على المشاريع. يوصى بشدة بإجراء تقييم أكثر شمولية لمخاطر المناخ.

### المراجع

City Climate Hazard Taxonomy - ARUP and C40, n.d



#### التدخلات التصميمية المراعية للطبيعة

- 1 أسطح خضراء متنوعة بيولوجياً.
- 2 جمع المياه وترشيدها استهلاكياً.
- 3 أسطح لينة نافذة.
- 4 واحة تجميع المياه.
- 5 أرضية نافذة.
- 6 زراعة النباتات والأشجار المحلية.
- 7 فنادق الحشرات.

## التصميم المراعي للطبيعة

على عكس مجرد التخفيف أو التقليل من الانبعاثات والتأثير على البيئة، يعتبر التصميم المراعي للطبيعة استباقياً وتصحيحياً، حيث أنه يضع الطبيعة البيئية والتنوع البيولوجي في مقدمة أولوياتها عند اتخاذ القرار، ويسعى في النهاية إلى تحقيق تأثير إيجابي على البيئة.

يمكن أن تساعد الحلول المراعية للطبيعة المشاريع على أن تتجاوب مع الطبيعة، مع توفير فوائد أخرى، مثل التبريد الطبيعي، وانخفاض انبعاثات الكربون، واستعادة النظم البيئية، وتحسين الصحة والعافية؛ لذا ادرس كيفية دمج ما يلي:

- عناصر التصميم التي تعزز التنوع البيولوجي، مثل: زراعة الأشجار المحلية، والأسطح الخضراء المتنوعة بيولوجياً المناسبة للبيئة المحلية، أو الممرات الطبيعية التي تدعم الشبكات البيولوجية.
- الأنظمة الطبيعية من خلال إنشاء وترميم النظم البيئية داخل الموقع، مثل الأراضي الرطبة، الغابات، أو الروج، حيث أنها تساهم في تعزيز القدرة على التكيف مع تغير المناخ.
- مبادئ وعناصر التصميم المراعية لإدارة المياه، مثل: جمع المياه و الارصفة النافذة، لدعم إدارة وحفظ موارد المياه.



#### نصيحة:

يُشير مصطلح "التصميم المراعي للطبيعة" إلى مجموعة متنوعة من التقنيات التي تستخدم الطبيعة بدلاً من المواد المصنعة، لزيادة قدرتنا على الصمود أمام تأثيرات المناخ (مثل ارتفاع درجة الحرارة أو الجفاف)، مع دعم تجديد النظم البيئية. تتوافق الحلول المراعية للطبيعة مع خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون.



حديقة الفي، أبوظبي | 2021

تم تحويل هذه الحديقة من قطعة أرض فارغة إلى ما أصبحت عليه الآن، لتعيد تعريف مفهوم الحدائق الحضرية المعاصرة في بيئة صحراوية قاسية. صُممت الحديقة لتكون ملائمة لطقس بارد يحتضن المجتمع، وذلك من خلال غابة صحراوية من أشجار الغاف وأنواع نباتية محلية أخرى تُحيط بمجموعة من مناطق الأنشطة الرياضية والترفيهية. تحتفل حديقة الفي بطبيعة أبوظبي وثقافتها الأصيلة، مع تعزيز قدرة المنطقة على مواجهة التغيرات المناخية وبذلك، تُرسي هذه الحديقة معياراً جديداً للتصميم المستدام الذي يُعزز التناغم بين الإنسان والطبيعة في الخليج العربي.



© Philip Handforth

#### حالة دراسية



- رفاهية العيش في الأماكن العامة
- 1 مظلات.
  - 2 محطات مياه الشرب (السبيل).
  - 3 أماكن جلوس.
  - 4 إمكانية الوصول بدون عوائق (سلم، إلخ).
  - 5 مرافق الراحة.
  - 6 المراقبة الطبيعية (Natural Surveillance).
  - 7 لافتات إرشادية.
  - 8 إضاءة كافية.

## التصميم لأجل رفاهية العيش

للمساحات المصممة جيداً دور مهم في تعزيز الصحة البدنية والعقلية؛ حيث يمكن للتحويل الحضري الجيد أن يقلل من مستويات التوتر، وتوفير تواصل أكبر بالطبيعة والمجتمع، وتعزيز النشاط البدني. كما أن الرفاهية ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالشمولية، لذا ينبغي أن ترحب تلك المساحات بالجميع في مختلف الأوقات اليومية وتمنحهم الشعور بالأمان. أدناه بعض المبادرات التي تعزز من الرفاهية:

- توفير الظل على طول طرق المشاة الرئيسية والمساحات المفتوحة.
- تصميم شامل للجميع يضمن سهولة الوصول والاستخدام للجميع بغض النظر عن العمر أو الإعاقة.
- إرشادات واضحة لاستدلال المكاني.
- أماكن جلوس منتظمة ومظللة.
- محطات لياه الشرب (ماء السبيل).
- مرافق صحية نظيفة مثل دورات المياه والمقاهي.
- مساحات لعب متنوعة تناسب مع مختلف الفئات العمرية.
- إضاءة آمنة ومريحة تضمن الرؤية الجيدة ليلاً.
- خطوط رؤية واضحة واستراتيجيات لمراقبة الطبيعة.

### نصيحة:

عند اختيار المواد والمنتجات، يجب مراعاة المواصفات العالمية المقررة لدى القانون الأمريكي لذوي الإعاقة (ADC - Americans with Disabilities Act) وإرشادات (WCAG - Web Content Accessibility Guidelines)، بالإضافة إلى كود البناء السعودي الذي يراعي البيئة المحلية.

### حالة دراسية



الكورنيش الشمالي، جدة | 2017

كان الكورنيش الشمالي، في ما مضى، مجرد مسار ساحلي يصعب الوصول إليه، أما الآن فقد بات من أكثر الأماكن العامة حيوية في جدة. صُمم الكورنيش ليخدم فئات متنوعة من المستخدمين، إذ يضم مساراً منفصلاً للمشاة والركض وركوب الدراجات، بالإضافة إلى مناطق لعب حيوية وصلات رياضية خارجية، ومساحات مظلة للاستمتاع بإطلالة ساحرة على البحر الأحمر. يعكس التركيز الواضح على سهولة الوصول والمرافق والأنشطة الرياضية في الهواء الطلق الجهود الحقيقية لتعزيز الصحة والرفاهية وأسلوب الحياة الصحي في الأماكن العامة.

## التصميم المتعدد الاستخدامات

جميع الأماكن عرضة للتغيير بشكل مستمر، قد تكون هذه التغييرات اجتماعية أو بيئية، ويمكن أن تحدث يومياً، مثل الفروقات الكبيرة في درجات الحرارة بين النهار والليل، أو سنوياً، مثل عطلات المدارس عندما تصبح برامج الأطفال أكثر أهمية.

يساعد نهج التصميم المرن في ضمان قابلية مشروعك للتكيف مع التغييرات اليومية أو الموسمية، ومن الممكن أن يشمل ما يلي:

- عناصر تصميم ديناميكية: مثل عناصر التظليل والإضاءة الليلية التي تسمح بالاستخدام المتواصل للمكان خلال الأيام الحارة والليالي الباردة.
- وحدات أثاث معيارية قابلة للنقل: تتكيف مع الفعاليات المختلفة واحتياجات المستخدمين.
- برامج تجريبية: تطوير استراتيجيات للاستخدام المؤقت التي تساعد على اختبار فاعلية عنصر معين أو برنامج معين ومدى تقبل المجتمع له.

### حالة دراسية



SOMERSET HOUSE, LONDON | 2013

إن احتياجات المستخدمين في المستقبل غير محددة، ولكن الحاجة إلى التواصل والتألف واللعب والتعلم نادراً ما تتغير؛ لذا حولت مؤسسة سومرست هاوس موقف سيارات إلى مساحة تسلط الضوء على المرافق والمعارض والفعاليات الموجودة. تقدم هذه الحديقة باستمرار فعاليات تتناسب مع الموسم واحتياجات الجميع.



© Ed Reeve



### أمسيات عطلة نهاية الأسبوع

تستضيف نفس الساحة عرضاً موسيقياً في المساء. يضمن المسرح المتحرك و المقاعد للمتفرجين إمكانية إقامة الفعالية بينما تخلق الإضاءة أجواء ليلية جذابة وأمنة.



### استراحة الغداء خلال أيام الأسبوع

ساحة حضرية تنظم سوقاً للمأكولات التقليدية في وقت الغداء، يتواجد فيها وحدات أثاث متحركة توفر مناطق مظلة لتناول الطعام بالإضافة إلى المقاعد الثابتة. تضمن نوافير المياه ودورات المياه القريبة من الساحة راحة الزائرين ورفاهيتهم.

## تكامل المكان العام مع البيئة المحيطة

غالباً ما يعتمد نجاح تصميم الأماكن العامة على علاقته وتكامله مع محيطه، لذا، يجب أن يكون الاندماج مكانياً وشعورياً، مما يسهّل الانتقال السلس بين المكان والحي وباقي المدينة.

### تحليل أنماط حركة الزوار

وتُق أنماط استخدام الزوار وتحركاتهم الحالية، على سبيل المثال:

- أوقات الزيارة، بما في ذلك الاستخدام الموسمي.
- نقاط تجمّع الزوار والتوزيع المكاني للاستخدام.
- أنواع المستخدمين والديموغرافية.

### البنية التحتية للتنقل

وتُق أنظمة حركة المرور والتنقل في الأماكن العامة بما في ذلك الروابط بالشبكات المحلية والشبكات الأوسع نطاقاً، ليشمل ذلك:

- مسارات المشاة وأماكن عبور الشوارع.
- مسارات الدراجات (المخصصة أو المشتركة).
- توفر مواقف السيارات.
- نقاط النقل العام.

### رسم خرائط استخدامات الأراضي

وتُق استخدامات الأراضي على بعد 200 متر أو 400 متر أو 800 متر، مع التركيز تحديداً على الجهات الرئيسية، مثل:

- الاستخدامات الثقافية، المجتمعية والمؤسسية.
- مرافق الراحة الخارجية والعالم الطبيعية.
- المحلات التجارية ومرافق المأكولات والمشروبات.

### مقارنة المقياس

نسبة حجم المكان العام إلى المباني المحيطة بها.

- ضمان وجود رؤية واضحة من وإلى المكان تساعد المستخدمين على التنقل بسهولة.
- يجب أن يحاط المكان بشكل جيد بالمباني الموجودة أو بعناصر متكاملة ضمن محيطه.

### حالة دراسية



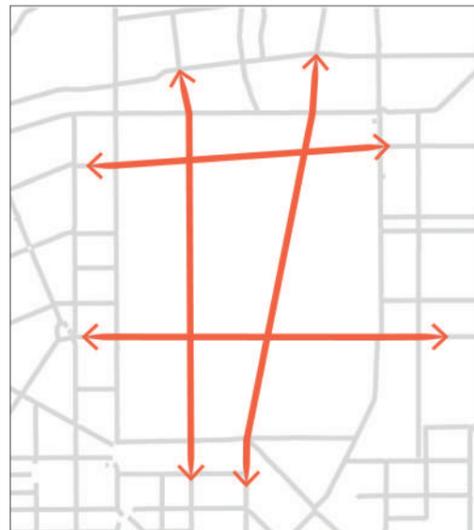
تكامل مركز المدينة، الخبر

حي الخبر الشمالية، أول حي حديث خُطط بشكل شبكي في المملكة العربية السعودية، حافظ على شعبيته عبر الزمن بفضل تصميمه الفريد من نوعه الذي يجمع بين شبكة شوارع مترابطة وكثافة سكانية معتدلة ومزيج من الاستخدامات المتنوعة. تقوم هيئة تطوير المنطقة الشرقية بتنفيذ مشروع طموح لإعادة تنشيط قلب حي الخبر الشمالية لتعيد إليها قيمتها وتعزز نوعية الحياة فيه. تهدف الخطة الجديدة إلى إعادة تأسيس الحي كوجهة صديقة للمشاة من خلال توفير المساحات المظللة والخضراء، والجسور للمشاة، مما يعيد دمجها مع الأحياء المحيطة والمتنزهات ومناطق المحلات التجارية. تهدف إعادة التطوير إلى خلق تجربة حضرية نابضة بالحياة تركز على الإنسان وتوفر بيئة مريحة وصحية للسكان.

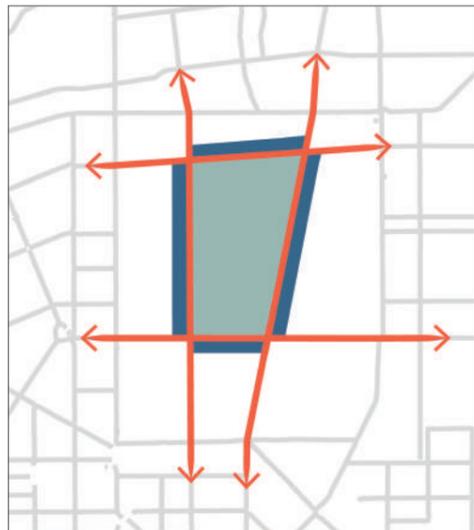
### مثال جيد على عملية الاندماج الحضري



1. ينبغي أن يكون الحي الذي يستضيف المكان العام متكامل بشكل جيد مع بيئته المحيطة.



2. فُكر في كيفية ربط الحي والمكان العام بشبكة الشوارع وطرق المشاة / الدراجات ووسائل النقل العامة في المنطقة الأوسع.



3. صمّم المكان العام بحيث يكون محاطاً بالأنشطة المختلفة ويتمتع بإطلالة جيدة من المباني المجاورة.



4. استكشف كيف يمكن للمكان العام تحسين الوصول إلى الجهات المحلية المجاورة، وإنشاء طرق مختصرة وخطوط رؤية واضحة، مما سيؤدي في النهاية إلى ربط سلس للمكان مع الطرق والمساحات المحيطة.

## تضمين التصميم التشاركي

بعد أن قمت بالمشاركة المجتمعية مع المجتمع في المرحلة الأولى، و اكتسبت المبرّيات المتنوعة حول وجهات نظرهم وآرائهم حول تحديات المشروع من خلال تطبيق قنوات التواصل المختارة، يمكنك الآن الانتقال نحو إشراك المجتمع في مرحلة التصميم.

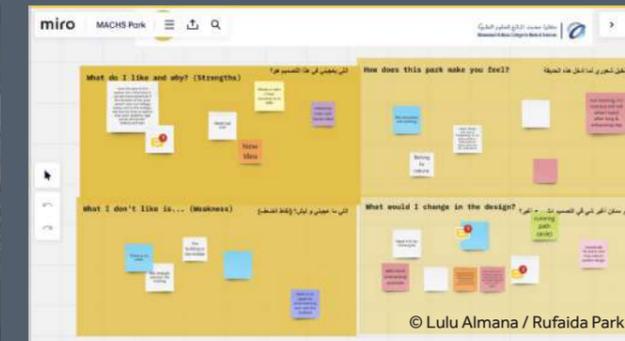
ارجع إلى استراتيجيتك واستخدم مرحلة التصميم لبناء شعور بالانتماء والمساهمة في المجتمع، يجب أن يشمل ذلك مجموعة من بعض أو جميع أهداف المشاركة المجتمعية: الإعلام، التشاور، الإشراف، التعاون أو التمكين.

### تضارب الاحتياجات والمتطلبات

في أي مشروع، من الشائع مواجهة متطلبات متضاربة من داخل نفس المجتمع، تخيل جارين يعيشان في نفس الشارع، أحدهما يرغب في مزيد من مواقف السيارات، بينما يؤيد الآخر توسيع الرصيف للمشاة. هذه الأنواع من التضارب لا مفر منها.

يجب أن تستخدم قنوات التواصل كأدوات لتخفيف هذه التوترات وتطبيق المبادئ الديمقراطية، مما يضمن الاستماع لكل الأصوات. خلال النقاش مع الجيران ومحاولة إيجاد الحلول معاً تذكر الرجوع إلى هذه القنوات والأدوات عند الحاجة.

### حالة دراسية



حديقة ريفية صحية، الدمام

تعتبر حديقة ريفية حديقة مجتمعية تهتم بصحة ورفاهية كبار السن. حالياً، تشكل فئة الشباب دون سن الثلاثين 60% من الشعب السعودي، مما يعني أن كبار السن غالباً ما يتم تجاهلهم في التخطيط الحضري. تم تطوير الحديقة وتمويلها من قبل جهة تعليمية خاصة في مجال الصحة، هي: كلية محمد المانع للعلوم الطبية، وشارك المجتمع المحلي من خلال جلسات مجموعات متخصصة لكبار السن قادتها عيادة محلية (التجمع الصحي في المنطقة الشرقية). تم اختيار التصميم المفضل بعد ذلك من خلال منصة تصويت عبر الإنترنت، مما يمكن المجتمع المحلي من إنشاء الأماكن العامة والبرامج التي يرغبون فيها ويحتاجون إليها.

## مراجعات التصميم

تستفيد جميع المشاريع دائماً من أن يتأني كل القائمين عليها والرجوع خطوة إلى الوراء، والنظر من جديد إلى كيفية تطور التصميم المفهومي. ادمج مراجعات التصميم في برنامجك، فهي فرصة لمناقشة الأفكار واختبارها وتحسين طرحها.

الهدف من مراجعات التصميم هو ضمان تطبيق أفضل الممارسات والتوافق مع المفهوم التصميمي. يشمل المشاركون الرئيسيون فريق المشروع الداخلي، الذي يتكون من مدير المشروع إلى أعضاء الفريق المبتدئين، بالإضافة إلى موظفي الجهة والمستشارين من التخصصات ذات الصلة. يمكن أن تكون مراجعات التصميم داخلية (فريق التصميم فقط) أو خارجية (بما في ذلك العميل أو الاستشاريين الآخرين).

على يسار الصفحة بعض النصائح المهمة لضمان حصولك على أقصى استفادة من مراجعات التصميم الخاصة بك.



### خلق الجو المناسب

- اجعل جلسات المراجعة الداخلية للتصميم غير رسمية وملهمة، مما سيعزز روح التعاون وتحسين التصميم والتشجيع على تبادل الأفكار.
- مع اقتراب موعد موافقة العميل على المشروع، استخدم المراجعات للتدرب على العروض التقديمية.

### تنظيم مراجعات التصميم

- جهز حزمة موجزة لكل من المراجعات الداخلية والخارجية لتوفير الوقت في شرح الموجز وسياقه.
- وثّق الملاحظات الواردة في محضر اجتماع الورشات للرجوع إليها في المستقبل.

### جدولة مراجعات التصميم

- عليك بجدولة مراجعات التصميم الداخلية المنتظمة في برنامج المشروع، والاتفاق مسبقاً على معدلات تكرارها.
- احرص على إجراء المراجعات قبل المراحل الرئيسية للمشروع، مما يتيح الوقت لعكس تلك المراجعات.

### دعوة المشاركين

- قم بدعوة الزملاء غير المشاركين في المشروع داخل جهتك ليتسنى لك الحصول على وجهات نظر جديدة.
- من الأفضل أن يحضر العميل بعض هذه المراجعات للاستماع إلى النقد البناء.
- استعن بخبراء من مختلف التخصصات، مثل الاستدامة والمشاركة المجتمعية والهندسة.

## ادمج

عند اكتمال أركان عملك، من المهم مناقشة خيارات التصميم مع فريق التصميم والمجتمع. يجب أن يجري ذلك بالتوازي مع الجوانب العملية للمشروع دون تجاهل كيفية تفاعل هذا المشروع الجديد مع البيئة المحيطة.

**هدفك هو العثور على التوازن المناسب بين احتياجات المجتمع، فهلك للموقع وبيئته المحيطة، وموجز المشروع والميزانية، أثناء اختيار الخيار المفضل.**

## تجميع المدخلات

ابدأ بدمج المدخلات التي تم رصدها حتى الآن لمساعدتك في تحديد خيار التصميم المفضل، والذي ستقوم بعد ذلك بتطويره وبناءه ومن ثم تنفيذه في نهاية المطاف. لبناء مشروع تحول حضري شامل ومستنير بالمعلومات، يجب مراعاة ما تعلمته عن موقع المشروع من خلال تحليل الموقع، بالإضافة إلى آراء المجتمع المحلي والنتائج من تطبيق قنوات التواصل المستمرة.

حدّد الخيار المفضل للتأكد من ملاءمته من الناحيتين الهندسية والتكلفة. تأكد باستمرار من أن مواصفات المخطط التفصيلي الخاص بك تلبّي ميزانية المشروع.

الأهم من ذلك كله، تأكد من أن المشروع سيكون متجاوباً ومستداماً ومتوافقاً مع الخصائص المحددة والفريدة للموقع، والتي قد تتغير بسبب التغير المناخي.

## حالة دراسية



MAKING SPACE IN DALSTON, LONDON | 2009

تصافرت جهود أكثر من 200 شخص، من سكان، طلاب، وأهالي، ومجموعات محلية أخرى، لتحديد 76 مشروعاً موزعاً على 10 محاور رئيسية. تراوحت هذه المشاريع بين الدائم والمؤقت، لكنها جميعاً ركزت على التغيير الذي يقوده المجتمع نفسه.

لم ينقطع التواصل مع السكان والمؤسسات الثقافية المحلية، حيث شمل ذلك ورش عمل للتصوير الفوتوغرافي مع الشباب، ومعرضاً فنياً، بالإضافة إلى عدة اجتماعات مع اللجان التوجيهية. ساهمت هذه القنوات الفعالة في بلورة مقترحات محددة للموقع، شملت: تهيئة الشوارع للمشاة، وتحسينات للطرق، وطرق خضراء جديدة، وحديقة صغيرة جديدة.

## التصميم المرن

تتغيّر مدننا، ويتغيّر عالمنا، لذا من أجل تحقيق تحوّل حضري ناجح، علينا تبني استراتيجيات تصميم مبتكرة للأماكن العامة تساعد مدننا السعودية على التكيف مع تحديات المناخ وخلق بيئات حضرية مرنة.

تتميّز كل منطقة وكل مدينة في المملكة العربية السعودية بظروف بيئية فريدة. ومع ذلك، فإن الاستراتيجيات الرئيسية الموضحة في الجدول المجاور هي إطار توجيهي لتصميم أماكن عامة مرنة، تراعي البيئة السعودية وتحدياتها العمرانية والبيئية.

تذكر تحليل مخاطر المناخ الخاص بك، يجب أن تكون قد حددت بالفعل المخاطر المناخية الرئيسية المتعلقة بهذا الجدول. يوضح العمود على اليسار الاستراتيجيات لمعالجتها، والتي سيتم تفصيلها بشكل أكبر في الصفحات القادمة.

- التصميم المراعي للاحتباس الحراري.
- التصميم المراعي للطبيعة.
- مدن خضراء لهواء أنظف.
- تصميم يرشد استهلاك المياه.
- التصميم لمواجهة الفيضانات المحتملة.

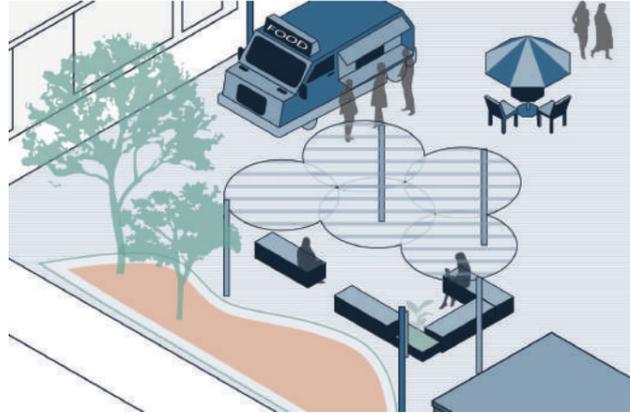
استراتيجيات تصميمية للحد من التحديات المناخية والتكيف معها	المخاطر المناخية في المملكة العربية السعودية
<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة زراعة الأشجار المحلية.</li> <li>• زيادة الأسطح المظللة.</li> <li>• القضاء على مساحات العشب الاصطناعي.</li> <li>• زيادة صنابير مياه الشرب.</li> <li>• تجديد المساحات الخضراء والتنظم البيئية.</li> <li>• تعزيز التربة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ارتفاع درجات الحرارة.</li> <li>• موجات الحر.</li> <li>• زيادة الرطوبة.</li> <li>• الجزر الحرارية الحضرية.</li> <li>• التغيرات في أنماط هطول الأمطار.</li> <li>• العواصف الترابية.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• القضاء على الأضواء الدخيلة وتقليل الري.</li> <li>• توظيف مصادر المياه للمستدامة (TSE - Treated sewage effluent).</li> <li>• الحصول على مجموعة النباتات الزراعية المحلية والتكيفة.</li> <li>• تحسين المواطن والتنظم البيئية المحلية.</li> <li>• توفير شبكات البنية التحتية الخضراء.</li> <li>• المشاركة في استعادة الحياة البرية (أشجار اللانغروف والصحاري والأودية والناطق الساحلية).</li> <li>• ممارسة الزراعة المستدامة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ندرة المياه.</li> <li>• فقدان التنوع البيولوجي.</li> <li>• تدهور الأراضي.</li> <li>• تلف التربة.</li> <li>• التصحر.</li> <li>• تدهور النظم البحرية /البيضان المرجان.</li> <li>• انخفاض الأمن الغذائي.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير شبكات الصرف الصحي للمستدامة.</li> <li>• إعادة تأهيل الأودية.</li> <li>• توفير أرضقة نفاذية.</li> <li>• استعادة السواحل الطبيعية وأشجار اللانغروف.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة العواصف.</li> <li>• الفيضانات الموسمية.</li> <li>• ارتفاع مستوى سطح البحر.</li> <li>• تآكل الساحل.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الأحزمة الخضراء لحماية المدن والمناطق السكنية.</li> <li>• اختيار نوع النبات المناسب للموقع المناسب.</li> <li>• اختيار التربة و استقرارها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• انهيارات التربة.</li> <li>• الانهيارات الصخرية.</li> <li>• تآكل الشواطئ.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• استعمال إدارة مياه قائمة على الطبيعة.</li> <li>• تحسين خصوبة التربة.</li> <li>• زيادة الغطاء النباتي وتنوع الأنواع النباتية لتحقيق التوازن البيئي.</li> <li>• اختيار النباتات والمحاصيل المقاومة للحشرات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الأمراض التي تنقلها المياه.</li> <li>• الأمراض التي تنقلها الحشرات ونحوها.</li> <li>• تفشي الحشرات.</li> </ul>



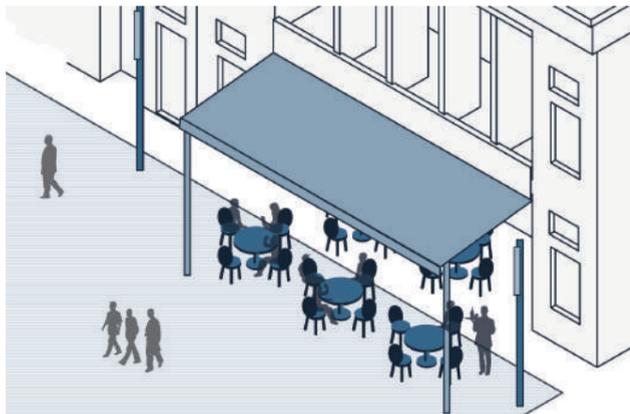
الأسطح الباردة: إذا أمكن، يفضل أن تكون الأسطح خضراء (أسطح تكون مغطاة جزئياً أو كلياً بالنباتات) أو بنية (أسطح يترك فيها الطبقة الأخيرة كمادة خام للنباتات والحشرات لتكوين طبقة نباتية)؛ وإذا لم يكن ذلك ممكناً، فيجب أن يكون لونها فاتحاً.



الحدود الخضراء: عندما يتم توجيه النباتات بشكل صحيح على الجدران يمكن أن تساعد في تبريد المباني والمساحات.



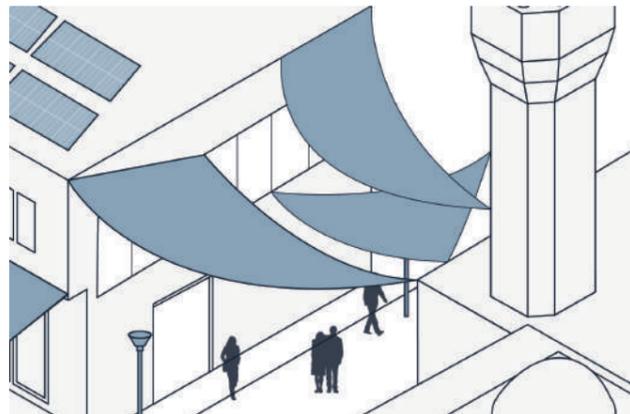
التعريشات المزروعة: توفر التعريشات هياكل لنمو النباتات المتسلقة والتي بدورها توفر الظل.



المظلات الخشبية: هياكل تظليل بسيطة توفر أماكن رائعة للجلوس ويمكن أن تساعد في تحديد المساحة.



الأشجار: توفر الأشجار الظل وتساهم في التنوع البيولوجي المحلي.



المظلات الشراعية: يمكن للمظلات الشراعية المصنوعة من القماش (أو ETF) أن توفر الظل في الممرات وتساهم في تنشيط المساحة وتحديدها.



## التصميم المراعي للاحتباس الحراري

تغطي الصفحات التالية أفضل الممارسات لإنشاء أماكن عامة تضمن راحة ورفاهية مستخدميها أثناء موجات الحر من خلال تدابير التكيف مع المناخ، والتخفيف الفعال لتأثير الجزر الحرارية الحضرية.

### توفير الظل

- يمكن استخدام الزراعة لتوفير الظل قدر الإمكان، وعلى المدى الطويل، توفر الأشجار فوائد بيئية أوسع، بالإضافة إلى خفض درجات الحرارة وتحسين جودة الهواء.
- يمكن دمج المظلات الخشبية والمظلات الشراعية والتعريشات كعناصر معمارية للتظليل، ويمكن زراعة هذه الأماكن جزئياً، ويجب أن تحتوي على مقاعد ثابتة ومقاعد غير ثابتة.

### الأسطح الباردة

- تعمل الألوان الفاتحة على الأسطح أو زيادة مساحات الزراعة أو الحصى أو غيرها من المواد المسامية على الحد من امتصاص الحرارة، فتنخفض درجات الحرارة في جميع أنحاء موقعك.

- يجب تجنب إنشاء المسطحات المائية الكبيرة المكشوفة لأن المياه ستتبخّر بسرعة كبيرة، ويجب الاقتصاد في استخدام المياه، مثل مياه الري أو النوافير قدر الإمكان، ويفضل أن يكون أكثر استخدامها في المساء.

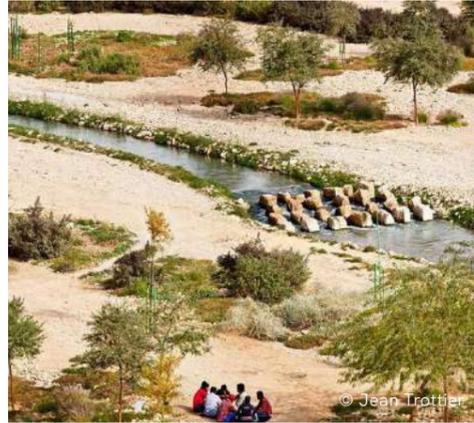
- يسمح الأثاث المتحرك أو المرن بترتيبات ديناميكية يمكن أن تتكيف وفقاً لاستخدامات الموقع والبرنامج والطقس. يمكن نقل الأثاث يومياً بواسطة مستخدمي الموقع أو المشرفين، حيث أن ظل المباني والأشجار يتغير على مدار اليوم.

- تتميز المملكة العربية السعودية بطاقة شمسية وفيرة، يمكن تسخيرها واستخدامها لعدة عناصر مثل، عناصر الإضاءة، أو عدادات مواقف السيارات أو محطات شحن الهاتف التي تعمل بالطاقة الشمسية.

- تلعب الأسطح النافذة دوراً في خفض درجات الحرارة المحلية. تجنب الأسطح غير النافذة مثل العشب الصناعي في مشروعك؛ فهو غير آمن للأطفال والحيوانات الأليفة بسبب ارتفاع درجات حرارته خلال فصل الصيف.



فندق للحشرات في (Parc Vallmora in Barcelona, Spain)، تم تخصيصه لأنواع المعرضة للخطر مثل النحل الانفرادي.



توفر استعادة أنظمة الوادي في الرياض مساحة عامة ترفيهية.



يؤدي تقليل التلوث الضوئي في المساحات الخضراء إلى تحسين ظروف الحياة البرية مثل الطيور والخفافيش.



تعزيز مجموعة الأشجار والنباتات المحلية كما هو موضح في أكسبو دبي.



استعادة الأراضي الرطبة في المناطق الحضرية في عمان، تعتبر أراضي الأنصب الرطبة ملاذاً لـ 290 من الطيور المهاجرة.



الشبكات الخضراء والمرات البيئية في (Qianhai Water City's First Waterway Promenade Park).



في حديقة الفي في أبو ظبي تم إنشاء حديقة تحتوي على غابة صحراوية باستخدام الأشجار المحلية مثل شجرة الغاف.



مجموعة الأشجار والنباتات المحلية في الحي الدبلوماسي بالرياض تزيد من التنوع البيولوجي.



### نصيحة:

لا ينطبق التنوع البيولوجي على البيئات البرية فحسب، بل ينطبق أيضاً على البيئات البحرية، التي تعد موطناً للشعاب المرجانية والحياة البحرية المتنوعة. وتقع العديد من المدن الكبرى في المملكة العربية السعودية على الساحل، وهي مهددة حالياً بفقدان التنوع البيولوجي والآثار المدمرة التي تترتب على ابيضاض المرجان بسبب ارتفاع درجات الحرارة.

7. توفير الأسطح البنية (أسطح يترك فيها الطبقة الأخيرة كمادة خام للنباتات والحشرات لتكوين طبقة نباتية).
8. البحث عن سلسلة إمداد غذائي قريبة من المصدر.
9. التقليل من التلوث الضوئي ليلاً.
10. دمج مساكن الحيوانات البرية.
11. ترميم أنظمة الوادي.

## التصميم المراعي للتنوع البيولوجي

المرحلة 2: صمم / ادمج

يمثل تدهور الأراضي والتصحر تحدياً بيئياً رئيسياً للمملكة العربية السعودية لأنه يؤثر سلباً على خدمات النظام البيئي ويسرع من فقدان التنوع البيولوجي، وهو ما يؤثر على المواطن الطبيعية والأصناف الأساسية وكذلك الحياة البرية مثل الطيور المهاجرة.

لتحقيق تحول حضري ناجح، من المهم استعادة وتعزيز النظم الطبيعية في الأماكن العامة. تشمل طرق التخفيف من تحدي فقدان التنوع البيولوجي في المجال الحضري ما يلي:

1. زيادة المساحات الخضراء عالية الجودة في المدن.
2. ترميم المواطن الطبيعية والنظم البيئية الموجودة واستعادة الحياة البرية (الصحاري والوديان والجبال).
3. ترميم البيئات البرية والنظم البيئية الساحلية الموجودة (أشجار المانغروف والأراضي الرطبة والبحيرات الشاطئية).
4. إنشاء مواطن جديدة في المناطق الحضرية ذات الكثافة السكانية العالية مثل الغابات الصحراوية.
5. تطوير شبكات بنية تحتية وممرات خضراء متصلة.
6. استخدام النباتات المحلية والمتكيفة.



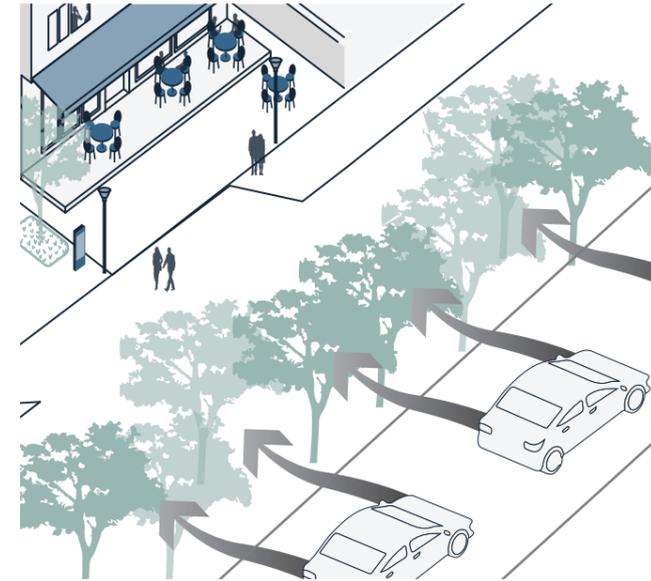


### Using Green Infrastructure To Protect People From Air Pollution

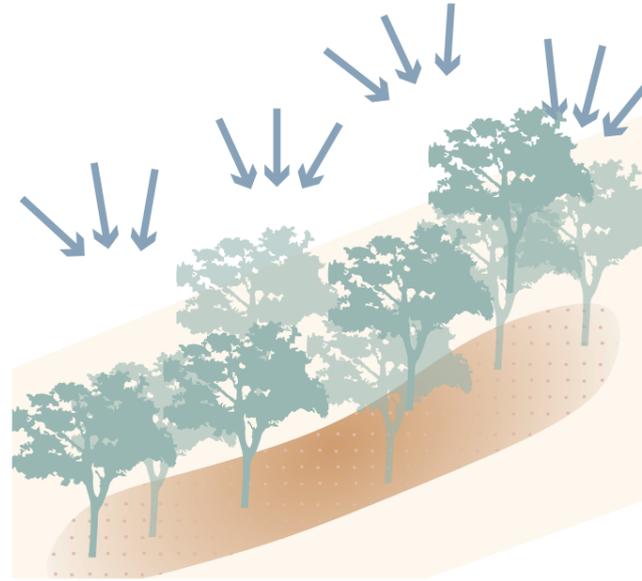
هو دليل من عمدة لندن، يلخص أفضل الممارسات الحالية لدور البنية التحتية الخضراء في تقليل تعرض السكان لتلوث الهواء في البيئة الحضرية.

#### نصيحة:

أحياناً بسبب بعض العوامل مثل حجم طريق معين، واتجاه الرياح السائدة، والكثافة وازدحام الطرق، قد يكون لزيادة تخضير المناطق الحضرية آثار سلبية على التلوث في مستوى الشارع بسبب انبعاث المركبات العضوية المتطايرة من النبات.



الحد من ملوثات الهواء الناتجة عن عوادم المركبات من خلال خطط زيادة الغطاء النباتي في المناطق الحضرية.



احتباس الكربون وزيادة خصوبة التربة.



تصفية ذرات الغبار من خلال الأحزمة الخضراء في المناطق الحضرية.

## مدن خضراء لهواء أنظف

### حالة دراسية

إن المدن السعودية معرضة للعواصف الرملية المنتظمة والشديدة، ونتيجة لزيادة التصحر والرعي الجائر، تتزايد هذه العواصف الرملية، مما يؤدي إلى انخفاض جودة الهواء في المدن. قد أدى التلوث الناتج عن منشآت النفط والغاز، وخاصة حرق الغاز، إلى زيادة تلوث الهواء، هناك أيضاً كميات كبيرة من الجسيمات الملوثة الناتجة عن الاعتماد الكبير على السيارات وازدحام الطرق.

يشكل هذا التدهور في جودة الهواء، والذي يتركز في المدن، تهديدات على صحة السكان، ويؤثر على المواطن المحلية للحياة البرية والنباتات والحيوانات المحلية.

هناك مجموعة متنوعة من الطرق للتخفيف من تدهور جودة الهواء وتحسين الظروف في الأماكن العامة:

1. تقليل استخدام السيارات من خلال زيادة المساحات المخصصة للمشاة.
2. اعتماد الأحزمة الخضراء لحماية المدن والمناطق السكنية والحفاظ عليها.
3. ترميم المساحات الخضراء و المواطن الطبيعية.
4. زيادة المساحات الخضراء وزراعة الأشجار المحلية.
5. تطبيق مبادئ البنية التحتية الخضراء بدقة وعناية.



TIRANA'S ORBITAL FOREST, ALBANIA

أول الأهداف الاستراتيجية في الخطة المحلية العامة 2030 التي وضعتها شركة ستيفانو بويري اركيكتس تقترح إنشاء "غابة مدارية" تضم مليوني شجرة، تحيط بالعاصمة تيرانا، لتكون بمثابة حزام أخضر لتحسين جودة الهواء ومنع الزحف العمراني. يقول عمدة تيرانا، إيريون فيلياج: "لا تستهينوا بقدرات الأطفال، فمدينة لأطفالنا، هي مدينة للجميع." تعتبر دوائر الغابات موطننا لـ "أشجار يوم ميلاد الأطفال" التي تزرعها العائلات. الأطفال هم الرعاة الذين شاركوا في مخطط التشجير الحضري الرئيسي هذا لضمان الحفاظ على مستقبل آمن وصحي ومستدام لتيرانا.



© Albanian International School



© Office of James Burnett

عناصر مائية صغيرة ومظللة لتجنب التبخر، كما تظهر في (The Brochstein pavilion at Rice University in Houston TX).



© Bill Timmerman

جدران ومجاري مياه الري في (Arizona State University Polytechnic campus).



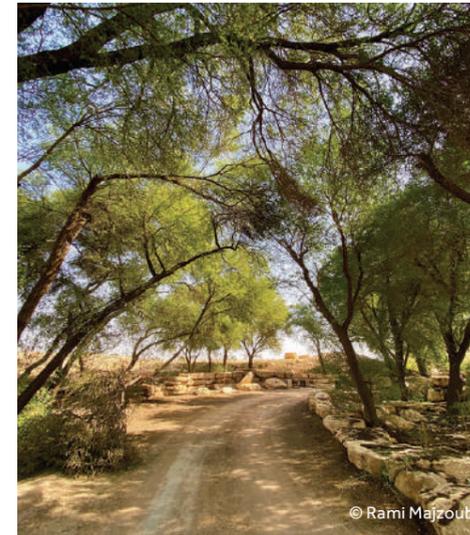
© Anthony Browell

خزانات تجميع المياه المتصلة بأسطح المباني، وتستخدم للري في (New South Wales, Australia).



© Leonardo Finotti

جمع وتخزين مياه الأمطار تحت المظلات الخشبية في (Rio de Janeiro's Olympic Games in Brazil).



© Rami Majzoub

الأشجار والنباتات المحلية المقاومة للجفاف في الحي الدبلوماسي بالرياض.



#### نصيحة:

يقوم المركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر في المملكة العربية السعودية بإعداد مبادرات وبرامج ومشاريع لزيادة الغطاء النباتي ومراقبة تنفيذها. للمزيد من المعلومات، يُوصى بمراجعة مبادراتهم وزيارة موقعهم الإلكتروني.

## تصميم يرشد استهلاك المياه

### حالة دراسية

تتميز المملكة العربية السعودية بمناخ حار وجاف في معظم مناطقها. ومع ذلك، تشير التوقعات أن زيادة فترة الجفاف وكثافته وارتفاع درجات الحرارة وزيادة التبخر في الغلاف الجوي ستؤثر سلباً على توفر المياه، وتنبأ التقديرات بخسارة تصل إلى 26 لتراً لكل متر مربع سنوياً بحلول نهاية القرن.

تشمل طرق التخفيف من حدة الجفاف وزيادة التكيف مع ندرة المياه في المجتمعات الحضرية ما يلي:

1. تخزين مياه الأمطار لأغراض الري.
2. التعزيز على استخدام الأشجار والنباتات المحلية، والقضاء على استخدام الأنصاف الدخيلة.
3. إعادة استخدام المياه الرمادية (مياه شبه نقية) من المساجد والمدارس.
4. استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة، والقضاء على استخدام المياه الجوفية.
5. الإكثار من أصناف الأشجار المقاومة للجفاف.
6. تخصيب التربة لتعزيز احتفاظها بالماء.
7. وضع عناصر مائية مغطاة مثل النوافير تحت الظل لتجنب التبخر.



© Robert Reck

### UNDERWOOD FAMILY SONORAN LANDSCAPE LABORATORY, TUCSON, ARIZONA | 2007

يعد هذا المختبر مساحة خارجية عالية الأداء في جامعة أريزونا، وهو مثال يجسد الاستراتيجيات المستدامة لتجميع المياه، تنظيم المناخ، تطهير الهواء والماء، إعادة التدوير، وإنشاء مواطن للحياة البرية، كما يعمل على زيادة الرفاهية. أصبحت المساحات التي كانت مهمة بعد إعادة استغلالها موطناً مزدهراً يظل الواجهة الجنوبية لمبنى جديد بتعاريش نبات العنب، ويستخدم خزان سعة 11600 جالون لتجميع المياه الرمادية لري الحديقة.

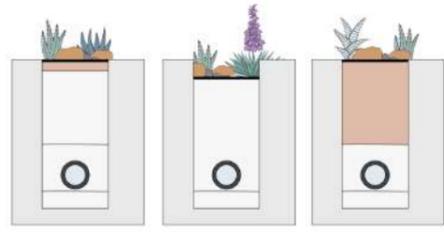


© Bill Timmerman

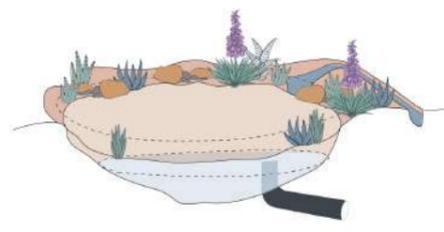


### نصيحة:

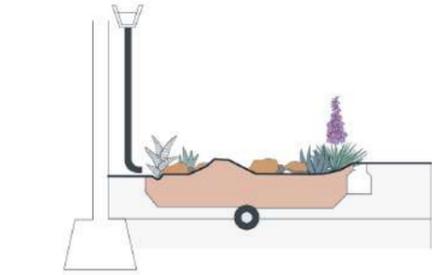
كما هو موضح أدناه، تتخذ شبكات الصرف الصحي المستدامة العديد من الأشكال والأنواع المختلفة، وتقدم قيمة طوال العام. خلال مواسم الجفاف، يمكن أن تسهم شبكات الصرف الصحي المستدامة في تعزيز التنوع البيولوجي، خفض درجات الحرارة، وتوفير وسائل راحة مثل ملاعب كرة القدم، مما يزيد من القيمة الاجتماعية لمشروعك.



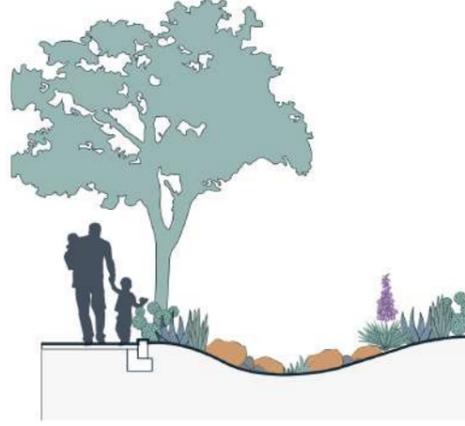
مصارف التصفية: خنادق مملوءة بالحجارة مع أنابيب مثقوبة في القاعدة، تجمع المياه الجارية من الأسطح غير النافذة المحيطة.



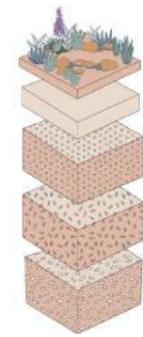
واحات تجميع المياه: هي منخفضات ضحلة، غالباً ما تكون مغطاة بالنباتات، تلتقط الماء وتجمعه في الأرض، مما يؤدي إلى إبطاء الجريان السطحي.



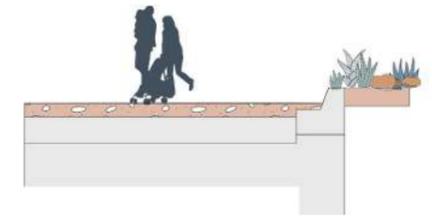
حديقة مطرية جافة: هي منخفضات ضحلة مزروعة تهدف إلى امتصاص مياه الجريان السطحي الناتجة عن الأسطح غير النافذة مثل الأسطح، الأرصفة، أو الطرق.



الأودية الجافة: هي مناطق جافة منخفضة ومزروعة ذات تضاريس متعرجة تعمل كمسارات تصريف طبيعية لمياه الأمطار خلال العواصف.



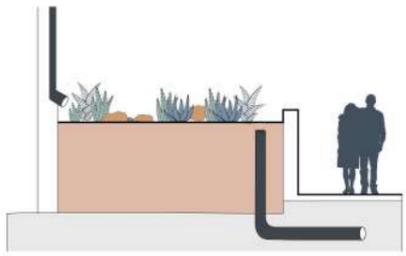
الأسطح اللينة (الزراعية) النافذة: هي مناطق مغطاة بالأعشاب المحلية أو نباتات ذات أغطية أرضية منخفضة النمو، تسمح بترشيح المياه وتوفير التبريد في الوقت نفسه.



الأسطح النافذة الصلبة: هي أسطح تتكون من أنواع معينة من الأرصفة، الحصى، أو رقائق الخشب، تسمح بترشيح المياه مع إمكانية استخدامها كمساحات وظيفية.



نظام الفلج: طريقة تقليدية للري تحت الأرض لتوجيه المياه الجوفية للاستخدام المنزلي أو الزراعي في المناطق الحضرية.



أحواض المطر: أنابيب تصريف متصلة بأحواض تقوم بجمع وتخزين المياه وتبطين تدفق المياه القادمة من المباني.



### نصيحة:

تم تصميم شبكات الصرف الصحي المستدامة (SuDS - Sustainable drainage system) لإدارة مياه الأمطار بالقرب من مصدرها قدر الإمكان، لمحاكاة الصرف الطبيعي وتشجيع تسرب المياه وتخفيفها ومعالجتها بشكل طبيعي.

## التصميم لمواجهة الفيضانات المحتملة

### حالة دراسية

شهدت المملكة العربية السعودية في السنوات الأخيرة تغييراً كبيراً في أنماط المطر مع هطول الأمطار لفترة طويلة، خاصة خلال فصل الشتاء، وهذا يمثل تحدياً للبنية التحتية في معظم المدن السعودية، إذ لم تُصمم لتخفيف أو تخزين أو إعادة تدوير كميات كبيرة من مياه الأمطار.

ولذلك، تتطلب الأهداف الوطنية لجودة الحياة زيادة كبيرة في تصريف مياه الأمطار بحلول عام 2030 في المناطق المأهولة. سوف تساعد أمثلة شبكات الصرف الصحي المستدامة المذكورة في الصفحات التالية في تصميم القدرة على مقاومة الفيضانات، خاصة إذا كشف تحليل الموقع عن مخاطر فيضانات محتملة في موقعك.

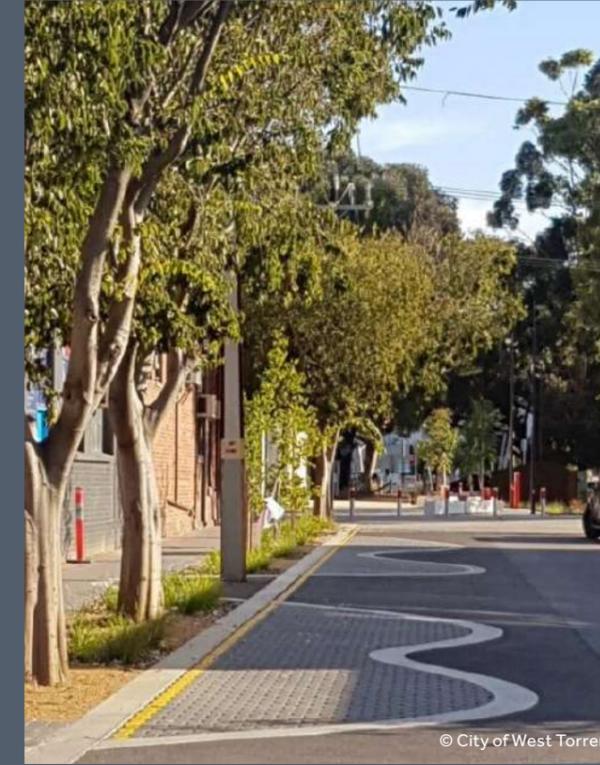
قبل تطبيق نظام شبكات الصرف الصحي المستدامة، يجب مراعاة ما يلي:

1. خصائص الموقع: تقييم تضاريس الموقع وتكوين التربة وأنماط الصرف. استخدام الغطاء النباتي أو المجاري المائية أو المنخفضات الموجودة لتعزيز فعالية شبكات الصرف الصحي المستدامة.
2. الظواهر القاسية: صممت شبكات الصرف الصحي المستدامة الجافة لمقاومة الجفاف لفترات طويلة في الصيف والفيضانات المفاجئة في الشتاء. يمكن أن تساعد اللافتات على الطرق وإرشادات الطريق في شرح مفاهيم وقيمة شبكات الصرف الصحي المستدامة لعامة الناس.
3. المواد: قم بتقييم المواد المحلية، الصلبة، واللينة، التي يمكن استخدامها في شبكات الصرف الصحي المستدامة الخاصة بك. يمكن سحق الصخور الموجودة واستخدامها في مصارف المرشح أو المستنقعات الجافة؛ وستكون النباتات المحلية التي تتمتع بالمرونة في الظروف الرطبة هي الأنسب للزراعة أثناء هطول الأمطار، ومع زيادة التنوع البيولوجي.



HOLLAND STREET, ADELAIDE | 2023

يعيد المشروع إحياء الشارع من خلال تطبيق ميزات الصرف الصحي المستدامة في المساحات الحضرية القاحلة. كان تطبيق شبكات الصرف الصحي المستدامة أحد مبادئ التصميم الرئيسية؛ حيث تم بناء نظام رئيسي لتجميع مياه الأمطار تحت الساحة المركزية، والذي يجمع مياه الأمطار الجارية من الأسطح الصلبة ويستخدم لري المناطق المزروعة، مما يقلل الحاجة إلى الري التقليدي.



© City of West Torrens



- العناصر الرقمية في الأماكن العامة
- 1 محطة شحن تعمل بالطاقة الشمسية.
  - 2 محطة توزيع الدراجات المشتركة.
  - 3 نقطة شحن للسيارات الكهربائية.
  - 4 شاشة توجيه رقمية.
  - 5 وصول إلى الواي فاي من خلال رمز الاستجابة السريعة (QR code).

## التصميم لخلق تجارب تفاعلية رقمية

يمكن أن تساعد الأساليب الجديدة التي تستخدم من الحلول الرقمية في تحقيق أهدافك البيئية، مع تعزيز تجربة المستخدم أيضاً، قد تشمل هذه الأساليب:

- استكشاف كيف يمكن للتقنيات الذكية مساعدتك في ترشيد استخدام الطاقة والمياه وتحقيق الأهداف البيئية، من خلال استخدام محطات المراقبة لقياس جودة الهواء والتلوث السمعي أو درجة الحرارة.
- دمج التقنيات الخضراء، مثل الإضاءة منخفضة الطاقة، والمرافق التي يتم شحنها بالطاقة الشمسية لتكون جزءاً من مبادئ التصميم الخاصة بك.
- دمج منصات التجارب الرقمية في تصميمك، مثل الجولات الافتراضية، أو التجارب التفاعلية من خلال الواقع المعزز (AR). يمكن أن تكون للعديد من هذه المنصات نتائج تعليمية، والتي يمكن أن ترتبط بتصميمك الصديق للطبيعة.

### حالة دراسية



© Ross Cairns

TATE DRAW, LONDON, UK | 2022

متحف تيت مودرن، هو معرض متاح للجميع، يسمح للزوار من رواد المعارض العامة أن يطلقوا العنان لإبداعهم ويثروا الحياة في أفكارهم على شاشات اللمس. تعتبر هذه الجلسات مناسبة لكبار السن ويتم مشاركتها في الوقت نفسه مع جميع من في الغرفة، مما يخلق شعوراً بالانتماء لهذا المكان، حيث تفتح أبواب الإبداع للجميع. ويمكن للزوار اختيار وضع تصميماتهم أو تصميّمات الآخرين على القمصان، مما يوفر أنشطة اقتصادية فريدة للمتحف.



© Ross Cairns

## حسن

في هذه المرحلة، يُتوقع أن يكون لديك كل ما تحتاجه للمضي قدماً في تطوير التصميم إلى رسومات تفصيلية.

يمكن للمتخصصين في الحلول المراعية للطبيعة مثل أخصائي الأشجار، أخصائي التربة، أو علماء البيئة ضمان أن تلبى تصاميمك التفصيلية الأهداف المقصودة منها.

## التواصل مع الخبير المناسب في الوقت المناسب يضمن نجاح التصميم التفصيلي.

## الانتقال إلى التصميم التفصيلي

حاول الاستفادة من جميع مبادئ التصميم التي تعلمتها في الخطوات السابقة. هل قمت بتضمين عناصر رقمية جديدة لتحسين تجربة المستخدم؟ أو قمت بتضمين مجموعة متنوعة من عناصر شبكات الصرف الصحي المستدامة للتخفيف من الفيضانات؟ ما الذي قررت فعله لزيادة المناطق المظللة وتقليل درجات الحرارة في موقعك؟

من النقاط الهامة التي يجب مراعاتها أثناء الانتقال إلى التصميم التفصيلي:

- يجب على فريقك التأكد من أنهم يحصلون على الدعم المناسب من الخبراء في حال تم استخدام عناصر جديدة أو غير اعتيادية في موقعك. اعمل معهم وابحث عن الموارد اللازمة لضمان عمل التفاصيل.
- قد تحتاج إلى مراجعة نفس التفاصيل عدة مرات قبل أن تتأكد من صحتها، والعمل عن كثب مع مجموعة متنوعة من التخصصات لضمان تنسيق الرسومات، هذا جزء من العملية، وسيقلل من خطر حدوث مشاكل أثناء التنفيذ.
- جميع مبادئ التصميم والمفاهيم الخاصة بك يجب أن تتكامل من خلال التصميم التفصيلي الدقيق لكل عنصر من عناصر التصميم الخاصة بك. على سبيل المثال، ستظهر أحد التفاصيل كيف يمكن أن تتفاعل شبكات الصرف الصحي المستدامة مع مسار المشاة.

### نصيحة:



لكل موقع طابعه الخاص وتفاصيله المميزة، إذا لم تكن على دراية بعناصر التصميم مثل شبكات الصرف الصحي المستدامة أو عناصر ترشيد استهلاك المياه، تأكد من وجود خبراء متخصصين. بعض هذه العناصر غير شائعة في المملكة العربية السعودية بعد، ويمكن أن تستفيد من الحصول على الدعم المباشر من أحد الخبراء أثناء إعداد الرسومات التفصيلية الخاصة بالموقع. لا تخشِ ابتكار عناصر تصميم مرنة جديدة لم يسبق لها وجود في المملكة العربية السعودية من قبل. كن جريئاً، وسترى ثمار ذلك!

## التفكير على المدى الطويل

مع الانتقال نحو التصميم التفصيلي، لا تنسِ مواصلة تطوير نموذج رعاية المكان المقترح للمشروع، يجب أن يكون التفكير والعمل على تحقيق الرعاية المستدامة للمكان على المدى الطويل هو الهدف. فكر في الأسئلة التالية:

- كيف سيتم إدارة هذا التصميم الجديد إدارةً جماعية؟
- ما نوع نماذج رعاية المكان الأكثر ملاءمة لهذا السياق وهذا المجتمع؟

تعتبر جهودك العازمة والمستمرة في جذب أصحاب المصلحة وجهود التصميم التشاركي مفتاحاً لتعزيز الانتماء والتواصل بين أفراد المجتمع. من المهم التأكد من أن الخيار التصميمي المختار هو الخيار المفضل لدى مجتمعك وأصحاب المصلحة، إذ من شأن هذا أن يضع الأساس المتين للرعاية والإدارة القائمة على المجتمع للمشروع المنفذ.

ستقدم المرحتان القادمتان 3 و 4 دعماً إضافياً في تحديد نموذج رعاية المكان المناسب، الذي يتوافق مع استراتيجيات الصيانة والتشغيل والبرمجة المقترحة.

### حالة دراسية



© City of Milan

COMUNE DI MILANO, ITALY | 2019 - 2021

في بعض الأحيان، تتطلب رعاية المكان طويلة المدى دعماً من السلطات العليا لتحفيز المجتمعات والأحياء إلى التحرك، خاصة المجتمعات التي شعرت بالإهمال. يمكن تقديم الدعم من السلطات العليا بطرق مختلفة مثل التمويل أو التدريب أو توفير الأماكن، من خلال تصميم مشاريع تجريبية للأحياء لتبنيها وتملكها مع مرور الوقت، تحولت مواقف السيارات في هذا الجزء من ميلان إلى ساحات عامة للأحياء التي تفتقر إلى المساحات الخضراء.



© City of Milan

## مواكبة التغييرات مع المحافظة على تطلعات التصميم

يمكن أن يحدث التغيير في أي وقت خلال عملية التصميم، قد يكون هذا التغيير بسبب مطالبات المجتمع، أو متطلبات الجهة القائمة على المشروع أو سبب مادي أو لوجستي، أو أسباب أخرى.

يوصى بعمل إجراءات التحكم في التغيير إذا كانت هذه التغييرات ليست مجرد جزء من تطوير التصميم وتختلف بشكل كبير عن التصور التصميمي المعتمد أو مخطط المشروع، يضمن ذلك توثيقاً كاملاً للعملية وحماية لجميع الأطراف المعنيين من أن يكونوا في موقف ضعيف من الناحية المالية أو القانونية، تضمن هذه العملية أيضاً مراعاة تأثير أي تغيير قبل تنفيذه. عموماً، كل تغيير يكون له ثمن، سواء كان ذلك يتعلق بتحديثات المعلومات والمواصفات أو تأخير توفير المواد.

و الأهم من ذلك، أن تقوم بالتحقق النهائي للتأكد من أن تصميمك متماثٍ مع السياسات والأهداف الوطنية. يكون هناك أحياناً بعض التباين في وجهات النظر بين اللوائح التنظيمية وطموحات التصميم، هذه هي اللحظة المناسبة لحل تلك المشاكل.

أخيراً، يجب على الفريق أن يُفكر ملياً في ما يلي:

- ما هي الجوانب الأساسية غير القابلة للتفاوض في التصميم؟
- ما الذي يجب على المصممين والبنائين تحقيقه لتكون عملية التحول الحضري عالية الجودة؟
- كيف يتم تحقيق الأهداف الوطنية أو تجاوزها؟

### نصيحة:



تذكر الحفاظ على مشاركة المجتمع المحلي وتمثيله حتى أثناء إنهاء التصميم التفصيلية. راجع استراتيجية التواصل الخاصة بك وفكر في القنوات التي خططت لتطبيقها في هذه المرحلة.

## التفعيل المؤقت

يمكن أن يساعد اختبار التصميم قبل التنفيذ الدائم في تقييم نجاح مشروعك، تسمح التفعيلات المؤقتة باختبار الاقتراحات طويلة المدى بأدنى استثمار ممكن. يمكن للتفعيلات المؤقتة اختبار استخدام الأراضي، والأبعاد الفراغية، والجمالية، والمستخدمين المستهدفين. كما سيتم توضيحه في مرحلة البناء القادمة، التفعيل المؤقت يساعد في تنشيط المكان، مما يخفف من التأثير السلبي للمنطقة التي لا تزال تحت التشييد.

### المشاركة المجتمعية ورعاية المكان

تتيح التفعيلات المؤقتة التفاعل المبكر مع المجتمع، وتلبي الرغبة في إظهار التحول الفوري. غالباً ما تتم التفعيلات المؤقتة بقيادة الجهات لدعم المؤسسات الصغيرة المحلية لتظهر وتصل إلى الجماهير، يمكن أن تساعد هذه التفعيلات في التنسيق المجتمعي المبكر، وتمكين المستأجرين في المستقبل على المدى الطويل.

### المتابعة والتقييم

يسمح التفعيل المؤقت للجهات وفريق التصميم بملاحظة سلوك المجتمع وتفاعله مع المكان العام، يوفر ذلك مؤشرات تساعد في صياغة العرض النهائي بالنسبة للتصميم والتشغيل؛ لذا فإن المتابعة المستمرة هي الأساس للاستفادة القصوى من التفعيل المؤقت.

### حالة دراسية



LAWN ON D, BOSTON

ذا لون أون دي هو مكان عام لإقامة فعاليات خارجية في منطقة الابتكار في بوسطن، وهو يبرز الطابع الفريد والتغيير لحيطة. تبلغ مساحة هذا المكان العام 2.7 فدان، وتملكه وتديره هيئة مركز مؤتمرات ماساتشوستس والتي ستقوم في النهاية بتوسيع مرافقها وبرامجها لتشمل هذا المكان بشكل دائم، تقوم الهيئة حالياً باختيار التدخلات الممكنة في المشروع والتي ستسهل المشاركة المجتمعية ورعاية الفنون المحلية.

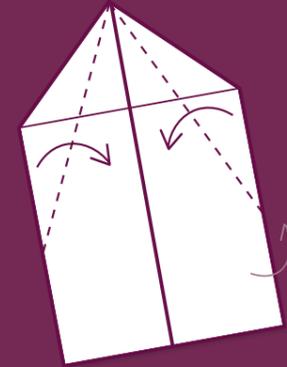


BOSTON ROAD DIET

طبق مؤخراً نهج "تقليص عرض الطريق" على شارع توتين كريست في بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية. اعتمد هذا النهج على تحويل الشارع باستخدام «الطلاء» على الأرضية، وإضافة النباتات، ومقاعد خارجية مريحة، ومسار مخصص للدراجات. كان هدف هذا التدخل هو استكشاف إمكانية تقليص عرض الطريق دون المساس بوظائفه، وكان من بين الأهداف أيضاً معرفة ما إذا كان الوضع الجديد سيشجع الناس على قضاء المزيد من الوقت في الهواء الطلق في وسط المدينة.

## نظرة عامة على المرحلة 3

تنقسم مرحلة البناء إلى ثلاث مراحل فرعية، تُمكن الانتقال السلس من التصميم إلى البناء، في تسلسل منطقي وتدرجي.



## المرحلة 3

# ابن

ستتعلم في هذه المرحلة التنفيذ بشكل سليم و مستدام، بالإضافة إلى التعاون مع الشركاء لضمان الجودة والنزاهة خلال عملية البناء. قبل الافتتاح، ستشرك المجتمع، مما يمهد الطريق لإطلاق مفعم بالحياة.



ستتعلم في هذه المرحلة كيفية القيام بما يلي:

- التفاعل مع المجتمع خلال فترة البناء لتحقيق مشاركة طويلة المدى.
- تقليل الأثر البيئي لعمليات البناء.
- مراقبة السلامة وسهولة الوصول.
- التخطيط لحفل الافتتاح.

### سَلِّم

يتم تطوير خطة صيانة وتعيين مقاولي الصيانة، ودعوة المجتمع للاحتفال باكمال المشروع، مما سيعزز الشعور بالانتماء والفخر.

الأدوات:

◀ لا توجد أدوات في هذا الجزء.

### تَحَكِّم

يتم مراقبة التميز في التصميم لضمان أن يعكس المكان النهائي هدف التصميم والجودة العالية، مع تضمين متطلبات المتانة والاستدامة والصيانة.

الأدوات:

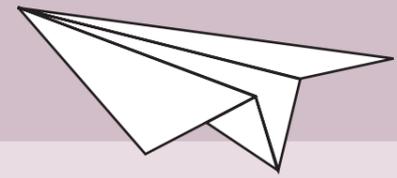
◀ لا توجد أدوات في هذا الجزء.

### نَقِّذ

يتم إدارة الانتقال من التصميم إلى التنفيذ من قبل فريق تنفيذ متخصص، لضمان توافق طرق ومواد وممارسات البناء مع رؤية المشروع.

الأدوات:

◀ لا توجد أدوات في هذا الجزء.



أحسننت! أكملت الآن المرحلة (3).

مستعد للافتتاح واستخدام المجتمع للمكان؟

## سَلِّم

تعلم الطرق المختلفة نحو التسليم الناجح.

أُنسَس إجراءات لإدارة المساحات الخضراء على المدى الطويل أثناء التسليم.

أعطِ الأولوية للسلامة وسهولة الوصول من خلال الصيانة والإدارة.

قم بإعداد إرشادات الصيانة، والتي تعكس أفضل الممارسات واحترام المهارات التقليدية.

خطط لحفل افتتاحي شامل.



### مفتاح الخريطة

- المرحلة الفرعية
- الإرشادات
- الأدوات

## خارطة الطريق: المرحلة 3 - ابن

قبل بدء مرحلة البناء، دعنا نتأكد من جاهزية مشروعك:

تم اعتماد الفكرة التصميمية.

تم الانتهاء من التصميم التفصيلي.



## نَفِّذ

ادمج المهارات المحلية والمواد المحلية بشكل مستدام أثناء عملية البناء.

أشرك المجتمع باستخدام أساليب متنوعة خلال عملية البناء.

استفد من التفعيلات المؤقتة أثناء عملية البناء.



اتبع مسار الطائرة

ضمّن الاقتصاد الدائري مع البنية التحتية الذكية.

استفد من المواد المتاحة في موقع البناء.

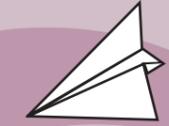
قلل من الأثر البيئي الناتج عن عملية البناء.

اخلق تجربة سلسلة ومنتصلة من خلال الاندماج مع البيئة المحيطة.

## تَحكِّم

نَفِّذ إجراءات مراقبة الجودة على موقع البناء.

أنشئ موقع بناء آمن و سهل الوصول.



## نَقْد

**أثناء انتقالك من التصميم إلى التسليم، قد تتداخل بداية مرحلة البناء مع نهاية مرحلة التصميم، ستوجّهك هذه المرحلة إلى إشراك المجتمع، وستدعمك في دمج التفعيل المؤقت خلال عملية البناء، وستساعدك في إيجاد سبل للحد من التأثير البيئي.**

**يتم التركيز الآن على فريق البناء الخاص بك، جنباً إلى جنب مع فريق التصميم، يمثل دورك في التأكد من توفر المعلومات اللازمة لتوفير مكان عالي الجودة.**

## دمج المهارات والمواد المحلية لبناء مستدام

الأعمال السابقة للمقاوم ستعكس مهاراته وقدرته على إنجاز التصميم المطلوبة من الرسومات الفنية، و ستُقدم دليلاً على كونه الشخص المناسب لتصميماتك.

وإذا كان تصميمك يشمل مباني أو عناصر تاريخية مُحفظ بها أو مُجددة، فسيضمن الحرفيون المحليون أفضل عمليات الترميم.

إن عمل الحرفيين المحليين مع المقاولين الدوليين يمكن تبادل الخبرات التي قد تدعم التصميم المعاصرة للتراث المحلي التي تعزز من استمرارية التراث والحفاظ عليه.

## حالة دراسية



KRUSHI BHAWAN, ODISHA, INDIA 2018

يمثل كروشي بهاوان مبنى حكومي لتمكين الزراعة والمزارعين، يستوعب 600 شخص وثلاثة أماكن عامة تستضيف المعارض وورش العمل والأسواق الأسبوعية والمحاضرات (مثل على المحاضرات: أفضل الممارسات الزراعية في المزرعة الحضرية على أسطح المباني). إن الهوية البصرية لكروشي بهاوان مستمدة من المواد الإقليمية (حجر اللاتريت والكونداليت) والروايات العامية المحلية. قد اجتمع أكثر من 100 حرفي من ذوي المهارات العالية ليصوغوا رواية معاصرة نابضة بالحياة لحرف الأوديا التقليدية التي تصور التراث الزراعي والقصص الأسطورية على واجهة المبنى.

## إشراك المجتمع في مرحلة البناء

سيساعدك تنقيح استراتيجية المشاركة وتبنيها خلال مرحلة البناء على التعامل مع احتياجات الناس المتغيرة، ومن أفضل الممارسات لإشراك المجتمع أثناء عملية البناء هي ما يلي:

- عزز دور رائد المشاركة المجتمعية خلال هذه المرحلة، استعمل قنوات التواصل المختلفة للاستماع إلى المجتمع وفهم مشاعرهم واحتياجاتهم، سيؤدي التواصل عبر القنوات القائمة مع أصحاب المصلحة والمجتمعات المحلية إلى تقليل احتمالية معارضة المجتمع المحلي.
- قم بإجراء زيارات ميدانية مجتمعية وجولات مجدولة على مدار برنامج البناء، حيث يسهم ذلك في تعزيز الشفافية وتقليل سوء الفهم بين أفراد المجتمع.
- يستمتع المجتمع بالشعور بأنهم جزء من التحول، اسمح لهم بالمشاركة بطرق آمنة وسهلة مثل رسم لوحة جدارية أو خلال الاحتفال باللحظات المهمة.

## بناء القدرات

تعد خبرة العمل أو التدريبات العملية طريقة رائعة لتحسين مهارات أفراد المجتمع المحلي، مع تعزيز الشعور بالانتماء والفخر.

يمكنك تعزيز المشاركة قصيرة المدى مع فرق التصميم والتنفيذ من خلال البرامج التعليمية بالشراكة مع المؤسسات التعليمية المحلية كوسيلة لمشاركة الممارسات التقليدية والمستدامة في البناء.

## حالة دراسية



REGENT PARK, TORONTO

حُصص مبلغ 26 مليون دولار من خطة إعادة تطوير ريجنت بارك البالغة قيمتها مليار دولار لاتفاقية مزايا المجتمع، تُلزم هذه الاتفاقية قانوناً مؤسسة تورنتو للإسكان المجتمعي بضمان مشاركة الطور والمجتمع في تطوير أجزاء من مرحلة البناء. إن هذا هو أقدم وأكبر مجمع سكني اجتماعي في كندا يُحوّل إلى مجمع محدود الدخل يضم 5100 أسرة، مما يضمن أن تقرير أولويات المجتمع الذي أعدته جمعية ريجنت بارك نيبورهود يوفر صوتاً يُستمع إليه وهو أمر هام لهذا التحول.



## الاستفادة من التفعيل المؤقت

### برامج التفعيل المؤقت

كما تم مناقشته في المرحلة الثانية (صمم)، يعد التفعيل المؤقت طريقة رائعة لإعادة تشكيل تصور المكان، ومساعدة الأشخاص على تصور وتجربة الاستخدامات الدائمة طويلة المدى. يمكن أن تُشرك التفعيلات المؤقتة المجتمع في كل مرحلة، من التصور، والبناء، إلى الإدارة.

يمكن أن يخفف التفعيل المؤقت من العرقلة الناتجة عن عملية بناء المشروع من خلال توفير الأنشطة ووسائل الراحة على المدى القصير والطويل التي تلي احتياجات ورغبات المجتمع المحلي، كما يمكنه أيضاً تقديم إيرادات قصيرة المدى.

قد تقوم الجهة القائمة على المشروع بالتفعيل المؤقت ويُدار من قبلها أو من خلال مجموعة مستقلة سواء كانت رسمية أو غير رسمية.

يمكن أن يكون التفعيل المؤقت لفترات مختلفة، من عطلة نهاية الأسبوع إلى عدة أشهر. يعرف المجتمع المحلي عادةً أنواع الفعاليات التي يرغبون في إقامتها، لذا فإن السماح لهم بالتوجيه قد يكون مفيداً.

### التفعيل المؤقت بقيادة المجتمع

توجد طرق متعددة لإشراك أعضاء المجتمع لدعم تطوير وتنفيذ فعاليات التفعيل المؤقتة، بعض النقاط التي يجب أخذها بعين الاعتبار هي:

- العمل بشكل وثيق مع رائد المشاركة المجتمعية لاكتشاف وإشراك المجموعات (مثل العائلات ومجموعات الشباب والمجموعات الثقافية) التي قد تستفيد من التفعيل المؤقت.
- تحديد المجموعات والشركات التي يمكن أن يكون لها استثمار طويل المدى في هذا المكان بعد اكتمال المشروع.
- اختبار كيفية عمل البرمجة الثقافية، والنظر في التفاعل بين الجمهور والجهة لتخطيط وإدارة الفعاليات.
- فكر في مدى نجاح الفعاليات المختلفة الأخرى وأي المجموعات حضرت واستمتعت بوقتها.
- التأكد من العناية الجيدة بصحة وسلامة الحاضرين.



### أمثلة على التفعيل المؤقت

1. تحول شارع (Mariahilfer) في فيينا، أطول بوليفارد للتسوق في أوروبا الوسطى، لتلبية احتياجات المشاة بناءً على مشاورات مع أصحاب المصلحة وإجراء استفتاء لتغيير تصميم البوليفارد.
2. سوق (Les Grans Voisins) في باريس، والمعروف سابقاً باسم مستشفى (Saint-Vincent-de-Paul) تُسَلِّم المباني المهجورة في فرنسا مؤقتاً إلى الفئات المجتمعية والشركات الناشئة للتفعيل المؤقت، يجذب الآن السوق أكثر من 1000 زائر يومياً أثناء تجربة استخدامات مختلفة (مثل المقاهي والحفلات الموسيقية وأسواق السلع المستعملة).
3. (Blue House Yard) مبان مؤقتة تضم حرفيين وطهاة محليين، تمثل فكرة لتطوير حي جديد في لندن من خلال صناعة المكان.
4. خلال مرحلة إنشاء (Kings Cross)، أنشئت أول بركة سباحة طبيعية من صنع الإنسان كجزء من برنامج الفن العام من مايو 2015 إلى أكتوبر 2016، تعمل النباتات المحيطة بالبركة على تنظيف التربة وتخصيبها.





عناصر للاندماج مع البيئة المحيطة والتكيف مع التغير المستقبلي

- 1 مسار دراجات على مستوى الشارع.
- 2 ملاعب كرة قدم قادرة على مقاومة الفيضانات.
- 3 أسطح ناعمة نافذة.
- 4 حواف نشطة (واجهات الشوارع التي تعزز النشاط بين الموجودين في الشارع والموجودين في المستويات السفلية).
- 5 أرصفة نافذة.
- 6 المواطن المحلية.
- 7 المواطن الصغيرة.

## الاندماج مع البيئة المحيطة والاستخدامات المستقبلية

### حالة دراسية

تعتبر اختياراتك وقراراتك في التصميم أمراً ضرورياً لنجاح مشروعك في التكيف مع التغيير المستقبلي والاندماج مع البيئة المحيطة.

ينبغي أن يكون لدى البلدية المحلية الخاصة بك أدلة توجيهية بشأن المواد وقائمة مواصفات الأثاث المعمدة للأماكن العامة، إن لم تكن متوفرة، فابحث عن أدلة من السياق الأوسع لضمان التناسق، ويمكنك القيام بذلك عن طريق تحقيق التوازن بين الاحتفاء بالطابع الفريد للمكان، وضمان ارتباط واندماج المشروع بالبيئة المحيطة، خاصة على طول حدود الموقع.

قد تشمل الأفكار لنجاح مشروعك في التكيف مع التغيير المستقبلي:

- استخدام مواد معيارية يمكن تفكيكها وإعادة استخدامها بسهولة، مما يدعم القدرة على التكيف والاستخدامات المستقبلية وتقليل إهدار المواد.
- بناء شراكات مع الموردين والمصنعين المحليين، والمساهمة في الاقتصاد المحلي.
- إعطاء الأولوية للمواد عالية الجودة التي ستتحمل الاستخدام المطلوب على المدى الطويل.



HUNDETORVET, COPENHAGEN 2014

يُنظر إلى هذه الساحة على أنها "بساط حضري" يربط المساحات المحيطة بها معاً مثل غرفة المعيشة الخارجية. تعد هذه الساحة مساحة عامة متعددة الوظائف تلي الاحتياجات المتنوعة لمستخدميها بفضل ما تشتمل عليه من مراكز تسوق مجاورة ومدرسة ومسكن ومطاعم وحديقة. تمثل القرارات التصميمية في المشروع مثل الحجارة الرصوفة بمثابة قصيدة لماضي المدينة، كما يتضمن تصميم الساحة تداير لمقاومة الفيضانات ونظام لالتقاط المياه ينقل مياه الأمطار إلى الحديقة المجاورة، مما يعزز تكامل الساحة مع محيطها الأوسع.



© Rasmus Hjørtshøj

## تقليل الأثر البيئي الناتج عن عملية البناء

### تقليل البصمة الكربونية

إن النهج الشامل الذي يأخذ في عين الاعتبار الجوانب المتعددة لعملية البناء في آن واحد، سيمنحك من تقديم مساهمات مفيدة لخفض آثار البصمة الكربونية. بناءً على التصميم الخاص بك، ينبغي عليك مراعاة ما يلي:

- اختيار المواد ذات البصمة الكربونية المنخفضة في تكوينها أو تشغيلها على مدار دورة حياتها، من استخراجها إلى التخلص منها.
- استخدام المواد المتوفرة محلياً، التي تتمتع بتأثير منخفض على البيئة وتكاليف نقل أقل.
- اختيار التصنيع المسبق خارج الموقع لأنه يؤدي إلى تقليل المواد المهترئة واستخدام الطاقة والحوادث.
- استخدام الطاقة المتجددة حيثما أمكن ذلك، لتشغيل أي جانب من جوانب عمليات البناء. إن معدل استخدام المركبات والآلات الإنشائية الكهربائية في تزايد، مما يقلل الاعتماد على الوقود الأحفوري.

- التخطيط لتقليل المواد المهترئة الناتجة عن عملية البناء، والسعي إلى التفكير وإعادة الاستخدام وإعادة التدوير، بدلاً من الهدم والتخلص من أي عناصر موجودة. فكر في فرص الاقتصاد الدائري على نطاق أوسع أثناء التخلص من المواد واستخدام المعدات في الموقع.

### قياس نسبة الكربون

هناك طرق متعددة لقياس استخدام الكربون خلال عملية البناء، تشمل الأساليب الأكثر شيوعاً ما يلي:

- تقييم دورة الحياة (LCA - Life Cycle Assessments) و الذي يحدد الأثر البيئي لمشروعك، بما في ذلك الكربون المتضمن في المواد، والبناء، والاستخدام، وحتى الهدم.
- يمكن أن تساعد حاسبات بصمة الكربون للمشاريع تحت الإنشاء في تقديم تقديرات لانبعاثات الكربون لأنشطة محددة، ولكنها أقل شمولية من تقييم دورة الحياة.
- إعلان المنتج البيئي (EPD - Environmental product declarations) هو مستند يوفر معلومات حول انبعاثات الكربون والأثر البيئي للمنتج، المستند ليس إلزامياً، ولكنه يكتسب أهمية متزايدة في العديد من البلدان، ويمكن الاستفادة منه عند مقارنة المنتجات.

### حالة دراسية



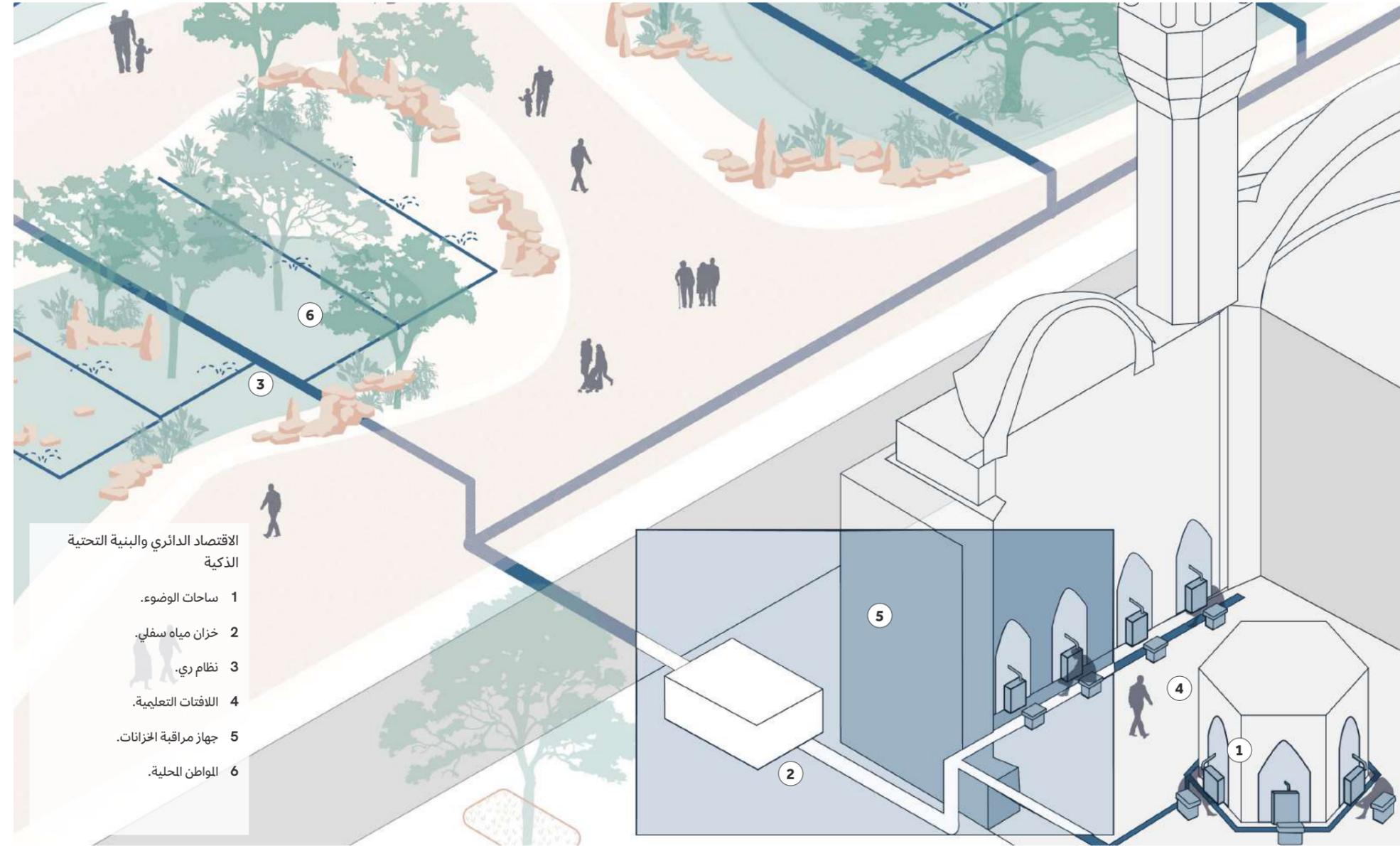
وادي العقيق، المدينة للنورة | 2019

تحتفل هذه البيئة العمرانية المتجددة بالتراث الطبيعي للوادي ذي الأهمية الثقافية، مع الالتزام بالقدرة على التكيف البيئي، من خلال تصميم منخفض الانبعاثات الكربونية وحلول قائمة على الطبيعة. تُظهر الأرضة المعدة للمشاة واستخدام المواد المحلية المتاحة في الموقع وقائمة النباتات المحلية فهماً حساساً للسياق، مما يولد إحساساً قوياً بالمكان مع تقليل استهلاك الكربون.

## استخدام المواد المحلية المتاحة في الموقع

1. يمكن إعادة استخدام الألواح الخشبية القديمة لإنشاء مظلات جديدة ومراصد لمراقبة الطيور، كما هو الحال في (Tagus Linear Park) في البرتغال.
2. أعيد استخدام جميع المواد الموجودة في الموقع في (Barangaroo, Sydney)، وأعيد تدويرها لتشكيل (Headland)، بما في ذلك القيسونات والأسفلت من ميناء الحاويات.
3. يمكن استخدام التربة المستخرجة من الحفريات في الموقع لتصميم مناظر طبيعية جديدة، مع ضمان ملاءمة التربة للغرض المحدد، وحسب حالتها قد تكون مناسبة للزراعة، أو كمواد ردم. ويمكن إعادة استخدام الحجر والصخور كأرصفة أو ركام أو حشو للهيكل / الجدار الصخري (gabion baskets).
4. يمكن تحويل الهياكل القائمة وتكييفها لاستخدامات جديدة، سواء كانت ديكورية أو وظيفية. تم تكديس واستخدام أكثر من 700 كتلة خرسانية فائضة في الموقع من مطوري القناة في حي دبي للتصميم لإنشاء العديد من المعالم والعناصر الترفيهية في منتزه التزلج المعروف باسم (The Block).





## تفمين الاقتصاد الدائري والبنية التحتية الذكية

### تقليل البصمة المائية

تقع معظم المنزهات المجتمعية في الأحياء بجوار المساجد، وهذا يتيح فرصة لإعادة استخدام مياه الوضوء وأجهزة تبريد الهواء لتغطية احتياجات الري للمتنزه كما هو موضح في المخطط التوضيحي، وهذا يُقدم فوائد متعددة مثل:

- الحد من مياه الصرف الصحي وزيادة كفاءة استهلاك المياه.
- الحد من الطلب على موارد المياه الجوفية ومياه الصرف الصحي المعالجة، وبالتالي تقليل استهلاك الطاقة.
- لافتات تعليمية تُرسخ قيم إعادة الاستخدام وإعادة التدوير من خلال توعية المجتمع، وتعزز القيم الإسلامية للحد من النفايات.

استخدم الطاقة المتجددة حيثما أمكن ذلك لتشغيل أي جانب من جوانب عملية البناء، يتم تدريبياً استخدام المركبات والألات الكهربائية في عملية البناء، مما يقلل من الاعتماد على الوقود الأحفوري.



إعادة استخدام المياه الرمادية من المساجد لري المتنزهات المجاورة.

## تحكّم

من الضروري أن يتلقى المشروع إشرافاً دقيقاً وعناية مستمرة خلال هذه العملية، لضمان اتباع طرق البناء الصحيحة والتأكد من استخدام مواد البناء المطابقة للمعايير التي تضمن جودة عالية للبناء.

ما يتم بناؤه يجب أن يكون مطابقاً لما تم تصميمه.

## التحكم بالجودة خلال البناء

التحديات الشائعة

"هل يتبع فريق البناء المنطق التصميمي الموضح في الرسومات التفصيلية؟ و هل يقومون بتحليلها بشكل صحيح؟"

"هل تؤدي التغييرات في الميزانية إلى التأثير على التصميم، وخاصة العناصر المقاومة للتغير المناخي؟"

"هل تُطبق التكنولوجيا الحديثة بشكل صحيح؟"

ما يجب مراعاته؟

- زيارة الموقع بانتظام مع الخبراء لتقييم العمل مقارنةً بالرسومات التفصيلية ومواصفات التصميم.
- الاستعانة بال خبراء المناسبين لزيارات الموقع حتى تتمكن من تقييم العمل بشكل جيد.

- تقييم مدى فعالية الخيارات التصميمية ومدى وضوح القيمة والهدف التصميمي لدى جميع الأطراف المعنية في هذه المرحلة.
- تقييم تأثير التغييرات على التكامل الأوسع أو فرص البرمجة المستقبلية أو مرونة الموقع.
- التأكد من أن التغييرات لا تخالف معايير وأكواد البناء.

- التحقق من وجود خطة واضحة لشراء واختبار النظام الذي لدى الفريق الفني للمورد الذي يعتزم تنفيذ هذا النظام.
- التأكد من أن أنظمة المورد تلي توقعاتك بمجرد تشغيل المساحة.

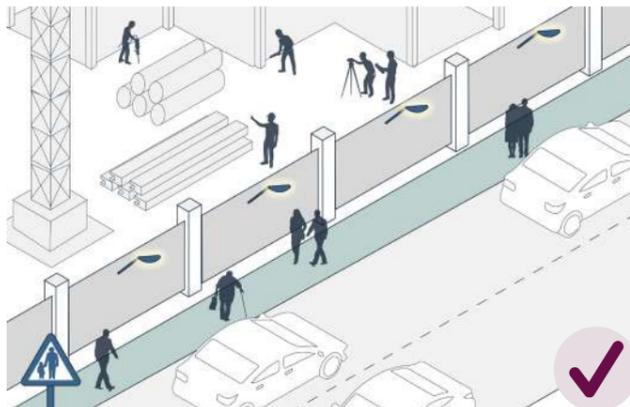
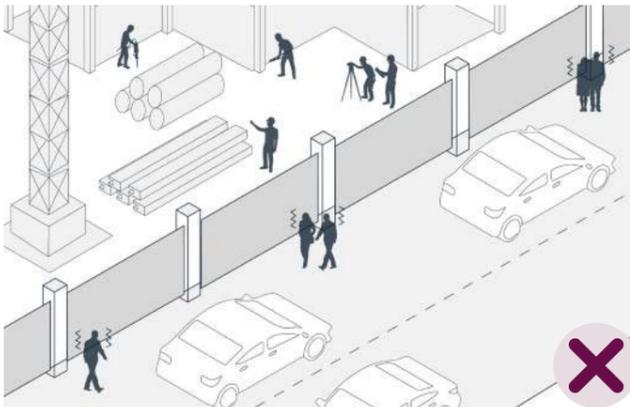
## نصيحة:

حاول أخذ موعد لزيارة الموقع مع مسؤول من البلدية، استفسر واستمع إلى ملاحظاتهم حول اندماج الموقع مع البيئة المحيطة، و عن التزام المقاول الخاص بك بأكواد البناء المحلية.

## مواقع بناء آمنة وسهلة الوصول

عندما يكون موقعك قيد البناء، سيكون من المهم الالتزام باللوائح المحلية المتعلقة بعوامل السلامة في الموقع، ستحدد هذه اللوائح قواعد الوصول، ومعدات الحماية الشخصية المناسبة (PPE- Personal protective equipment)، والإضاءة، والسياح المحيط بالمنطقة، وما إلى ذلك.

ومن المهم أيضاً التأكد من أن أنشطة البناء لا تؤثر سلباً على قابلية المشي في الحي أو تعيقها، وينبغي استبدال الأرصفة ومسارات المشاة المعرّقة بمسارات أخرى آمنة ومريحة للعامّة طوال فترة البناء.



من المهم الحفاظ على سهولة تنقل وحركة المشاة حول مواقع البناء

## نصيحة:

يمكن أن يساعد جمع آراء المجتمع أثناء عملية البناء على توجيه المشروع لتلبية احتياجات الأشخاص ورغباتهم باستمرار. فكر في كيفية جمع الملاحظات من ممثلي المجتمع خلال أيام المشاركة المقررة، قم بإعداد خطط عمل واضحة لمعالجة أي مشاكل يتم طرحها.

## حالة دراسية



## RIVERSIDE 2, LONDON

قدمت شركة هيتاشي زوسن إنوفا حديقة الرفاهية في مشروع البناء الخاص بها على طول نهر التايمز في لندن. تتميز حديقة الرفاهية بمجموعة من الشجيرات ورياضة التسلق والنباتات والزهور والمواد المعاد تدويرها في الموقع، مما يوفر مكاناً مريحاً للاسترخاء مع الحفاظ على نظام خالٍ من النفايات، إلى جانب تعزيز بيئة عمليات البناء، يرمز هذا المسعى الذي يركز على المجتمع إلى التفاني في رد الجميل للمجتمع مع إنشاء ملاذ هادئ يعزز الاسترخاء ضمن إطار صديق للبيئة.

بمجرد اكتمال البناء، ينبغي أن تكون لديك خطط واضحة لضمان استمرارية التصميم وصيانتته بشكل جيد على المدى الطويل.

بفضل مراعاة خطة رعاية المكان منذ البداية، ينبغي أن تُجرى عملية التسليم بسلاسة.

## طرق واضحة لتسليم ناجح

### تحديد فريق الصيانة المسؤول

قد يتم تولي الصيانة من خلال فريق داخلي تابع للجهة التي تُسلم المكان أو من خلال طرف ثالث تم التعاقد معه لرعاية المكان، واعتماداً على المرافق المقدمة، قد يكون من الضروري وجود عقود متعددة متخصصة لعناصر مختلفة، مثل المناظر الطبيعية، والمعدات، وما إلى ذلك، وفي كلتا الحالتين، من المهم وضع خطة صيانة واضحة.

### النقاط الرئيسية:

- تحديد عدد المرات ومواعيد إجراء كل صيانة فيها خلال اليوم.
- تحديد أولويات صيانة واضحة تستجيب للتغيرات الموسمية.
- تحديد متطلبات الصيانة فيما يتعلق بالاستخدامات اليومية بالإضافة إلى الاستخدام الخاص في المناسبات، مثل الفعاليات.
- رصد تمويل مهام صيانة محددة، وإعادة تقييم أولويات التمويل والميزانية بشكل سنوي على الأقل.



### صيانة العناصر غير المألوفة

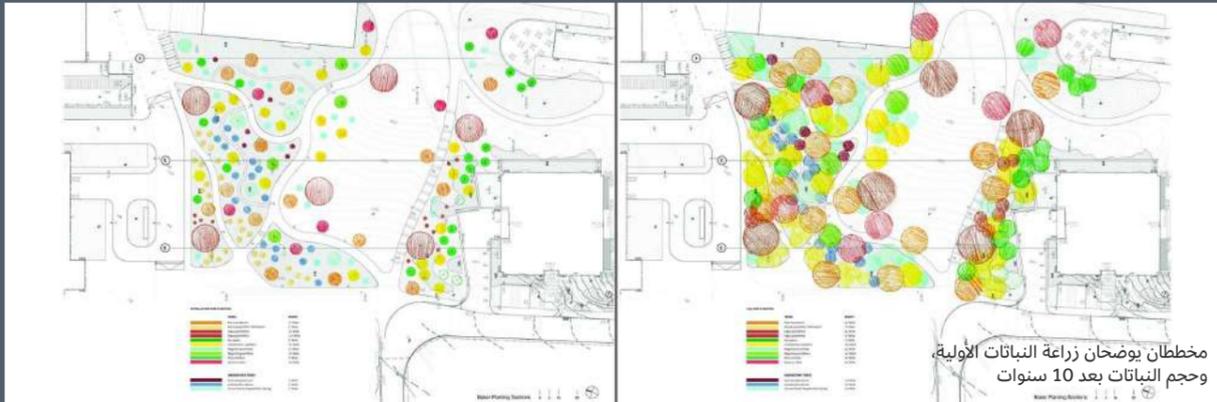
- يجب توفير خطط صيانة واضحة و توجيهات مفصلة بشأن العناصر غير المألوفة (مثل أنظمة الصرف الصحي المستدامة أو النباتات المقاومة للجفاف، وكفاءة استخدام الطاقة، والحفاظ على الموارد، ومواطن البيئة).
- يجب توفير متخصصين لتقديم المشورة بشأن خطط إدارة العناصر غير المألوفة.
- يجب التأكد من تسليم الوثائق أو التدريب أو الموارد ذات الصلة إلى فرق الصيانة والإدارة فيما يتعلق بأي عناصر رقمية جديدة.
- إذا كان أفراد المجتمع مهتمين بمزايا معينة، فيمكنهم المساعدة في الإدارة والصيانة، على سبيل المثال، تنسيق حديقة الزهور.

## إدارة المساحات الخضراء خلال التسليم

تتطلب المنتزهات و الأماكن الطبيعية المفتوحة خطة واضحة لإدارة وصيانة المساحات الخضراء يُتفق عليها خلال عملية التسليم، يُوصى بمشاركة فريق التصميم الأساسي و/أو الجهات المحلية المعنية ضمن فريق إدارة عمارة البيئة.

يعد تنوع التخصصات داخل فريق إدارة عمارة البيئة أمراً ضرورياً لتحقيق نجاح طويل الأمد. يقدم علماء البيئة، و معماريو البيئة، ومنسقي الحدائق، وعلماء الاجتماع وجهات نظر فريدة، مما يضمن اتباع نهج شامل، وينتج عن هذا الجهد المشترك استراتيجية إدارة مرنة تتكيف مع التغيرات البيئية واحتياجات المجتمع والنمو الطبيعي للمساحات الخضراء بعد سنوات من اكتمال المشروع.

### حالة دراسية



### BROOKLYN BRIDGE PARK, NEW YORK | 2021

عدم القدرة على التنبؤ بنمو النباتات يؤكد الحاجة إلى تعاون فرق الصيانة بشكل وثيق مع علماء البستنة، وعلماء الأشجار، والمصممين لتوسيع نطاق مسؤوليتهم في الصيانة طويلة الأمد.

وتتجلى الأساليب المبتكرة في هذا الصدد في حديقة جسر بروكلين، الذي صممه مكتب ماكيل فان فالكنبيرغ، حيث تم تأمين تمويل مستمر للصيانة من خلال عائدات تطوير العقارات المجاورة الجديدة بدلاً من الاعتماد على الأموال الحكومية والبلدية، كما طلب من معماري البيئة بتوقع وتخطيط ميزانيات الصيانة السنوية لفترة طويلة، ويدل هذا على الالتزام بأنظمة السلامة الدائمة والحيوية للبيئة العمرانية.



#### نصيحة:

حاول تنفيذ استراتيجيات صيانة تتيح تمرير المهارات التقليدية إلى الأجيال الجديدة، يمكن أن تشمل هذه الاستراتيجيات تنظيم أيام تدريب مع الحرفيين، أو توفير فرص التدريب المهني والخبرة العملية للشباب. من خلال استراتيجية الصيانة، قد يؤدي ذلك إلى الاحتفاء بالحرف التي كادت أن تُنسى والحفاظ عليها من خلال مشروعك.

#### حالة دراسية



وقد اختيرت المشاريع الصغيرة لخصائصها الحضريّة ومساهماتها في الحياة اليومية. يعد سوق الغزل السوق الوحيد في المدينة الذي تهيمن عليه البائعات، ومن ناحية أخرى، تعتبر نافورة شرب وشوف واجهه تاريخية مزخرفة لمصدر مياه عام، تعرضت للتدهور بعد قرون من الاستخدام مع صيانة ضئيلة. الأعمال التي تم تنفيذها دعت خبراء في صيانة الخشب للحفاظ على مميزات النافورة، مع تدريب الحرفيين الشباب في العملية. أسفر هذا التعاون عن زيادة عدد الزوار للسوق وشعور البائعات بالفخر والانتفاء.

سوق الغزل و نافورة شرب وشوف، مراكش | 2000 - 2003

كجزء من استراتيجية المشاريع الصغيرة للحفاظ على المناطق الحضرية وبالتعاون مع التفتيش الإقليمي للآثار والمواقع التاريخية، تستخدم الاستراتيجية فلسفة الحد الأدنى من التدخل (بما في ذلك الإصلاح والحفظ والترميم) مع المهنيين والمقاولين المحليين.

لن تكتمل جهود فريق التصميم والمقاول والحرفيين المشاركين في المشروع وتكتمل بالنجاح إلا من خلال الصيانة المنتظمة والمناسبة.

يجب أن تتضمن استراتيجيتك للصيانة المتعلقة بالمعلم التقليدية ما يلي:

- تُقدم أدلة توجيهية شاملة بناءً على نصيحة الحرفيين.
- إجراء فحوصات دورية يقودها حرفيون ماهرون أو موظفو صيانة مدربون، مع زيارات أكثر تواتراً خلال السنة الأولى لضمان اكتشاف أو منع أي مشاكل مبكراً.
- توضيح استراتيجيات الاستبدال بمواد تتوافق مع طرق البناء الأصلية.
- النظر في تنظيم أيام تدريب يقودها حرفيون و/أو أشخاص مطلعون على المواد أو المنهجيات الجديدة التي ربما تكون قد استُخدمت، إلى جهة الصيانة المقترحة.

## صيانة مهارات البناء التقليدية



كود البناء السعودي  
Saudi Building Code

#### السلامة وسهولة الوصول

يجب أن تتضمن استراتيجية الصيانة الخاصة بك بروتوكولات واضحة تحدد الفحص المنتظم للعناصر المتعلقة بالوصول والسلامة لضمان استخدامها على المدى الطويل. يمكن للمختصين المعيّنين بسهولة الوصول، ربط الأماكن العامة بشبكة مشاة والتأكد من أن الموقع آمن وسهل، الوصول وأن يوجهك إلى أفضل الممارسات والمستندات التفصيلية. وينبغي أن تشمل هذه المستندات ما يلي:

- الموقع ومواصفات العناصر الرئيسية.
- تحديد المخاطر مع بعض العناصر.
- قوائم المراجعة الروتينية لضمان الحفاظ على عناصر السلامة وسهولة التنقل.

من المهم أيضاً أن يُشارك أفراد المجتمع ذوي الاحتياجات الخاصة تجربتهم في سهولة الوصول إلى الموقع.

المرحلة 3: ابن / سلّم

## إعطاء الأولوية للسلامة وسهولة الوصول من خلال الصيانة والإدارة

#### الامتثال لكود البناء السعودي

قوانين البناء موجودة لتوفير الإرشادات لمشروعك بحيث تتوافق مع المعايير الوطنية وتلبيها. يتضمن كود البناء السعودي المعايير الهندسية المطلوبة في تصميم وإنشاء وتشغيل وصيانة المشروع، ويجب على جميع أعضاء فريق المشروع الالتزام بهذه المتطلبات.

وفيما يتعلق بالسلامة وسهولة التنقل، تشمل هذه الأمور ما يلي:

- جمع متطلبات ذوي الاحتياجات الخاصة.
- تلبية متطلبات عوامل السلامة أثناء البناء.
- وضع اللافتات واللوحات الإرشادية.

## حالات دراسية



© Jez Goodman

### LYCEUM SQUARE, CREWE, UK | 2023

إلى جانب الأنشطة المخصصة للأطفال، كانت هناك عروض مثيرة من شركة موشن هاوس للرقص الوطني الشهيرة لإطلاق هذه الفعاليات وأماكن الأداء في كرو.



© Hugo Glendinning

### SERPENTINE PAVILION, LONDON | 2022

جناح سربنتين هو تكليف معماري سنوي في هايد بارك، ويتميز بهيكل مؤقت يصممه معماري مختلف كل عام، يشمل أسبوع الافتتاح عادةً فعاليات مثل الكشف الرسمي عن الجناح والبرامج الثقافية والفنية المختلفة.



© Chelmsford City Council

### TINDAL SQUARE | 2023

كان الهدف من هذا الحدث الافتتاحي هو استعراض كيفية استخدام هذه المنطقة المخصصة للمشاة والساحة من قبل المؤدين للبرامج الثقافية. إظهار الإمكانيات وجمع مجموعة متنوعة من أفراد المجتمع معاً يمكن أن يولد أفكاراً جديدة ويخلق روابط جديدة.



### نصيحة:

إن تسليط الضوء على الميزات المقاومة للمناخ وتشجيع السلوكيات المستدامة في حفل الافتتاح يحدد توقعاتك المستقبلية لاستخدام المكان.

المرحلة 3: ابن / سَلِّم

## التخطيط لحفل الافتتاح

يقام حفل الافتتاح احتفاءً بالموقع الجديد بقدر ما يحتفل بالشاركين في هذه العملية.

### شارك عملية المشاركة المجتمعية

استعرض كيف أثرت جهود المجتمع (على سبيل المثال، رسومات ورشة العمل والصور والافتباسات) على التصميم النهائي، وشجّع أولئك الذين لعبوا أدواراً رئيسية للانضمام إلى الحدث.

من المحتمل أن يضم هذا الحفل عدداً أكبر من الأشخاص مقارنة بأي جلسة مشاركة مجتمعية أخرى. بالنسبة لتاريخ موقعك، تعد هذه الفعالية هي الحدث التسويقي الأهم والأبرز، وتمثل بداية جدول البرمجة الزمني الخاص بك، تبنّ هذه الفعالية واستخدمها كمحفز للفعاليات المستقبلية.

### احتفل بالثقافة من أول يوم

فكر في الطرق التي يمكن من خلالها دمج الممارسات الثقافية التي يقودها المجتمع المحلي في برنامج الأنشطة، هل هناك احتفال محلي ومحدد لهذا الموقع؟ هل يمكنك التعاون مع فنانيين أو موسيقيين أو رواة قصص محليين لإضفاء الحيوية

على الموقع؟ ما هي الأنشطة التي يمكنكم القيام بها والتي ستشرك الأشخاص من مختلف الأجيال؟

### احتفالات شاملة وآمنة

ينبغي أن تنعكس جهودك في إنشاء مكان عام آمن وشامل ويسهل الوصول إليه في حفل الافتتاح، ينبغي أن تتضمن استراتيجية التواصل الخاصة بكم المتعلقة بالفعالية كيفية ضمان إمكانية الوصول إلى فعالية الافتتاح، وينبغي أن تلغز وسائل الاتصال أو دعوات الحضور بمتعاير سهولة الوصول، اعرض على المدعويين فرصة التواصل مسبقاً إذا كان لديهم أي استفسارات بشأن الوصول للفعالية.

### وثق الفعاليات

إذا كان ذلك متاحاً، استخدم التصوير الفوتوغرافي وتصوير الفيديو الاحترافي لتسجيل الفعالية، يمكن استخدام هذا في الترويج المستقبلي وكسجل تاريخي لعرضه للآخرين من خلال رسائل الشكر ووسائل التواصل الاجتماعي وغيرها، لعرض كيف كان الحدث.



## نظرة عامة على المرحلة 4

تنقسم مرحلة الاستخدام إلى ثلاث مراحل فرعية تتيح تقدماً منطقياً للاستخدام والتفعيل على المدى الطويل.



## المرحلة 4

# استخدم

بعد أن أصبح لديك مكاناً عاماً تم تحويله حديثاً، اعتمد الآليات اللازمة لرعاية المكان على المدى الطويل. سيقدم هذا الفصل الإرشادات اللازمة لذلك، بالإضافة إلى مناقشة بعض النماذج المستدامة والعمليات التشاركية لضمان أن يلبي المكان الاحتياجات والرغبات الجماعية لأفراد المجتمع.

### شغّل

يتم إنشاء واعتماد نموذج لرعاية المكان، بالإضافة إلى إنشاء لجنة حوكمة تتمتع بمصادر تمويل واضحة لدعم العمليات التشغيلية، مما يوفر الدعم المستمر لرؤية المشروع.

#### الأدوات:

◀ لا توجد أدوات في هذا الجزء.

### فعل

تطوير استراتيجية برمجة للمكان لتشجيع الاستخدام المستمر للمكان والاحتفال بالثقافة المحلية وتعزيز الممارسات المستدامة.

#### الأدوات:

◀ الأداة (9) استراتيجية صناعة المكان.

### تابع

جمع البيانات وتقييمها وتحليلها لضمان استمرار المكان في تحقيق الأهداف و تلبية احتياجات المجتمع، بالإضافة إلى تحسين المشروع على المدى الطويل.

#### الأدوات:

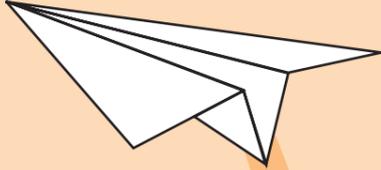
◀ الأداة (10) تقييم مكانك  
◀ الأداة (11) ملاحظات المستخدم والمقابلات السياقية



ستتعلم في هذه المرحلة كيفية القيام بما يلي:

- اعتماد نموذج رعاية للمكان.
- تحقيق الاستدامة المالية.
- إنشاء استراتيجية لصناعة المكان.
- تقييم التحول الحضري.

## اكتملت عملية التحول الحضري. استمتع بمكانك الجديد!



### تابع

تعرف على قيم المتابعة والتقييم.

قم بتقييم مكانك وفقاً لمقاييس التحول الحضري.

تعرف على كيفية القيام بذلك من خلال: **الأداة (10) تقييم مكانك**

تكيف مع احتياجات مجتمعك المتغيرة، وركز على رفاهيتهم ومخاوفهم أثناء التشغيل.

قم بوضع استراتيجية صناعة المكان لتمكين رواد مجتمعك من تخطيط الفعاليات العامة وتفعيلها.

تعرف على كيفية القيام بذلك من خلال: **الأداة (9) استراتيجية صناعة المكان**

كيفية تضمين فعاليات الفنون و المرونة والصحة والتعليم.

### فَعِّل

استكشف الإعداد لبرامج متنوعة كشكل من أشكال صناعة المكان وتعرف على صناعة المكان بنهج تشاركي.

تعرف على قيمة اختيار الفعالية المناسبة للمكان المناسب.

قم بتفعيل مكانك من خلال البرامج المتنوعة.

تعلم المبادئ الرئيسية حول كيفية تحقيق الاستدامة الاقتصادية والمالية على المدى الطويل.

احرص على الاستفادة من مبادئ الاقتصاد الدائري والعمليات المستدامة في مشروعك.

استفد من أفراد المجتمع في عملية المشاركة المجتمعية ليصبحوا مشرفين على المكان.

## خارطة الطريق: المرحلة 4 - استخدم

قبل بدء مرحلة الاستخدام، دعنا نتأكد من جاهزية مشروعك:

تم اكتمال البناء

### شغّل

تعرف على أهمية رعاية المكان وما تعنيه في الأماكن العامة.

تعرف على نماذج رعاية المكان الشائعة في السياق السعودي.

كوّن لجنة تتضمن تمثيل محلي من المجتمع للإشراف والعناية بالمكان.



## شغل

بعد بناء المشروع، يتم وضع خطة التشغيل والصيانة، وفي حال عدم وجودها، يتم تشكيل جهة رسمية للإشراف على هذا المكان.

تدعم الحوكمة والإدارة المالية الجيدة العمليات التشغيلية على المدى الطويل لتحقيق رؤية المشروع.

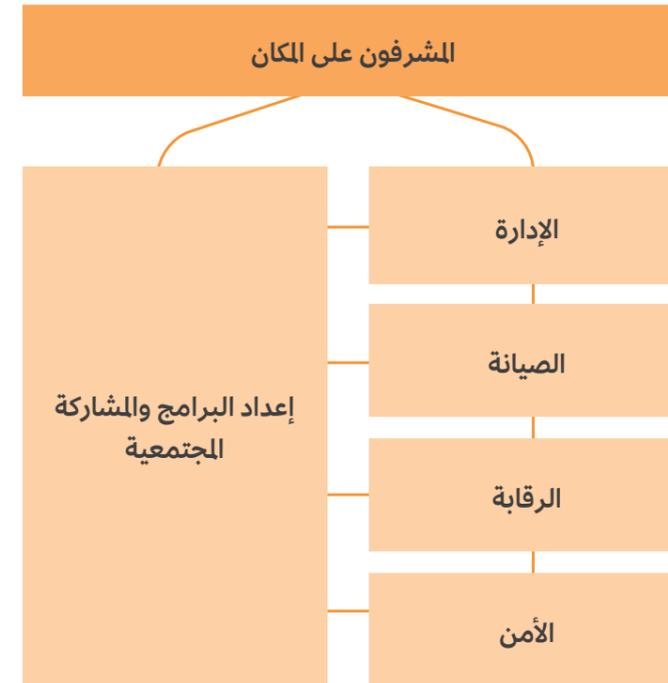
## رعاية المكان

الرعاية الحضرية هي العناية والإدارة طويلة الأمد لمكان أو مساحة، بما يضمن الاستمرار في أعمال الصيانة وإدارة العمليات، مع الاستماع إلى احتياجات المجتمع المحلي المتغيرة، وتهيئة بيئات مزدهرة. تعرفت في المرحلة الأولى (ابدأ) على نماذج الرعاية المتنوعة وكيفية إيجاد أفضل ما يناسب جهتك، بعد الانتهاء من بناء المكان العام، يتحول التركيز نحو تفعيل نموذج الرعاية المناسب.

تتطلب الرعاية الفعالة للأماكن العامة:

- إنشاء جهة ذات أهداف: إنشاء منظمة ذات مهمة واضحة مخصصة لرعاية المكان العام وتشغيله وبرمجته ودعمه.
- تأمين التمويل المستدام: ضمان تدفق تمويل مستقر لتمكين الجهة من صيانة المكان العام وتشغيله وبرمجته بشكل فعال.
- المشاركة المجتمعية: الاستماع الفعال والمستمر إلى ملاحظات أفراد المجتمع لفهم احتياجاتهم وتطلعاتهم المتجددة.
- الدعم والقدرة على التكيف: تقديم الدعم للمكان العام، ومراقبة أنماط استخدامه، وتكييف الاستراتيجيات وتحسينها ديناميكياً بناءً على الديناميكيات المتطورة للمجتمع والمناخ.

وعن طريق تجسيد هذه المبادئ، يقوم القائمون على رعاية المكان العام بدور محوري في تحويل المساحات الطبيعية الحضرية إلى وجهات حيوية تتمحور حول الملاءمة للمجتمع وتلبي الاحتياجات المتنوعة للمجتمع المحلي وأصحاب المصلحة.



هيكل عملية رعاية المكان

## نصيحة:

تعد عملية رعاية المكان غير الرسمية عملية فعالة ومُجدية، فعلى سبيل المثال، قد تقلل إتاحة فرص الرعاية غير الرسمية للأماكن العامة من الحاجة إلى تعيين أفراد أمن متخصصين، فمثلاً، يمكن لعمال تحضير القهوة ممن يعملون في نوبات المساء في مقهى مجاور لمتنزه صغير أن يتولوا وظيفة إشرافية وبشرفوا على هذا المكان العام في أثناء نوباتهم.





### نصيحة:

استغل أنشطتك التجارية المحلية عن طريق تحديد مركز تحسين الأعمال، وفكر في إشراك الأنشطة التجارية المحلية في عملية رعاية المكان، فقد يؤدي ذلك إلى تحسين الاندماج الاجتماعي والنتائج البيئية والمالية.

### نوع النموذج

#### قائم على الفعاليات

يرجّح للأماكن العامة التي يقوم برعايتها المجتمع، وتركز على تنظيم المناسبات الاجتماعية المؤقتة/ التجمعات.

مثال:

برنامج (Festival Street)، سياتل – الولايات المتحدة الأمريكية



مناسب ل:

الساحات والميادين العامة، المنتزهات والحدائق.

- ➕ يساعد النموذج المدراء وأصحاب المصلحة على تحديد أدوار واضحة وبناء علاقات مع الأنشطة التجارية المحلية.
- ➖ المناسبات مؤقتة، وتحتاج إلى وقت لإدارة الفعالية كما تحتاج إلى عمالة مكثفة.

### ليست شائعة لكنها تستحق الاطلاع

### نوع النموذج

#### مركز تحسين الأعمال (BID)

جهة تم إنشاؤها خصيصاً للعناية بالمكان، يتم تأسيسها بالتعاون مع الشركات والمؤسسات التي تدفع ضرائب.

مثال:

مركز تحسين الأعمال في (North Bank)، لندن - المملكة المتحدة



مناسب ل:

الساحات والميادين العامة، والشوارع وممرات المشاة.

- ➕ في هذا النموذج يكون جميع الأعضاء مهتمون بالصيانة عالية الجودة والبرمجة المتميزة.
- ➖ قد يتخلف الأعضاء عن سداد الرسوم أو يرفضون المساهمة.

### نوع النموذج

#### غير الربحي

غالباً ما يكون هذا النموذج أقل رسمية ويستخدم في العمل الخيري عن طريق التبرعات العائلية أو المسؤولية الاجتماعية للشركات أو الأوقاف.

مثال:

جمعية أصدقاء حدائق جدة، جدة - المملكة العربية السعودية



مناسب ل:

المنتزهات والحدائق، الأماكن العامة الداخلية.

- ➕ يضمن النموذج الحضور والتفعيل المجتمعي.
- ➖ غالباً ما يعتمد على الشخص الرئيسي / القائم بأعمال البدء.

### نوع النموذج

#### شراكة القطاع الحكومي والخاص

شراكة القطاع الحكومي والخاص في تطوير مشروع.

مثال:

ساحة تركي سكوير، الرياض - المملكة العربية السعودية



مناسب ل:

أماكن الألعاب والرياضة، المنتزهات، الساحات والميادين العامة.

- ➕ يجمع النموذج بين الأصول العامة والتمويل الخاص.
- ➖ قد يكون النموذج معقد وبطيء نوعاً ما لأنه يتطلب التنسيق بين جهات عدة.

### نوع النموذج

#### الرعاية الخاصة

يتم تمويله وإدارته من قبل مطور عقاري أو شركة خاصة، غالباً ما تكون هي المالكة للأرض.

مثال:

مطل البجيري التراثي، الرياض - المملكة العربية السعودية



مناسب ل:

المنتزهات، الميادين، الشوارع وممرات المشاة.

- ➕ يتمتع النموذج في كثير من الأحيان بخدمات وإدارة ذات جودة أعلى.
- ➖ توجد مخاوف للنموذج بشأن إمكانية التنقل والإفراط في التسويق.

المرحلة 4: استخدم / شغل

## نماذج رعاية الأماكن العامة

### النماذج الأكثر شيوعاً في المملكة العربية السعودية

### نوع النموذج

#### الرعاية العامة

يتم تمويله وإدارته بواسطة سلطة محلية أو منظمة حكومية.

مثال:

وادي العقيق، المدينة المنورة - المملكة العربية السعودية



مناسب ل:

المنتزهات، المساحات الطبيعية المفتوحة، الشوارع وممرات المشاة.

- ➕ يتمتع النموذج بالقدرة على إدارة العديد من الأماكن داخل المنطقة.
- ➖ يفترض النموذج تدفق التمويل المستمر في سياق تنافسي.



### نصيحة:

تنجح المؤسسات المجتمعية عادةً كقادة لتفعيل وبرمجة الأماكن العامة.

## الحوكمة والتمثيل المحلي

يتم بناء القدرة التنظيمية عن طريق إنشاء لجنة (أو مجلس إدارة) للإشراف رسمياً على إدارة المكان، يعد تحديد الأشخاص المناسبين للانضمام إلى هذه اللجنة أمراً بالغ الأهمية لضمان حوكمة ناجحة. أدناه بعض المبادئ الأساسية التي يجب مراعاتها:

- تنوع خبرات الأعضاء: السلطة العامة / المحلية، الشؤون المالية أو المحاسبية، المشاركة المجتمعية، برمجة الفعاليات، إدارة العقارات، وما إلى ذلك.
- التمثيل المحلي: من المهم أن يكون هناك حضور محلي مناسب، يجب أن تشمل عضوية اللجنة تمثيلاً محلياً للمقيمين والشركات.

## تمكين أفراد المجتمع لرعاية المكان

قد يكون أفراد المجتمع أفضل من يحافظ على المكان العام، لأن نجاح هذا المكان سيعود عليهم بنفع حقيقي، وقد يتم تعيينهم رسمياً للمساعدة على إدارة هذا المكان العام المحلي ورعايته، وقد يستغرق هذا الأمر واحداً أو أكثر من هذه الترتيبات:

1. الاعتراف رسمياً بالدور القيادي الذي يتطوع به واحد أو أكثر من أعضاء المجتمع.
2. منح عضو أو أعضاء المجتمع مكافآت كنوع من الإشادة بدوره أو أدوارهم.
3. تزويد عضو أو أعضاء المجتمع بنوع من التعويض "غير النقدي"، أي الدخول المجاني أو أولوية الدخول إلى المرافق المحلية.
4. الحرص على تعيين مشرف جديد أو مشرفين جدد من أفراد المجتمع كل 3 إلى 4 سنوات، مع الاحتفاظ بالأغلبية منهم إن أمكن.
5. توفير خط تواصل واضح بين القائمين على رعاية المكان من المجتمع والجهة المسؤولة عن تحويل المكان العام.

### حالة دراسية



© Friends of Jeddah Parks

جمعية أصدقاء حدائق جدة، جدة

تعد جمعية أصدقاء حدائق جدة مؤسسة فريدة من نوعها داخل المملكة العربية السعودية، وهي مسؤولة عن الاعتناء بثلاث حدائق في جدة. وتدرك الجمعية جيداً ما يحتاج إليه المجتمع المحلي، وغالباً ما تتعاون مع المنظمات الحكومية والخاصة على تنظيم حملات لنشر المعرفة. والأهم من ذلك أن لها نموذج رعاية للمكان يحول أفراد المجتمع إلى مشرفين، كما قام نظام التشغيل والإدارة بتمويل صيانة اثنتين من الحدائق الثلاثة التي تعتني بها ووضع برنامج لها. ويمكن تكرار هذا النموذج المجرب والمختبر في جميع أنحاء البلاد لأنه يوضح فعالية الاستماع إلى المجتمع.



© Friends of Jeddah Parks



Friends of The Underline

"أصدقاء ذا اندرلاين" هي منظمة غير ربحية تعنى بالعناية بالحديقة الطولية التي كانت سابقاً أرضاً غير مستغلة تحت نظام المترو في ميامي. تدبر المنظمة عملية جمع التبرعات وتحافظ على هذا المكان العام وتروج له، كما أنها تضمن وجود برمجة مستمرة، ويضم فريق التطوعين داخل المنظمة العديد من السكان المحليين ومستخدمي المكان، فهم يشاركون في أعمال الإدارة واستطلاع الرأي وجمع التبرعات وتنظيم الأحداث والتسويق والبستنة.



© The Underline

### حالة دراسية

## الاقتصاد الدائري والعمليات المستدامة

تتميز مبادئ الاقتصاد الدائري بأنها تحقق فوائد كثيرة للأعمال التجارية والبيئة والمجتمع. يراعي هذا الأسلوب النهجي ألا تؤدي عملية التنمية إلى استنفاد الموارد المحدودة، مما يوفر مساراً أكثر استدامة ومرونة للمضي قدماً.



### الجانب الاقتصادي

زيادة كفاءة استخدام الموارد عن طريق الطاقة المتجددة، وإعادة استخدام المياه الرمادية، وتجميع مياه الأمطار مما يحقق فوائد اقتصادية كبيرة.



### الجانب البيئي

تطبيق الحلول القائمة على الطبيعة لاستعادة البيئة الطبيعية وتجديدها مع زيادة المرونة المناخية وتحقيق رفاهية الإنسان وخفض تكاليف الصيانة.



### الجانب الاجتماعي

خلق تحول اجتماعي يعالج التحدي المتمثل في المشاكل الناجمة عن ثقافة الاستهلاك وأنماط الحياة غير المستدامة عن طريق تشجيع الناس على اتباع ممارسات وأساليب تعليمية مستدامة.

## الممارسات الجيدة لتحقيق الاستدامة الاقتصادية

يرد فيما يلي بعض الاستراتيجيات التي تعزز تحقيق الاستدامة الاقتصادية والتنمية المجتمعية والحيوية العامة للمناطق الحضرية التي تم تجديدها:

- تنويع الإيرادات: البحث عن الشراكات وتعاقدات الرعاية والمنح التي تختلف عن التمويل التقليدي.
- بناء القدرات: بناء القدرات في المهارات المالية داخل الجهة المشرفة.
- استراتيجية طويلة المدى: وضع إطار حوكمة للتخطيط والاستراتيجية طويلة المدى.
- الابتكار والاستدامة: تقليل النفايات والعمل بإتقان واستخدام التقنيات الذكية لخفض التكاليف وزيادة الكفاءة.

تتناول الصفحة التالية مصادر الإيرادات التي يجب مراعاتها في تطوير الأماكن العامة.

### حالة دراسية



### حصاد تمرور النخيل، الرياض

يقوم سكان مجمع الضاحية بالرياض بحصد وتجميع تمرور النخيل المزروع في مجتمعهم، يساعد هذا النشاط على الحفاظ على المكان العام؛ حيث تساعد الإيرادات المحققة منه على القيام بأعمال الصيانة. تدعم جمعية ملاك الأراضي هذه الممارسات مما يدل على وجود مبادرة مجتمعية تعزز التماسك الاجتماعي من ناحية، وتعزز الحالة المالية بقوة من ناحية أخرى.



© Google maps

## مبادئ وأفكار لتحقيق الاستدامة المالية



### التكنولوجيا الذكية في الصيانة

يمكن للأنظمة الآلية الروبوتية تبسيط عمليات التفتيش الروتينية، كما تستطيع الخوارزميات القائمة على البيانات تحديد مواعيد الصيانة المستقبلية، مما يعزز من كفاءة الصيانة.



### المجموعات التطوعية ونوادي البستنة

يمكن للمجموعات التطوعية ونوادي البستنة المساعدة في تقليل تكاليف الصيانة مع توفير العديد من الفوائد الصحية والفرص التعليمية وزيادة التماسك الاجتماعي، وكل ما سبق يسهم بشكل كبير في تعزيز الاقتصاد المحلي.



### عدادات مواقف السيارات وشحن المركبات الكهربائية

يتم تخصيص الإيرادات الناتجة عن عدادات مواقف السيارات ومحطات شحن المركبات الكهربائية لدعم أعمال الصيانة المستمرة للأماكن العامة. إضافة إلى ذلك، تساعد هذه المساهمات المالية على تعزيز تجارب الزوار، كما تساهم في تحقيق أهداف الاستدامة طويلة المدى للمكان العام.



### الفعاليات العامة

قد تساعد الفعاليات العامة أيضاً في تعزيز استخدام الأماكن العامة، وبالتالي يصبح من الممكن الإنفاق على المرافق الأخرى خلال الفعالية. تستطيع الأنشطة التجارية والشراكات أن تساعد في تغطية تكاليف التشغيل، لكن من المهم أن تتماشى هذه الأنشطة مع طبيعة المكان العام.



### أماكن مستأجرة للأعمال المحلية

تشمل مصادر الإيرادات تأجير مساحة من المكان العام لمقهى محلي أو محل لبيع العصائر أو كشك لبيع المثلجات. ورغم أن تحقيق الإيرادات قد يكون مهماً، فإنه من المهم دعم الأعمال المحلية عند اختيار المستأجر لأن ذلك سيعزز من ثقة المجتمع المحلي ويدعم الاقتصاد المحلي.



### مكان عام مجاني الدخول

يجب أن تكون الأماكن العامة مجانية الدخول، والسعي لتحقيق الإيرادات يكون عن طريق وسائل أخرى، وهذا يضمن دخول جميع الفئات السكانية إلى المكان العام واستخدام المرافق الموجودة.

## فعل

يتم تطوير استراتيجية برمجة لتشجيع الاستخدام النشط للمكان والاحتفال بالثقافة المحلية وتعزيز الممارسات المستدامة.

يساعد التحلي بالنشاط على إنجاز العمل، فعندما يشهد المجتمع الإمكانيات المتعددة للمكان، سيستوحون أفكاراً تمكنهم من المشاركة.

## إعداد البرامج كشكل من أشكال صناعة المكان

لخلق وجهة محلية نشطة ومفعمة بالحياة، من الضروري الاستماع إلى رغبات المجتمع لذلك، يجب أن تنشأ المرافق والبرامج من التفاعل المجتمعي، مع دمج الموارد والخبرات المحلية لتحقيق أفضل النتائج.

## التأثيرات المرجوة

يضمن تطبيق استراتيجية لصنع المكان فرصة لإعطاء المكان طابعه الفريد ويجعله قادراً على تلبية جميع المتطلبات. في هذه الخطوة، ستتعلم كيفية توجيه عملية تطبيق استراتيجية صناعة المكان (الأداة 9) عن طريق فهم التأثيرات المرجوة وسلوكيات المستخدم وابتكار الأفكار بشكل تشاركي مع المشرفين الرسميين و/أو أصحاب المصلحة المعنيين الآخرين. وسيساعد هذا الإطار على مواءمة قيم المشروع وأهدافه لتوفير مكان يتناغم مع حيوية وتجارب المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة، مع توفير عملية منظمة لتخطيط البرامج وتنفيذها.

عند وضع برنامج لمكان ما، من الضروري التخطيط مسبقاً لمدة لا تقل عن سنة، مع التفكير بعناية في تطبيق الشمولية واستهداف جميع أفراد المجتمع طوال تلك الفترة الزمنية.

## حالة دراسية



بسطة، الرياض

إن سوق بسطة هو عبارة عن سوق حيوي يقام في الهواء الطلق كل يوم سبت في أماكن معينة من الرياض. يعزز هذا السوق المبادئ التي تركز على الإنسان ويعطي الأولوية للمشاة من خلال إغلاق طرق معينة أمام حركة المركبات مثل شارع التحلية، ويعرض مجموعة متنوعة من المنتجات الوطنية ومنتجات الفنون الإبداعية، بما في ذلك العبايات التقليدية والعلطور والحلويات محلية الصنع، وبفضل مشاركة أكثر من 200 شركة صغيرة في أربعة مواقع مختلفة، يشجع السوق السكان والزوار على الاستمتاع بالتفعيل المؤقت لحركة الشوارع وتعزيز التواصل فيما بينهم.

## صناعة المكان بنهج تشاركي

## الاستماع الفعال

يسعى إعداد البرامج القائم على المشاركة إلى تطوير تقنيات التخطيط التقليدية واستقطاب الأفكار من شريحة واسعة من المجتمع، ويسمح بتفعيل الأماكن العامة بطرق قد لا يتصورها منظمي الفعاليات التقليدية.

يتمثل المبدأ الأساسي في عملية صناعة المكان على الملاحظة والاستماع، ويهتم بمعرفة رغبات المجتمع والاستماع إليها بفعالية، ويدعو إلى المشاركة الفعالة للسكان والزوار وغيرهم من أصحاب المصلحة.

إضافة إلى ذلك، يتم تطوير طرق إبداعية ومبتكرة للاستماع إلى رغبات المجتمع. وفي الغالب يمكن معرفة آراء الناس عن طريق حضورهم للفعاليات التي تعجبهم، وهذه وسيلة سهلة لمعرفة رغبات الناس.

## حقوق التسمية

لا تقتصر فائدة المشاركة على وضع البرامج فقط، لكنها تسهم أيضاً في تسمية المساحات من خلال معرفة اقتراحات أفراد المجتمع وأفكارهم، وهذا يعزز شعورهم بالانتماء والفخر. يمكن تطبيق ذلك عن طريق إنشاء أكشاك التصويت ولوحات اللصقات، أو عن طريق القيام بعمليات استطلاع الرأي على وسائل التواصل الاجتماعي.



## نصيحة:

فكر في كيفية تلبية الفعاليات المختلفة لاحتياجات فئات عمرية محددة، وتأكد من أن هذا يتماشى مع الخصائص السكانية الحالية لضمان نجاح الفعاليات والبرامج الشاملة لجميع الأعمار.

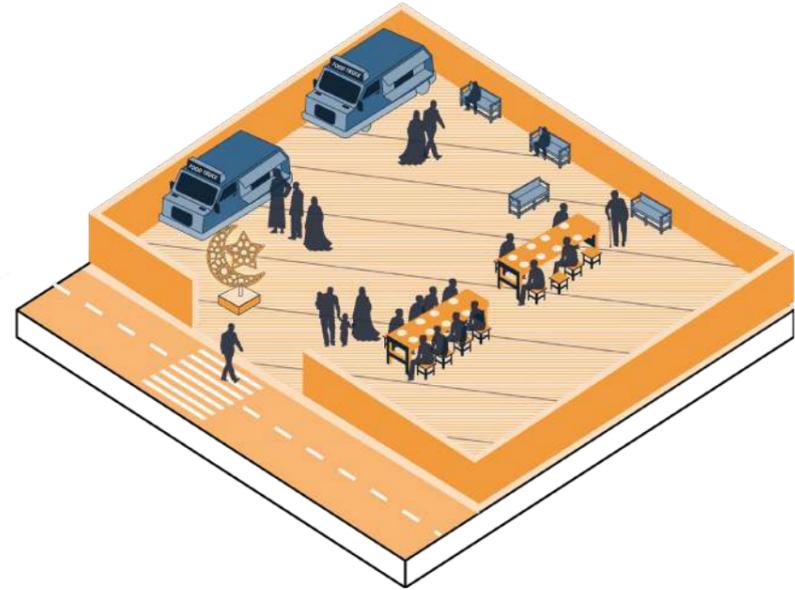


تمثل حقوق التسمية طريقة لتجسيد صناعة المكان القائم على المشاركة عن طريق السماح للأشخاص باختيار أسماء الأماكن التي يعيشون فيها.



#### نصيحة:

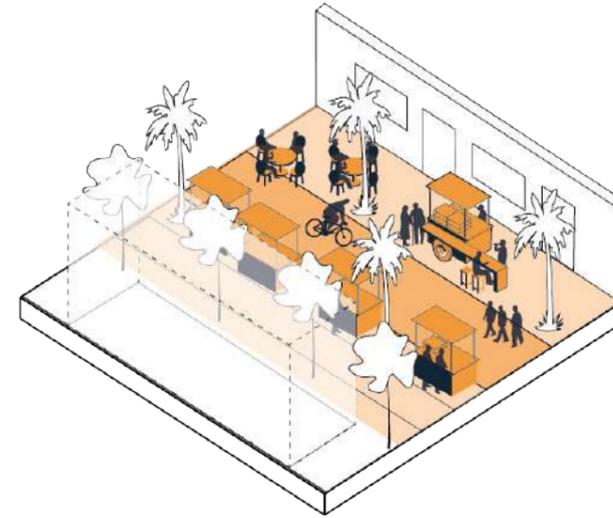
فكر في برنامج متعدد الأغراض لتحقيق أقصى قدر من تفعيل المكان العام طوال العام / طوال الأسبوع / طوال اليوم وتحقيق الاستخدام الأكثر كفاءة لهذا المكان، وهذا بدوره يؤدي إلى زيادة قابلية المشي وكفاءة الأماكن العامة في المناطق الحضرية ويحسن من كفاءة حركة المرور في المدن الكبرى.



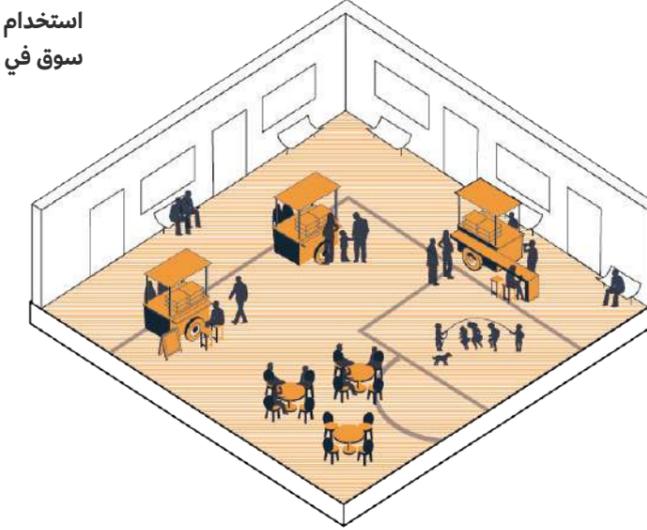
إعداد برامج لتفعيل ساحات صلاة العيد



إعداد برامج موسمية لحديقة



إغلاق الشوارع لإقامة الفعاليات العائلية



استخدام ساحة مدرسة لإقامة سوق في عطلة نهاية الأسبوع

## الفعالية المناسبة للمكان المناسب

أثناء التخطيط للفعاليات، من المهم ربط الفعالية المناسبة بالمكان المناسب. ضع في اعتبارك الأسئلة أدناه:

- هل "يرحب" الموقع لتصميم الفعالية ويبدو مناسباً للبرنامج؟ أم أن الموقع محدود للغاية؟
- هل ستحافظ الفعالية على المكان وتتركه مرتباً بعد الانتهاء؟ كيف تتأكد من أن الفعالية لن تكون صاخبة وأنها ستترك المكان أفضل مما كان عليه؟
- هل تعزز الفعالية الاقتصاد المحلي أم أنها ستؤثر سلباً عليه؟
- هل يوجد عدد كافي من الأشخاص المهتمين بالفعالية في المنطقة المجاورة، ويمكنهم القدوم إلى المكان سيراً على الأقدام؟

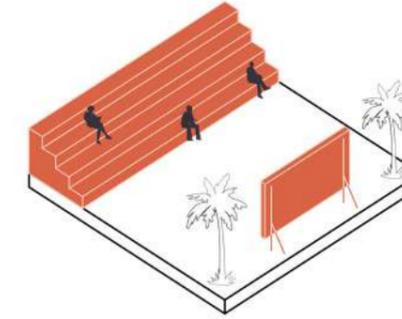
## تفعيل الأماكن العامة من خلال البرامج المتنوعة

توضح هذه الصفحة مجموعة من أفكار صناعة المكان وإعداد البرامج من منظور ثلاثة مواضيع: الفنون والثقافة، المرونة المناخية، والصحة والتعليم.

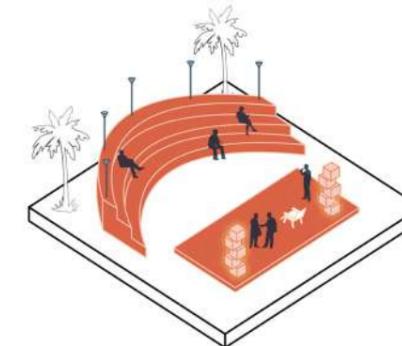
من المهم أن نتذكر أن الفعاليات والأنشطة يجب أن تكون مناسبة للمجتمع المحلي وتلبي متطلباته. تعتبر الميزات التي تمكن الفعاليات من تلبية الاحتياجات المتنوعة مهمة في جميع الأوقات، بما في ذلك اختلاف الفئات العمرية والقدرات والخلفيات الثقافية.

### الفعاليات الفنية والثقافية

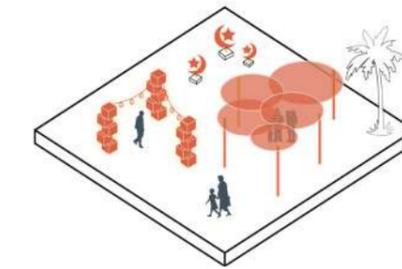
العروض السينمائية



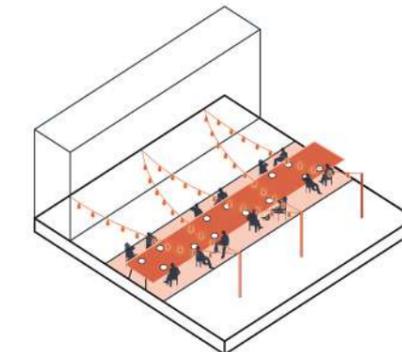
العروض المسرحية في الهواء الطلق



معارض فنية



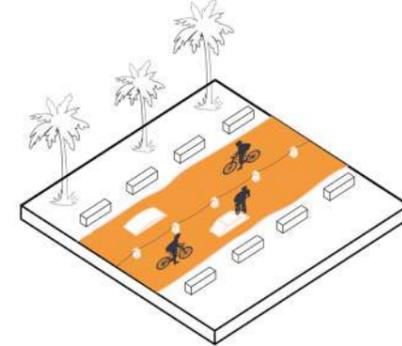
نوادي الإفطار الرمضانية



رسومات توضح استراتيجيات تفعيل الأماكن العامة عن طريق برمجة مؤقتة متنوعة.

### الفعاليات التكيفية مع التغير المناخي

برنامج تعليم ركوب الدراجات



دروس البستنة



مكتبة استعارة الأدوات (Library of things)

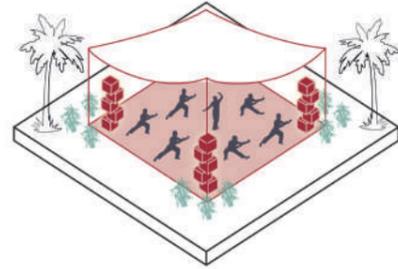


محطة مؤقتة لتصليح الدراجات



### الفعاليات الصحية والتعليمية

جلسات العلاج الحركي



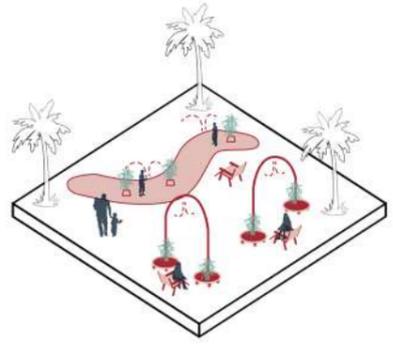
المهرجانات الأدبية



الألعاب التعليمية



مكان للتبريد في الصيف



## إعداد البرامج الفنية والثقافية

### حالة دراسية

تعد البرامج الفنية والثقافية طريقة مجربة ومتبعة في تفعيل الأماكن العامة وإنشاء هوية متطورة للمجتمع.

ويمكن تلخيص مبادئ تطوير الفعاليات الثقافية فيما يلي:

- تعزيز الوعي وإفادة المجتمع عن طريق إشراكهم في المواضيع والمناقشات المعقدة والحالية عن طريق الفن.
- التفكير في الشراكة مع مؤسسة قريبة مثل متحف أو جمعية مسرح أو مجتمع سينمائي تقليدي لإقامة برامج موسمية في المكان العام.
- عرض المواهب الإبداعية المحلية، بما في ذلك الفنانين المقيمين وفناني الأداء والتعاون مع المعارض والمسارح والأماكن المحلية.
- التفكير في الأنشطة الثقافية على نطاق واسع، بما في ذلك المسرح والموسيقى والفنون البصرية والأدب والسينما والأزياء والتاريخ.
- تجنب قيادة البرنامج وفقاً للمتطلبات التجارية. ركز على تماسك المجتمع ووحدته وتنشيط الوعي والحوار.
- يجب أن تكون الفعاليات خاصة بالموقع، مما يضمن أهميتها وملاءمتها للمنطقة المحددة.



واحة القصص، العلا | 2023

تمتد الطرق القائمة على المشاركة لتشمل ما هو أكثر من التصميم والعمارة. لقد ابتكرت الفنانة السعودية منال الضويان نموذجاً جديداً عن طريق تقديم أصوات المجتمع في أعمالها الفنية، ويتضمن هذا النهج تجميع الروايات المجتمعية وأرشفتها، ويتجسد هذا الأمر في مشاريع مثل "واحة القصص" في وادي الفن، العلا، المملكة العربية السعودية. على مدى عدة أشهر في عام 2023، أقامت منال 18 ورشة عمل مع 700 فرد من المجتمع من جميع الأعمار، وركز بعضها على المؤسسات والجمعيات بينما كان بعضها الآخر مفتوحاً للجمهور. إن المراثيات والرسومات والأفكار التي جمعتها الفنانة ستشكل أعمالها الفنية النهائية للتوقع إنشاؤها في عام 2025 كأعمال فنية عامة ودائمة.



© Royal Commission for AlUla



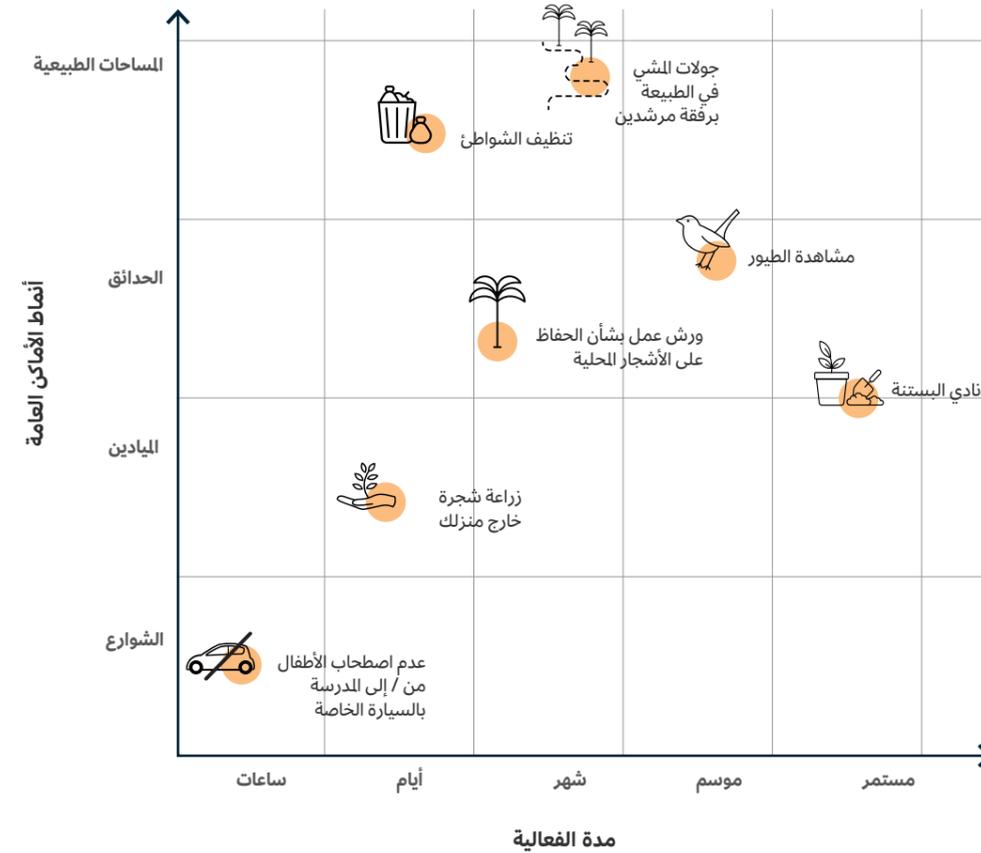
© Royal Commission for AlUla

ورشة قائمة على المشاركة من واحة القصص للفنانة السعودية منال الضويان في وادي الفن بالعلا.

## إعداد البرامج ذات المرونة المناخية

يوضح الرسم البياني مجموعة من الفعاليات المراعية للطبيعة التي تختلف باختلاف الأنماط والمدة الزمنية. ستمنحك هذه الفعاليات بعض الأفكار، لكن قد ترغب في إنشاء فعاليات خاصة بك بما يتماشى مع المبادئ التالية:

- أن تتوافق الفعاليات مع أهداف المشروع والأهداف الوطنية الأوسع نطاقاً المتعلقة بالمرونة المناخية.
- أن تقلل الفعاليات الطلب على الطاقة واستخدام الموارد.
- أن تقرب الفعاليات بين المجتمعات وبيئاتها الطبيعية وبيئاتها المحلية.
- أن تساعد الفعاليات على زيادة الوعي بخصوص تغير المناخ وتأثيرات السلوك الفردي على المناخ.



رسم توضيحي يوضح مجموعة من الفعاليات المراعية للطبيعة عبر الأنماط المكانية ومدتها

## إعداد البرامج الصحية والتعليمية

يستطيع المشرفون لديك المساعدة في ترجمة التأثيرات المرجوة إلى برامج فعاليات. ويمكن تلخيص مبادئ تطوير الفعاليات الصحية والتعليمية فيما يلي:

- تعزيز الفعاليات التي تساهم في الرفاهية العامة للمجتمع وتماسكه الاجتماعي.

- إذا كان ذلك مناسباً، إعطاء الأولوية للبرامج التي تسلط الضوء على فوائد التواصل مع الطبيعة للحفاظ على الصحة وتحقيق الرفاهية، على سبيل المثال: القيام بأنشطة مثل اليوغا أو دروس اللياقة البدنية أو ورش العمل الصحية في المساحات الخضراء.

- تصميم فعاليات مصممة خصيصاً للأطفال تشجعهم على الحركة وتحسين المهارات الحركية والتفاعل مع الطبيعة، على سبيل المثال: تخصيص مناطق لعب ذات طابع طبيعي أو ورش عمل تعليمية أو منشآت تفاعلية تشجع على الاستكشاف.

- إقامة شراكات مع المدارس المحلية لمساعدة المراهقين والشباب على الاستفادة من المشاركة والتعلم في الأماكن العامة.

- قم باستضافة فعاليات أو مهرجانات للتوعية الصحية واستغل هذه المناسبات لتوصيل رسائل الصحة العامة، وزيادة الشعور بالوعي والمسؤولية داخل المجتمع.

### حالة دراسية



© Beirut's RiverLESS Forest, Courtesy of SUGi



© Beirut's RiverLESS Forest, Courtesy of SUGi

### BEIRUT'S RIVERLESS FOREST, BEIRUT

بدأ مشروع سوجي في عام 2019 لإنشاء غابات حضرية مستدامة ومتنوعة بيولوجياً حول العالم، بعد ما كانت مكب للنفايات تم تطويرها بشكل جيد حيث تقع بمحاذاة نهر بيروت، تم إنشاؤها على خمس مراحل تدريجية من عام 2019 حتى 2023 وهي الآن مكتفية ذاتياً، وتضم 17 نوعاً من أنواع النباتات المحلية وما يزيد إجمالياً عن 4000 شجرة على مساحة 1000 متر مربع.

تولى قيادة المشروع أديب دادا وهو صانع الغابات المحلي، وصار الموقع الآن نظاماً بيئياً خصباً مليئاً بمشاهد وأصوات الطبيعة. من خلال زرع هذه الغابات الصغيرة المحلية، يعمل مشروع سوجي بنشاط على استصلاح وإحياء المواطن المشتركة ووقف تدهور حالة نهر بيروت.

”توافد الناس على مشروعنا بيروت ريفرلس. يمكنك أن تشعر بالحاجة الماسة إليه حيث إن من مروا بجانب الموقع في أيام الزراعة توقفوا لوضع شتلة في الأرض، وقال بعضهم إنهم لم يلمسوا نباتاً مسبقاً.“

## الأدوات الإرشادية

### الأداة (9) استراتيجية صناعة المكان

المدة  
يوم واحد

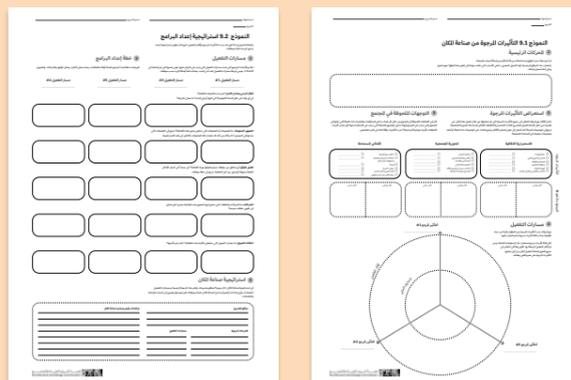


حجم المجموعة  
3-5 أشخاص

### الهدف:

إنشاء إطار عمل لتمكين مشرفي مجتمعك من إعداد البرامج و تفعيل الفعاليات العامة التي تشكل المكان.

### النماذج:



◀ النموذج (9.1) التأثيرات المرجوة من صناعة المكان

◀ النموذج (9.2) استراتيجية إعداد البرامج

### من هم المشاركون؟

الجهة المشرفة على رعاية المكان.

### المخرجات

- خطة إعداد برامج مع أفكار للتفعيل تم تطويرها عن طريق البحث القائم حول سلوك المستخدم والتأثيرات المرجوة الخاصة بالمشاريع.

### التحضير

1. قم بمراجعة نتائجك بدءاً من أحدث رسم لشبكة أصحاب المصلحة في الأداة 4.
2. اطبع خريطة للموقع تظهر حدود المشروع بوضوح.

### الطريقة

الأداة 9.1 التأثيرات المرجوة من خلال صناعة المكان:

1. قم بمراجعة حدود الموقع ونتائج نشاط رسم شبكة أصحاب المصلحة في الأداة 4.
2. حدّد الدوافع الأساسية للتحويل الحضري في جملة واحدة.
3. تبادل الأفكار عن التأثيرات المرجو تحقيقها عن طريق أهداف التحويل الحضري، الاستمرارية الثقافية، الأمان المستدامة، المحورية المجتمعية.
4. فكّر في سلوكيات ومؤشرات المجتمع، ثم حدد مواضعاً للاستفادة منها بعد ذلك.
5. قم بإجراء المزيد من البحث حتى تتعمق في فهم مجتمعك عن طريق المقابلات أو مجموعات مصغرة، واستخدام الأداة (5) مصفوفة السلطة - الاهتمام، للحصول على الأفكار.

6. رتب التأثيرات المرجوة، ثم اختر ثلاثة للتركيز عليها.

7. قم بإدراج السلوكيات الحالية وأفكار التفعيل لكل تأثير حتى تتمكن من وضع خطة مفصلة.

الأداة 9.2 استراتيجية إعداد البرامج:

1. املاً ما لا يقل عن أربعة مسارات تفعيل للبدء، وأضف المزيد حسب حاجة موقعك.

2. حدّد أوقات الفعاليات، والتكرار، والشراكات، والتمويل و الموقع.

3. قم بوضع استراتيجية مستدامة تجمع بين الإيرادات المحلية والأموال العامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات والتبرعات المجتمعية التي تتواءم مع المكان العام لديك.

4. قم بصياغة دوافع المشروع، والنتائج المرجوة، والقواعد والقيم والمبادئ الأساسية، وإيصال ذلك بوضوح إلى أصحاب المصلحة وأفراد المجتمع.

### الفوائد

تنظيم عملية التخطيط والتفعيل والبرنامج الذي يديره المشرفون، مما يحسن الوضوح والاتساق في القيم والأهداف لتوفير مكان يستجيب للمجتمع المحلي وأصحاب المصلحة.

### المحددات / انتبه من

- يجب عليك التفكير في مبادئ الاستدامة، لضمان أن الفعاليات تقلل من الأثر البيئي.
- تأكد من أن البرامج شاملة ويمكن لجميع أعضاء المجتمع المدرجين تحت الأداة 4 الاستفادة والوصول إليها.

## تابع

تتضمن هذه الخطوة التتبع المستمر للمؤشرات أثناء مرحلة التفعيل، وجمع البيانات وتحليلها لضمان توافقها مع أهداف المشروع، بالإضافة إلى إبلاغ النتائج بشفافية من أجل القيام بالتحسينات المستمرة.

**التقييم، كأداة استراتيجية، تساهم بشكل كبير في تسهيل التحسين المستمر للبرامج المستقبلية وذلك من خلال التقييم المنهجي للمشروع، وقياس تأثيره،**

## ما المقصود بالمتابعة؟



- تتبع مستمر ومنهجي للمؤشرات.
- توفر معلومات متجددة عن التغييرات ومدى التقدم.
- تهدف إلى تحديد المشكلات على الفور لاتخاذ القرار في الوقت المناسب.
- تقيس البيانات الكمية والنوعية.

## ما المقصود بالتقييم؟



- تقييم موضوعي يتم إجراؤه في مراحل محددة من المشروع.
- تقييم تصميم المشروع وتنفيذه والنتائج الإجمالية.
- تقديم مرئيات حول نقاط القوة والضعف في المشروع وتوصيات للتحسينات المستقبلية.

## متابعة وتقييم أداء مشروعك

بعد الانتهاء من المشروع، ارجع إلى عجلة تقييم التحول الحضري في المقدمة لتقييم موقعك وفقاً لأهداف التحول الحضري ومقاييسه.

كيف يساهم المكان العام لديك في القيمة البيئية المحلية والتنوع البيولوجي؟ كيف يحافظ المكان العام لديك على التراث الثقافي المحلي؟ قد يقوم كل مقياس من المقاييس بالأداء بشكل مختلف بمرور الوقت، لذلك يعد من ضمن الممارسات الجيدة التحقق والمتابعة بانتظام على أساس سنوي أو نصف سنوي.

## قم بتبليغ نتائجك بشكل منتظم

يعد السماح للمجتمع بأن يكون جزءاً من عملية المتابعة والتقييم جزءاً من المشاركة المجتمعية، ولفهم نتائج التقييم، من المهم أن تكون منتظماً ومسؤولاً وصادقاً وتتمتع بالشفافية.

ومن الناحية المثالية، يجب أن تتضمن جميع إجراءات المتابعة والتقييم تقديم التقارير لأصحاب المصلحة، لمناقشة مساهماتهم والاستجابة للمخاوف المذكورة سابقاً من قبلهم.

قد تشمل طرق الإبلاغ عقد جلسات إعداد التقارير أو إقامة منتديات أو من خلال التواصل الرقمي، مع مراعاة للاحتياجات والقدرات المتنوعة لأصحاب المصلحة.

## نصيحة:

انظر في طرق لقياس فعالية ونجاح نموذج الرعاية المعتمد.



## الأدوات الإرشادية الأداة (10) تقييم مكانك

المدة  
يوم واحد

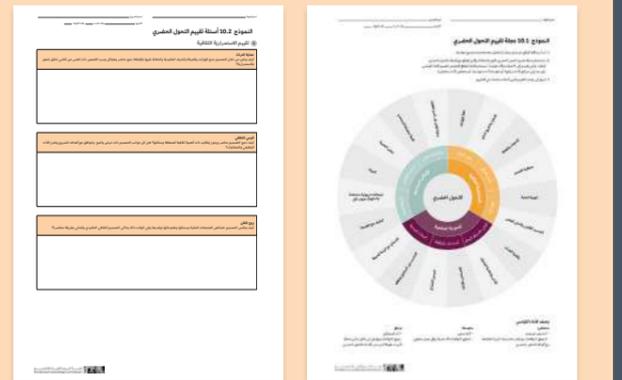


حجم المجموعة  
3-5 أشخاص

### الهدف:

قم بتقييم جودة المكان العام لديك وأدائه باستخدام  
عجلة تقييم التحول الحضري.

النماذج:



◀ النموذج (10.1) عجلة تقييم التحول الحضري.

◀ النموذج (10.2) أسئلة تقييم التحول الحضري.

### من هم المشاركون؟

الجهة المشرفة على رعاية المكان.

### المخرجات

- تقييم أداء الموقع وفقاً لمقاييس التحول الحضري.

### التحضير

1. قم بجدولة جلسات مراقبة متعددة للموقع لأخذ الملاحظات في أيام مختلفة من الأسبوع وفي أوقات مختلفة من اليوم، لمدة ساعة لكل جلسة، واحرص على عقد الجلسات المجدولة خلال الفترات التي يكون فيها الانشغال متوسطاً (أي ليس أثناء فعالية مخطط لها أو أثناء أجواء منتصف النهار الحارة).

### الطريقة

1. بالتعاون مع المشاركين، قم بزيارة الموقع ولاحظ واستمع وتفاعل واختبر المكان بكل حواسك.
2. استخدم نموذج عجلة تقييم التحول الحضري الأداة 10.1 لتقييم ملاحظتك وقياس أداء الموقع ومقارنته بأهداف التحول الحضري عن طريق تصنيف أداء كل مقياس كمرتفع أو متوسط أو منخفض.
3. استخدم الأداة 10.2 لإكمال أسئلة التقييم.
4. تحقق من صحة النتائج مع أصحاب المصلحة المحددين في رسم شبكة أصحاب المصلحة في الأداة 4.

### الفوائد

- تقديم طريقة موحدة لتقييم الأماكن العامة، وتعزيز المساءلة والشفافية.
- تحديد نقاط القوة والضعف للتحسينات المستهدفة.
- توفير البيانات اللازمة لاتخاذ قرارات مستنيرة وتخصيص الموارد.

### المحددات / انتبه من

- قد تؤثر تحيزات المراقب والمستخدم، إلى جانب التأثيرات الخارجية، على دقة التقييمات.
- قد يعوق الاعتماد على التقييمات النوعية فقط العثور على اتجاهات ذات دلالة إحصائية، فكر في طريقة لدمج هذه الأداة مع المقاييس الكمية.
- يستعرض التقييم لحظة زمنية واحدة وقد لا يوضح بدقة كيفية تغير المكان والاستخدام على مدار اليوم أو العام .

يمكن إكمال الأداة 10 والأداة 11 خلال زيارات الموقع نفسها.

## التكيف مع احتياجات واهتمامات المجتمع المتغيرة

احرص على عقد حوار مفتوح مع المجتمع بشكل مستمر لمواصلة الاستماع إلى مجتمعتك. فقد تساعد تعليقاتهم القيمة في إجراء تحسينات مستقبلية تتناسب مع متطلباتهم. تذكر الرجوع إلى الأدوات والطرق التي تعلمتها من المرحلة الأولى (ابدأ) للقيام بذلك بفعالية.

تذكر أن:

- تأخذ الملاحظات من فريق رعاية المكان المكون من أفراد المجتمع، واحرص أن تكون ملاحظات غيرهم من أفراد المجتمع مسموعة أيضاً.
- تدعم الاستخدامات التجريبية الجديدة للمكان، و تأكد من مراجعة النتائج ومراقبتها لإبلاغ التغييرات المحتمل إجراؤها على إعداد البرامج المستقبلية.
- تستمع إلى ملاحظات رائد المشاركة المجتمعية الذي يجب أن يتمتع بعلاقة وثيقة مع أصحاب المصلحة المحليين.
- تقدم أمثلة على التغييرات التي تم إجراؤها على المكان نتيجة عكس الملاحظات.

توفر لك الأداة 11 الموضحة في الصفحة التالية نماذج للبدء، لكن يمكنك استخدام مجموعة من الطرق المتبعة في جمع ملاحظات المستخدمين، على سبيل المثال: إجراء الاستطلاعات عبر الإنترنت، عقد فعاليات المشاركة المستهدفة مع فريق التصميم المشترك، والقيام بالتحليلات عبر وسائل التواصل الاجتماعي، وما إلى ذلك.

### الخصائص الرئيسية للبحث النوعي والكمي

البحث النوعي	البحث الكمي
من، ماذا، كيف، لماذا؟	كم القيمة، كم العدد؟
نهاية مفتوحة	نهاية مغلقة
الحوار أو الملاحظة	سؤال-جواب
شبه المهيكل أو غير المهيكل	مهيكل
أخذ العينات الهادفة	أخذ العينات النمطية
متعمق	سطحي
تفسيري	إضفاء الطابع الرسمي والتحليل الإحصائي

مقتبس من دليل (On Target)، دليل متابعة وتقييم المشاريع المجتمعية.



اكتملت عملية التحول الحضري استمتع بمكانك الجديد!

## تضمين التحسينات في الاستراتيجية طويلة المدى

إن دمج تحسينات المشروع في الاستراتيجية طويلة المدى أمر أساسي لنجاح المكان.

يضمن جمع الملاحظات من زوار الموقع وتوجيهها نحو القائمين برعاية المكان ودعم المكان وجود خطة ديناميكية وسريعة الاستجابة على المدى الطويل. يوصى بتقييم المجالات التي تحتاج إلى الاستثمار ومزيد من التمويل والتحسينات المحلية على مدى الخطط الخمسية والعشرية.

### الحدود / انتبه من

- توضح الملاحظات الميدانية قدرأ قليلاً من سلوك المستخدم وقد لا توضح التغيرات اليومية أو الموسمية للمكان.
- قد يؤثر التحيز من جانب المراقبين عملية جمع البيانات وتؤثر على الموضوعية.

يمكن إكمال الأداة 10 والأداة 11 خلال زيارات الموقع نفسها.



### نصيحة:

قد يكون التصوير الفوتوغرافي في بعض البيئات ممارسة تطفلية، حاول بناء علاقات تسودها الألفة مع الجمهور واطلب الموافقة قبل القيام بذلك.

### الفوائد

- توفير طريقة لتحليل رضا المجتمع والتجربة الشاملة للمستخدمين في المساحة الفعلية للمكان.
- الكشف عن أنماط السلوك والتفضيل والنشاط.
- يحصر الرئيات الإيجابية والسلبية، مما يساهم في اتخاذ قرارات واقعية لإجراء التحسينات المستقبلية.

### من هم المشاركون؟

الجهة المشرفة على رعاية المكان.

### المخرجات

- مخطط تصنيف مع المواضيع الدارجة والرئيات.

### التحضير

1. قم بجدولة جلسات مراقبة متعددة للموقع لأخذ الملاحظات في أيام مختلفة من الأسبوع وفي أوقات مختلفة من اليوم، لمدة ساعة لكل جلسة، واحرص على عقد الجلسات الجدولة خلال الفترات التي يكون فيها الانشغال متوسطاً (أي ليس أثناء فعالية مخطط لها أو أثناء أجواء منتصف النهار الحارة).

### الطريقة

1. استخدم نموذج ملاحظة المستخدم في الأداة 11.1 لإحصاء عدد مستخدمي الموقع وأنشطتهم.
2. استخدم المقابلات السياقية في الأداة 11.2 لإجراء مقابلات غير رسمية مع أفراد مختلفين مع الأخذ في الاعتبار العمر والجنس والقدرة والانتماء العرقي.
3. احصل على الموافقة قبل التقاط الصور مع المستخدمين باستخدام نموذج استمارة الموافقة في الأداة 11.3.
4. التقط صوراً وسجل مقاطع فيديو قصيرة لدعم نشاط الملاحظة.
5. أكمل مخطط التصنيف للتقارب بالمعلومات المسجلة من الأداة 7 في المرحلة الأولى (ابداً).

### المرحلة 4: استخدم/ تابع

## الأدوات الإرشادية الأداة (11) ملاحظات المستخدم والمقابلات السياقية

المدة: ساعتان  
حجم المجموعة: 3-5 أشخاص

### الهدف:

القيام بالمراقبة الدورية للحياة اليومية للمستخدمين في أثناء تواجدهم في المكان لفهم أنشطة المستخدم وسلوكه ورضاه.

### النماذج:

◀ النموذج (11.1) ملاحظات المستخدم

◀ النموذج (11.2) المقابلات السياقية

◀ النموذج (11.3) استمارة الموافقة

# الفهرس

## الفهرس

### الأدوات المرتبطة بالمواضيع الثلاثة

لكي يصبح دليل التحول الحضري قيماً وفعالاً في تحويل الأماكن العامة، تم الاستناد إلى ثلاثة مواضيع أساسية في هذا الإصدار، وتم اختيار هذه المواضيع بعناية بناءً على تقييم حالة الوضع الراهن للتحول الحضري في المملكة خلال 2023، وقد تتغير المواضيع لاحقاً بناءً على الاحتياجات المستقبلية.

وفيما يلي المواضيع الثلاثة التي استند إليها الدليل:

1. دليل يوضح بنجاح عملية **المشاركة المجتمعية** لتصميم أماكن عامة شاملة وجذابة.
2. دليل يقدم مبادئ إنشاء أماكن متكاملة ومستدامة ومرنة.
3. دليل يروج إلى تطبيق نماذج **رعاية الأماكن العامة** ويوضح نهج جعل عملية صناعة المكان ناجحة على المدى الطويل من أجل إنشاء أماكن حيوية وفريدة.

يوضح الفهرس في الصفحة التالية المواضيع الثلاثة المرتبطة بالأدوات والنماذج الموجودة في هذا الدليل.

الموضوع (ج) رعاية المكان		الموضوع (ب) التصميم المرن		الموضوع (أ) المشاركة المجتمعية		
النماذج	الأدوات	النماذج	الأدوات	النماذج	الأدوات	
	الأداة 1 الأداة 2	تصوّر	الأداة 1 الأداة 2	تصوّر	الأداة 1 الأداة 2 الأداة 3	المرحلة 1 ابدأ
		حدّد		حدّد		
	الأداة 4 الأداة 7	شارك	الأداة 7	شارك	الأداة 4 الأداة 5 الأداة 6 الأداة 7	
		استكشف	الأداة 8	استكشف	استكشف	المرحلة 2 صمّم
		ادمج		ادمج	ادمج	
		حسن		حسن	حسن	
		نفذ		نفذ	نفذ	المرحلة 3 ابن
		تحكّم		تحكّم	تحكّم	
		سالم		سالم	سالم	
		شغل		شغل	شغل	المرحلة 4 استخدم
	الأداة 9	فعل	الأداة 9	فعل	الأداة 9	
	الأداة 10 الأداة 11	تابع	الأداة 10	تابع	الأداة 10 الأداة 11	



# النماذج

تجد هنا جميع نماذج الأدوات القابلة للطباعة في دليل التحول الحضري، ستساعدك هذه النماذج في تصميم وتسليم وتشغيل مشروع تحول حضري ناجح.

## جدول الأدوات



### نصيحة

تذكر، لن تحتاج سوى أقلام، ملصقات ورقية والنماذج المطبوعة كي تتمكن من تطبيق الأدوات (انظر إلى الجدول أدناه لمعرفة حجم الطباعة الموصى به). استخدم المواد التي تناسب فريقك، يمكن تكييف معظم الأدوات و النماذج للعمل عليها بشكل رقمي على الشاشة أو على منصات عبر الإنترنت أيضاً.

الرمز	أداة التحول الحضري	النماذج	حجم الطباعة
<b>المرحلة 1: ابدأ</b>			
الأداة 1	جولة استكشافية للحي	النموذج 1.1 خريطة الموقع النموذج 1.2 قائمة تدوين للملاحظات النموذج 1.3 المقابلات غير الرسمية	A3 A4 A4
الأداة 2	العناوين الرئيسية للمشروع	النموذج 2.1 صحيفة من المستقبل	A3
الأداة 3	تحديد قدراتك في التصميم التشاركي	النموذج 3.1 تحديد قدراتك في التصميم التشاركي النموذج 3.2 تقييم ذاتي لمهارات استخدام الأدوات وإجراء العمليات النموذج 3.3 تقييم ذاتي لمهارات التمويل	A1 A1 A1
الأداة 4	تحديد شبكة أصحاب المصلحة	النموذج 4.1 شبكة أصحاب المصلحة	A1
الأداة 5	مصفوفة السلطة - الاهتمام	النموذج 5.1 مصفوفة السلطة - الاهتمام	A1
الأداة 6	استراتيجية المشاركة المجتمعية	النموذج 6.1 إطار عمل المشاركة المجتمعية	A3
الأداة 7	مخطط التصنيف	غير منطبق	غير منطبق
<b>المرحلة 2: صمّم</b>			
الأداة 8	التقييم العام للمخاطر المناخية	النموذج 8.1 تحديد و ترتيب المخاطر المناخية النموذج 8.2 التدخلات والإجراءات التصميمية المناخية	A1 A1
<b>المرحلة 4: استخدم</b>			
الأداة 9	استراتيجية صناعة المكان	النموذج 9.1 التأثيرات المرجوة من صناعة المكان النموذج 9.2 استراتيجية إعداد البرامج	A1 A1
الأداة 10	تقييم مكانك	النموذج 10.1 عجلة تقييم التحول الحضري النموذج 10.2 أسئلة تقييم التحول الحضري	A4 A4
الأداة 11	ملاحظات المستخدم والمقابلات السياقية	النموذج 11.1 ملاحظات المستخدم النموذج 11.2 المقابلات السياقية النموذج 11.3 استمارة الموافقة	A4 A4 A4

## النموذج 1.1 خريطة الموقع

### التحضير

1. كوّن فريقاً داخل جهتك ليتولى تخطيط نتائج استخدام الأدوات خلال المرحلة الأولى (ابداً) وضمان تنفيذها إلى أن يتم تعيين فريق التصميم رسمياً.
2. تعرف على الحي من خلال إجراء بحث عن معلومات مثل: تاريخه، وتراثه، وثقافته، والتحديات الحالية والمستقبلية التي تواجهه، والمشاريع والمبادرات الحضرية الحالية.
3. قم بإعداد خريطة ملموسة ومسار استكشافي للحي يبين المناطق المتنوعة، وتشمل العالم الرئيسية، والمواقع الأثرية، والمساحات العامة، و الرفاق داخل الحي.
4. قم بدعوة مؤرخين محليين متخصصين في التاريخ الشفهي وذوي خبرة بالمنطقة للتحدث مع فريق المشروع أثناء الجولة.
5. أحضر كاميرا، ودفاتر وأقلام حبر/رصاص لجمع بيانات الموقع المرئية والمكتوبة.

### الطريقة

1. ابدأ بعرض الغرض من الجولة وأهدافها وقم بإعطاء المشاركين خريطة للطريق.
2. شجّع المشاركين على استخدام قائمة تدوين الملاحظات (الأداة 1.2) لتسجيل و مرئياتهم، اطلب منهم أن يأخذوا في عين الاعتبار الروايات التي غالباً ما يتم تجاهلها، وأن يدونوا ملاحظات عن البيئة المادية و العمارة والأماكن العامة والسلوكيات الملحوظة والأنشطة المجتمعية والأصول الطبيعية مباشرةً على الخريطة. ارجع إلى الرموز المبينة في دليل الخريطة لتحليل وتفسير معالم الموقع.
3. يتبادل الخبراء المحليون وفريق المشروع الحديث عن التاريخ الشفوي والمحلي خلال الجولة.
4. شجّع المشاركين على توثيق اكتشافاتهم بطرق متعددة مثل الصور أو الرسم أو التسجيل الصوتي أو تسجيل الفيديو.



### نصيحة

عند رسم مسار الجولة، ضع في اعتبارك المرور بالمناطق الخضراء، و الأراضي الخالية، والمناطق ذات الأداء الضعيف لتكوين فكرة عن التحديات المحلية والفرص المحتملة.

اسم الجهة:

اسم المشروع:

التاريخ: وقت البدء: وقت الانتهاء:

موضع مخصص كي تضع فيه خريطة الحي و مسار الجولة.

### دليل الخريطة



اسم الجهة: \_\_\_\_\_  
اسم المشروع: \_\_\_\_\_  
التاريخ: \_\_\_\_\_ وقت البدء: \_\_\_\_\_ وقت الانتهاء: \_\_\_\_\_

الإجابات والملاحظات	الأسئلة
	ما رأيك في هذا الحي/الموقع؟
	ما التحديات الرئيسية التي تواجهك؟ وكيف تؤثر على حياتك اليومية؟
	ما هي فرص التحسين في هذا الحي/الموقع من وجهة نظرك؟
	ما تصورك عن المستقبل القريب لهذه المنطقة، من حيث التغييرات والتطوير؟
	الاقتباسات

## النموذج 1.3 المقابلات غير الرسمية

### الطريقة

1. اطلب من المشاركين إجراء مقابلات غير رسمية مع المستخدمين وأصحاب المصلحة في الموقع أثناء الجولة وتسجيل إجاباتهم. تأكد من الحصول على الموافقة: يوجد نموذج استمارة موافقة في النموذج 1.3.

معلومات المستخدم	
الاسم الأول:	
اللقب:	
السن:	
الجنس:	
مكان الإقامة:	
مكان العمل:	

### نصيحة

اعتمد على الروايات الموضوعية، واحذر من التحيزات، وتذكر أن جولات الموقع تعطي صورة عن لحظة واحدة من الزمن. أعط أهمية للحساسية الثقافية، واحترم الخصوصية، واطلب الموافقات كي تتجنب الأخطاء المحتملة.

## النموذج 1.2 قائمة تدوين الملاحظات

اسم الجهة: \_\_\_\_\_  
اسم المشروع: \_\_\_\_\_  
التاريخ: \_\_\_\_\_ وقت البدء: \_\_\_\_\_ وقت الإنهاء: \_\_\_\_\_

الملاحظات	نعم\لا	التعليقات
باعتمادك، هل يعكس المكان العام قيم الثقافة المحلية وهويتها، على سبيل المثال، الرموز والعناصر الفنية المحلية والعمارة والفن التقليدي والحفاظ على المهارات التقليدية وغيرها؟		
هل هناك تأثير ثقافي فريد للمنطقة أو الإقليم وأنماط ومواد معمارية خاصة به؟		
هل يرتبط الموقع بالمنطقة المحيطة بأي طريقة؟ من خلال شبكات بيئية، أو أنظمة بنية تحتية (طرق الدراجات أو المشي، أو نظام الصرف الصحي وغير ذلك) أو العوامل الاجتماعية والاقتصادية؟		
هل تتمتع المنطقة بشعور الفخر الجماعي والانتماء؟		
هل توجد أماكن تعزز جودة الحياة وترفع مستوى الرفاهية، مثل أماكن الاستجمام، أو تشجع على التنقل النشط مثل ركوب الدراجة والمشي؟ هل توجد مواصلات عامة متاحة؟		
هل توجد أماكن يشعر الجميع بأنها غير آمنة و/أو لا يمكن دخولها؟ على سبيل المثال تقاطعات خطرة، أو نقص في الإضاءة أو حدوث سلوكيات مرفوضة اجتماعياً، أو غير ذلك؟		
هل توجد أماكن تحظى بصيانة جيدة وتدار كما ينبغي؟		
هل توجد أماكن مرنة وقابلة للتكيف بحيث تتسع للبرامج وسبل التفعيل المتنوعة مع تغير المواسم؟		
هل توجد أي بوادر لحلول صديقة للبيئة؟ هل ترى أن الطبيعة والبيئة توضعان في الاعتبار؟		

اسم المجموعة: \_\_\_\_\_

اسم المجموعة: \_\_\_\_\_

التاريخ: \_\_\_\_\_

## النموذج 2.1 صحيفة من المستقبل

الطريقة

1. أعط كل مشارك تسخين من هذا النموذج.
2. في نسخة منهما، اطلب من المشاركين التفكير في شيء يريدون حدوثه أو قصة إخبارية إيجابية يودون أن تشر عن جهنم خلال 5 سنوات.

3. والآن، اطلب منهم تعبئة الأقسام (1 إلى 5) أدناه.
4. كرر الخطوة 1 و2 للنسخة الثانية من النموذج، لكن هذه المرة اطلب من المشاركين كتابة قصة إخبارية عن كارثة في جهنم قد تحدث في المستقبل.
5. يعرض المشاركون قصصهم الإخبارية في عروض قصيرة أمام باقي المجموعة.

<b>1</b> العنوان	
<b>2</b> العنوان الفرعي	
<b>3</b> رسم	
<b>4</b> تقرير:	
<b>5</b> اقتباس	

هيئة فروع العمارة والتصميم  
Architecture and Design Commission

اسم المجموعة: \_\_\_\_\_

اسم المجموعة: \_\_\_\_\_

التاريخ: \_\_\_\_\_

## النموذج 3.1 تحديد قدراتك في التصميم التشاركي

الطريقة

1. في مجموعة صغيرة (3-5 أشخاص)، اقرأ وناقش تجربتك في ضوء المهارات الواردة في العمود 1.
2. معاً، قيما أنفسكم في العمود 2. يمكنك الرجوع إلى وصف مستوى المهارة في أسفل الصفحة لاستخدامك في التقييم الذاتي.
3. اعرض مثلاً واحداً على الأقل كدليل يدعم التقييم الذي سجلته لنفسك في العمود 3. يمكن أن يكون هذا المثال مشروعاً أو سياسة متبعة في جهتك أو دور مسؤوليات عضو محدد في الفريق.

1. ناقش نتائج تقييمك الذاتي مع المجموعة.
4. ناقش نتائج تقييمك الذاتي مع المجموعة.
5. جمعياً، استخدموا ملاحظات وريقة لإبتكار أفكار عن كيفية تحسين قدراتكم في المهارات الأربعة. بدءاً بالمهارات ذات النقاط الأقل. اكتب أفكارك في مربع خطة العمل في أسفل الصفحة.

<b>1</b> مهارات المشاركة	<b>2</b> التقييم	<b>3</b> الدليل
<b>التعاطف والرفق:</b> يبدى فهماً متصوفاً حول الإنسان بالتعبير عن العرفان والاحترام للأشخاص باختيارهم خبراء كل في حياته الخاصة.	<input type="checkbox"/> مبتدئ <input type="checkbox"/> متوسط الخبرة <input type="checkbox"/> خبير	<input type="checkbox"/> مبتدئ <input type="checkbox"/> متوسط الخبرة <input type="checkbox"/> خبير
<b>الوعي النقدي و مكافحة التحيز:</b> يذكر وجود التحيزات والافتراضات وكيفيةها، بنفسه ومع الآخرين، لتعزيز عملية مشاركة شاملة وغير متحيزة.	<input type="checkbox"/> مبتدئ <input type="checkbox"/> متوسط الخبرة <input type="checkbox"/> خبير	<input type="checkbox"/> مبتدئ <input type="checkbox"/> متوسط الخبرة <input type="checkbox"/> خبير
<b>تحديد وإزالة حواجز المشاركة:</b> يحدد ويزيل الحواجز التي تعيق المشاركة، بما يشمل الحواجز الثقافية والعملية، مما يعزز الشمولية.	<input type="checkbox"/> مبتدئ <input type="checkbox"/> متوسط الخبرة <input type="checkbox"/> خبير	<input type="checkbox"/> مبتدئ <input type="checkbox"/> متوسط الخبرة <input type="checkbox"/> خبير
<b>بناء العلاقات وإدارتها:</b> التخمين الفعال للوقت والموارد لتكوين علاقات مع المجتمع والحفاظ عليها.	<input type="checkbox"/> مبتدئ <input type="checkbox"/> متوسط الخبرة <input type="checkbox"/> خبير	<input type="checkbox"/> مبتدئ <input type="checkbox"/> متوسط الخبرة <input type="checkbox"/> خبير
<b>4</b> خطة العمل		

وصف مستوى المهارة

مبتدئ:

- ذو معرفة بالأساسيات وخبرة محدودة
- يحتاج إلى تعليمات وتوجيهات في كل خطوة
- يعمل على تنمية المهارات الأساسية

متوسط الخبرة:

- ذو معرفة قوية وخبرة ملائمة
- يجاز التحديات ويتعامل مع المشكلات بيسر
- يؤدي مهامه باستقلالية وكفاءة معقدة

خبير:

- ذو معرفة متقدمة وخبرة مكثفة
- يبتكر، ويعلم غيره، وقادر على حل المشكلات المعقدة
- يبدى كفاءة في الموضوع والمهارة

هيئة فروع العمارة والتصميم  
Architecture and Design Commission

## النموذج 3.2 تقييم ذاتي لمهارات استخدام الأدوات وإجراء العمليات

### الطريقة

1. في مجموعة صغيرة (3-5 أشخاص)، اقرأ وناقش تجربتك في ضوء المهارات الواردة في العمود 1.
2. معاً، قيّموا أنفسكم في العمود 2. يمكنكم الرجوع إلى وصف مستوى المهارة في أسفل الصفحة لاستخدامكم في التقييم الذاتي.
3. اعرض مثلاً واحداً على الأقل كدليل يدعم التقييم الذي سجلته لنفسك في العمود 3. ويمكن أن يكون هذا المثال مشروعاً أو سياسة متبعة في جهتك أو دور ومسؤوليات عضو محدد في الفريق.

4. ناقش نتائج تقييمك الذاتي مع المجموعة.

5. جمعياً، استخدموا ملاحظات وريقة لابتكار أفكار عن كيفية تحسين قدراتكم في المهارات الأربعة، بدءاً بالمهارات ذات النقاط الأقل، اكتب أفكارك في مربع خطة العمل في أسفل الصفحة.

### 3 الدليل

### 2 التقييم

### 1

استخدام الأدوات في التواصل الفعال مع أصحاب المصلحة:

الاستخدام الاستراتيجي للأدوات اللازمة والممونة في تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة وتعزيز التعاون معهم

حل المشكلات التكيفي وتحسين مستوى المشاركة والتفان:

يبدأ عندئذ لا تحقق النتائج المرجوة من خلال المشاركة ويوفر مساحة للمبادرات أو الاستجابات

التواصل الشفاف والمسؤول:

التواصل الواضح مع اتخاذ خطوات شفافة ومسؤولة، والاعتراف بمشاركات الغير وإدارة مستويات التأثير

المنهج التجريبية:

يستخدم أسلوب التجربة لاختبار الأفكار البكرة ويقوم لاكتشاف أفضل الطرق لتنفيذها عملياً.

### 4 خطة العمل

### وصف مستوى المهارة

#### متدني:

- ذو معرفة بالأساسيات وخبرة محدودة
- يحتاج إلى تعليمات وتوجيهات في كل خطوة
- يعمل على تنمية المهارات الأساسية

#### متوسط الخبرة:

- ذو معرفة قوية وخبرة ملائمة
- يجتاز التحديات ويتعامل مع المشكلات بيسر
- يؤدي مهامه باستقلالية وكفاءة معتدلة

#### خبير:

- ذو معرفة متقدمة وخبرة مكثفة
- يتبكر، ويعلم غيره، وقادر على حل المشكلات المعقدة
- يبدي كفاءة في الموضوع و المهارة

هذه هي فروع العمارة والتصميم  
Architecture and Design Commission

اسم المشروع:

اسم الجهة:

التاريخ:

## النموذج 3.3 تقييم ذاتي لمهارات التمويل

### الطريقة

1. في مجموعة صغيرة (3-5 أشخاص)، اقرأ وناقش تجربتك في ضوء المهارات في مجموعة صغيرة (3-5 أشخاص)، اقرأ وناقش تجربتك في ضوء المهارات الواردة في العمود 1.
2. سوياً، قيّموا أنفسكم في العمود 2. يمكنكم الرجوع إلى وصف مستوى المهارة في أسفل الصفحة لاستخدامكم في التقييم الذاتي.
3. اعرض مثلاً واحداً على الأقل كدليل يدعم التقييم الذي سجلته لنفسك في العمود 3. ويمكن أن يكون هذا المثال مشروعاً أو سياسة متبعة في جهتك أو دور ومسؤوليات عضو محدد في الفريق.

### 3 الدليل

### 2 التقييم

### 1

إدارة البيانات والتمويل:

تأمين التمويلات وتأسيس هياكل للموارد لدعم المشاركة الأمتة والأخلاقية والشاملة.

جمع التمويل من أجل نتائج التصميم

التشاركي: يضمن تأمين تمويل كافي من بداية الرحلة الأولى وخلال كامل العملية لتحقيق النتائج.

تحديد مؤشرات الأداء الأساسية وقياسها من أجل النجاح:

يدمج مقاييس الأثر الاجتماعي المحددة من قبل أصحاب المصلحة / المجتمع في قياس نجاح المشروع.

الالتزام بنماذج الحوكمة:

يشترك في إعداد نماذج الحوكمة ويضمنها باستمرار ويوعم هياكل المشاركة الجماعية مع المجتمع.

### 4 خطة العمل

#### متوسط الخبرة:

- ذو معرفة قوية وخبرة ملائمة
- يجتاز التحديات ويتعامل مع المشكلات بيسر
- يؤدي مهامه باستقلالية وكفاءة معتدلة

#### خبير:

- ذو معرفة متقدمة وخبرة مكثفة
- يتبكر، ويعلم غيره، وقادر على حل المشكلات المعقدة
- يبدي كفاءة في الموضوع و المهارة

هذه هي فروع العمارة والتصميم  
Architecture and Design Commission

## النموذج 4.1 شبكة أصحاب المصلحة

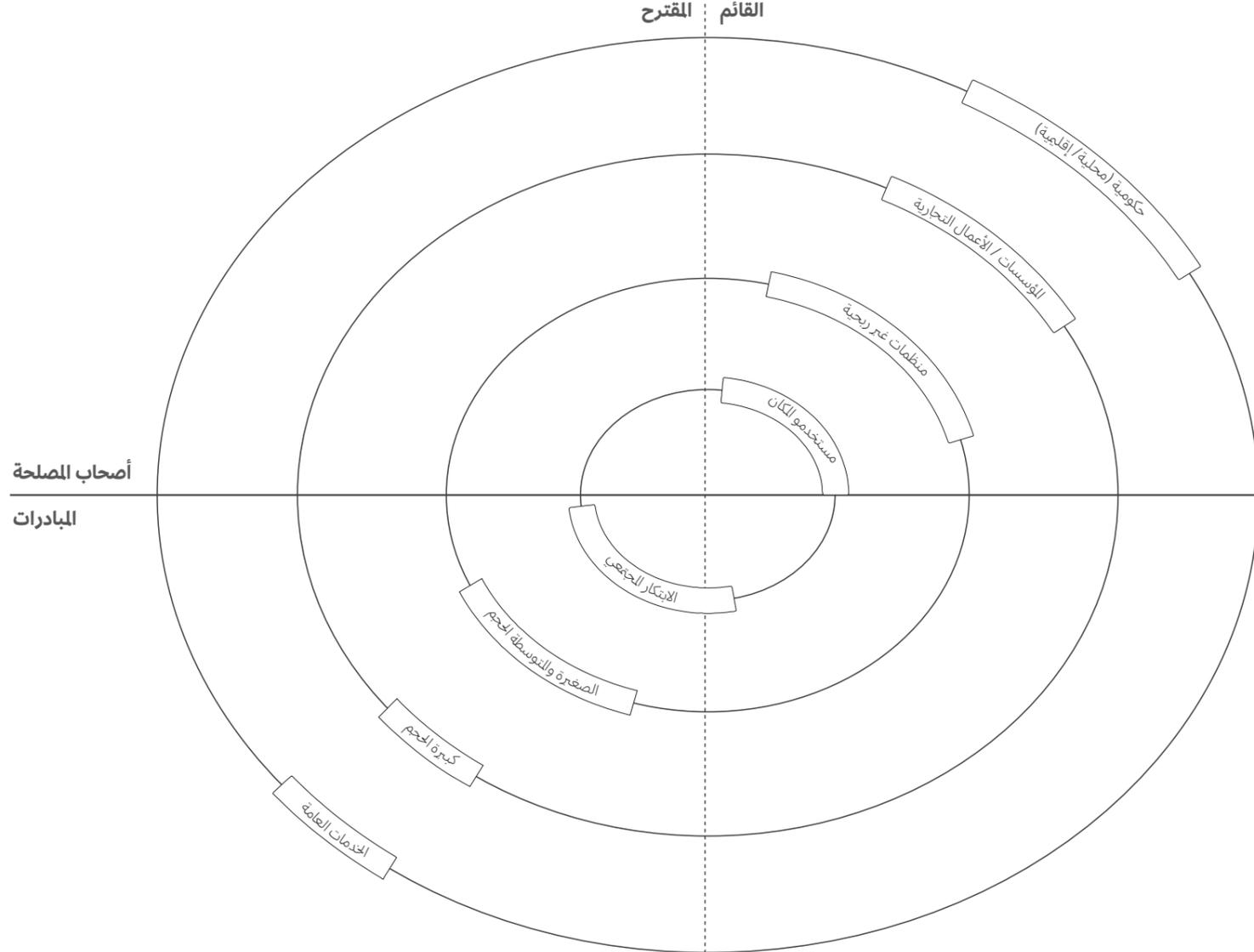
### الطريقة

1. النصف الأعلى من دائرة شبكة أصحاب المصلحة ينظم أصحاب المصلحة المحتملين في في أربع مجموعات (1) مستخدمو المكان، أي السكان (2) المنظمات غير الربحية والجهات الخيرية (3) المؤسسات والأعمال التجارية، أي المكتبات والأعمال التجارية المحلية (4) الجهات الحكومية، مثل هيئة تخطيط النقل / الهيئة المعنية بالرفاهية.
2. اذكر واحداً من أصحاب المصلحة المحتملين في كل ملصق ورقي ممن قد يكون لهم مصلحة في مشروعك أو قد يتأثرون به بطريقة ما، ثم أضف أسماء المنظمات والأفراد تحت كل مجموعة من المجموعات الأربعة.
3. يمثل النصف السفلي من الدائرة أربعة مستويات من التدخلات، مثل البائعون الصغار القائلون بالقرب من مكانك أو مهرجان ثقافي كبير يحدث في الجوار. اكتب مبادرة حالية أو مستقبلية في كل ملصق ورقي، قد يكون لها تأثير على مشروعك أو تكون ذات أهمية له. عين كل ملصق ورقي لأحد المستويات الأربعة للتدخل. من المهم أن تضع في الحسبان مجموعات التطوعيين المحليين، أو المؤسسات القائمة على الفعاليات ذات الصلة مثل المتاحف والمسارح والمؤسسات الرياضية وغيرها. ربما ترغب في الشراكة مع تلك المؤسسات لتفعيل مكانك في المستقبل.
4. شارك النتائج مع المجموعة الأوسع لضمان ذكر جميع أصحاب المصلحة ذوي الصلة والمبادرات المتعلقة.
5. التقط صورة لصفحة النشاط لتوثيق النتائج.

### نصيحة

ما هي الهياكل الاجتماعية في الحي؟ أي العائلات الأكثر تأثيراً؟ مع من يمكننا التعاون؟ من يمكنه أن يمدنا بأفكار قيمة؟ من قد يعارض أو يقاوم المشروع؟ وما هي الأسباب؟ من يحتاج إلى أن يكون له صوت في هذا المشروع؟ ضع في الحسبان مجموعات التطوعيين المحليين، أو المؤسسات القائمة على الفعاليات ذات الصلة مثل المتاحف والمسارح والمؤسسات الرياضية، أو بائع صغير بالقرب من مكانك أو مهرجاناً ثقافياً كبيراً يحدث في الجوار.

اسم الجهة: \_\_\_\_\_  
اسم المشروع: \_\_\_\_\_  
التاريخ: \_\_\_\_\_



## النموذج 5.1 مصفوفة السلطة - الاهتمام

### الطريقة

1. نظم أصحاب المصلحة المحددين في النموذج 4.1 باستخدام ملصق ورقي وأضفها إلى مصفوفة السلطة - الاهتمام. يقسم الجدول إلى 4 أقسام كما يلي:
  - سلطة كبيرة واهتمام قليل (أعلى اليسار): أصحاب مصلحة لهم تأثير هام لكن ليس لديهم اهتمام. يتم التعامل معهم بحذر لتجنب المخاطر المحتملة، حيث من الممكن أن يكونوا سبب في تعثر المشروع.
  - سلطة كبيرة واهتمام عالي (أعلى اليمين): أصحاب مصلحة لهم اهتمام عالي في النشاط وتأثير هام عليه. يتم بناء علاقات قوية معهم للحصول على دعم فعال وتحقيق النجاح.
  - سلطة محدودة واهتمام قليل (أسفل اليسار): أصحاب مصلحة ذوو أولوية منخفضة يتطلبون مراقبة محدودة أو معرفة الحد الأدنى من التحديثات. تتم المتابعة معهم بالاستجدات، حيث من الممكن أن يتطور وضعهم مع الوقت.
  - سلطة محدودة واهتمام عالي (أسفل اليمين): أصحاب مصلحة لهم اهتمام عالي لكن تأثيرهم محدود. يتطلبون اهتماماً خاصاً للحفاظ على اهتمامهم.
2. حدّد أصحاب المصلحة الرئيسيين ذوي الأولوية برسم نجمة على ملصق ورقي. كن استراتيجياً وواضحاً بشأن أهم تود جعل إشراكه معك أولوية، وسبب ذلك.
3. بعد أن تنتهي من النشاط، عليك أن تضع وصفاً للأعمال المقترحة لإدارة كل مجموعة.
4. التقط صورة عن المخرجات النهائية للنشاط.
5. ادخل نتائجك أو استنتاجاتك إلى نظام إدارة البيانات الخاص بك أو سجلها في هذا النظام.

### نصيحة

ما سلطة وتأثير كل صاحب مصلحة؟ هل سيعارضون مشروعك أم سيدعمونه؟ ما هي العوائق التي تمنع أصحاب المصلحة هؤلاء من دعمك بالكامل أو مشاركتك في بلوغ أهداف مشروعك؟ وما هي الفوائد التي سيحصلون عليها إن فعلوا؟ كيف يمكنك التفاعل مع أصحاب المصلحة ممن يصعب الوصول إليهم؟

اسم الجهة: \_\_\_\_\_  
اسم المشروع: \_\_\_\_\_  
التاريخ: \_\_\_\_\_









اسم المشروع: \_\_\_\_\_ وقت البدء: \_\_\_\_\_ وقت الإنهاء: \_\_\_\_\_ التاريخ: \_\_\_\_\_

اسم الجهة: \_\_\_\_\_

## النموذج 10.2 أسئلة تقييم التحول الحضري

### 1 تقييم الاستمرارية الثقافية

**حماية التراث**  
كيف يمكن من خلال التصميم دمج التراث والعرف والتقليدية والحفاظ عليها بالإضافة دمج عناصر وهياكل وسرد القمصن ذات العنق من الماضي لخلق شعور بالاستمرارية؟

**الوعي الثقافي**  
كيف دمج التصميم عناصر ورموز وتقاليد ذات أهمية ثقافية للمنطقة وسكانها؟ هل كل جوانب التصميم ذات غرض واضح وتتوافق مع أهداف المشروع وتعزز الأداء الوظيفي والجماليات؟

**روح المكان**  
كيف يعكس التصميم خصائص المجتمعات المحلية وسماتها وطموحاتها ويقدرها وفي الوقت ذاته يحاكي التصميم الثقافي التقليدي والحلي بطريقة معاصرة؟

اسم الجهة: \_\_\_\_\_ اسم المشروع: \_\_\_\_\_ اسم الجهة: \_\_\_\_\_ وقت البدء: \_\_\_\_\_ وقت الإنهاء: \_\_\_\_\_ التاريخ: \_\_\_\_\_

## النموذج 10.2 أسئلة تقييم التحول الحضري (تابع)

### 2 تقييم الحورية المجتمعية

**البيئات الصحية**  
كيف يعزز التصميم أنماط الحياة النشطة، ويحسن الصحة الجسدية والنفسية لمستخدميه، ويوفر أماكن شاملة للجميع وأمنة ومضمونة ويمكن لجميع المستخدمين دخولها بغض النظر عن السن أو القدرة؟

**أماكن متكافئة**  
كيف يمي التصميم الشعور بالفخر الجماعي والالتزام والمسؤولية المشتركة بين المستخدمين؟ إلى أي مدى تشمل المشروع آراء المجتمعات المحلية وتمثيلها، محدياً للتحافيم التقليدية للخبرة؟

**السياقة**  
كيف يدمج التصميم المباني والبنية التحتية والتخطيط؟ وهل يرتبط بنجاح والسياق البيئي والاجتماعي والاقتصادي والمكاني الأوسع بما في ذلك البنية التحتية والمجتمعات؟ ما الذي يبرهن على هذا وفي أي مكان؟

اسم المشروع: \_\_\_\_\_ وقت البدء: \_\_\_\_\_ وقت الإتمام: \_\_\_\_\_ التاريخ: \_\_\_\_\_

اسم الجهة: \_\_\_\_\_

## النموذج 10.2 تقييم الموقع (تابع)

### 3 تقييم الأماكن المستخدمة

#### الدولة البيئية

كيف يسهل التصميم في تعزيز القيمة البيئية، وزيادة التنوع البيئي، وإصلاح النظام البيئي مع خفض استهلاك الواردات وانبعاثات الكربون عبر دورة حياة المكن؟


#### التصميم التجاوب

ما مدى فاعلية التصميم في إظهار قابليته على التكيف الاقتصادي والبيئي والاجتماعي على نحو متزامن بينما يشجع على التجربة والاختيار واتخاذ القرار الصحيح في سياق متطور باستمرار؟


**ملائم للمستقل**  
كيف يطبق التصميم التقنية على نحو مسؤول لتحسين تجربة المكن وأدائه؟ هل يوجد دليل على نموذج حوكمة فعال قائم الإدارة الجماعية والاستدامة طويلة المدى للمكان؟


اسم المشروع: \_\_\_\_\_ وقت البدء: \_\_\_\_\_ وقت الإتمام: \_\_\_\_\_ التاريخ: \_\_\_\_\_

اسم الجهة: \_\_\_\_\_

## النموذج 11.1 ملاحظات المستخدم

### 1 اللاحة الكمية

ضع علامات على تقديراتك التقديرية بشأن استغلال واستخدام المكن، وأنواع الرواد، ونسب المستخدمين.

استغلال واستخدام المكن:

كامل

متوسط

محدود

الجموعات

العائلات

الأزواج

الزوار المفردين

مختلط

معظمهم من النساء

أشغال الزوار الرئيسيين:

الجنس السائد:

ضع دوائر حول تقديراتك التقديرية للأنشطة والتركيبة السكانية والنسبة المئوية التقديرية لها.

التقريب بالنسبة المئوية				الأنشطة والتركيبة السكانية	
100-81	80-61	60-41	40-21	20-1	0
100-81	80-61	60-41	40-21	20-1	0
100-81	80-61	60-41	40-21	20-1	0
100-81	80-61	60-41	40-21	20-1	0
100-81	80-61	60-41	40-21	20-1	0
100-81	80-61	60-41	40-21	20-1	0
100-81	80-61	60-41	40-21	20-1	0
100-81	80-61	60-41	40-21	20-1	0
100-81	80-61	60-41	40-21	20-1	0

### 2 اللاحة النوعية

أجب على الأسئلة الواردة أدناه في الأماكن المخصصة.

1. ماذا يفعل الناس؟


2. ما هي الأشياء أو العناصر التي يتفاعل معها الأشخاص؟


اسم المشروع: \_\_\_\_\_  
التاريخ: \_\_\_\_\_ وقت البدء: \_\_\_\_\_ وقت الإهاء: \_\_\_\_\_

## النموذج 11.1 ملاحظات المستخدم (تابع)

اسم الجهة: \_\_\_\_\_

3. كيف تبدو الأجواء؟ كيف هي التفاعلات بين الناس؟

--

4. أين يتجمع الأشخاص داخل هذه الأماكن العامة؟

--

اسم الجهة: \_\_\_\_\_

## النموذج 11.2 المقابلات السياقية

عرف بنفسك. قدم وصفاً للمشروع اطلب 5 دقائق واعتذر عن أي إزعاج.

اسم المشروع: \_\_\_\_\_

التاريخ: \_\_\_\_\_ وقت البدء: \_\_\_\_\_ وقت الإهاء: \_\_\_\_\_

1. هل يمكنك أن تخبرني ماذا تفعل هنا اليوم؟

--

2. لماذا اخترت زيارة هذا المكان اليوم؟

--

3. كم من الوقت تخطط للبقاء هنا؟

--

4. أقل من ساعة واحدة  ساعة واحدة  1-3 ساعات  أكثر من 3 ساعات

5. كم مرة تزور هذا المكان كل شهر؟

--

6. في أي أوقات اليوم تستمتع بزيارة هذا المكان؟

--

7. ما هي الأماكن العامة المشابهة لهذه الأماكن التي تزورها؟

--

8. هل تشجع زيارة هذا المكان للأجانب الزائرين؟

--

9. ما الذي ستغيره في هذا المكان العام؟

--



